

第 **41** 期 報告書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

株主の皆様へ



寺町 彰博

代表取締役社長 寺町 彰博

本年3月の東日本大震災により被災された皆様には、心よりお見舞い申し上げます。被災された皆様の一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

第41期においては、前半は昨年度より各国が実施してきた景気刺激策の効果が設備投資に波及するなど、世界経済は順調に回復しました。後半は、国内では円高の進行、景気刺激策の効果の剥落、3月に発生した東日本大震災の影響により経済に弱い動きが見られましたが、海外では新興国を中心として堅調に推移した結果、世界経済全体としては緩やかな回復となりました。

当社では、「グローバル展開」と「新規分野への展開」によるビジネス領域の拡大を成長戦略として掲げております。そのため、2008年秋のリーマンショック以降大幅に需要が減少する中、ムダ、ムラを省く節減を徹底しながらも、市場の拡大が見込まれる中国を中心とした新興国において販売網を拡充させるなど、今後の成長に向けて経営基盤のさらなる強化に努めてまいりました。これらの施策の結果、新興国の成長が鮮明となる中、全世界的な需要の増加を着実に売上高の増加に繋げることができました。なお、期の終わりに東日本大震災が発生しましたが、速やかに業務の復旧に努め供給の安定化を図りました。コスト面では、売上高が増加する中でも各種費用の抑制や、収益性の強化に向けた部門横断プロジェクト「P25」を推進しました。これらの結果、第41期の売上高は前期に比べて65%増の1,906億円、営業利益は218億円となり、大幅に業績を回復させることができました。この業績はこれまでの取り組みの証左であり、今後のさらなる成長に向けて確かな手ごたえを得られたと考えております。

リーマンショックを契機として、中国を中心とした新興国の経済成長が世界経済を牽引していく構図が明確となりました。今後これらの地域での機械需要は大幅に増加していくものと考えております。また、地球環境保護の機運が高まりCO₂削減への取り組みが不可欠となっていることから、今後エネルギー効率を高めるべく様々な分野で電動化の進展が見込まれます。これら「新興国での機械需要の増加」、「電動化の進展」はいずれも当社製品の需要を大幅に拡大させるものです。

従いまして、これらの需要を着実に取り込むべく「グローバル展開」と「新規分野への展開」を加速させるとともに、さらなる収益性の強化を図り、より高い次元での成長を成し遂げ皆様のご期待にお応えしてまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続きのご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

グローバルに展開する生産拠点

THKは成長戦略の柱の一つとして「グローバル展開」を掲げており、需要地生産こそが最適地生産との考えのもと、日本、アジア、米州、欧州の4極に生産拠点を展開しています。

国内では、主力の山口工場のほか、グループ会社も含めて11の生産拠点を各地に構えています。海外では、米州と欧州にそれぞれ2拠点ずつを構えるほか、成長著しい中国においては、拡大する需要を着実に取り込むべく積極的に設備投資をしており、現在稼働している4工場の生産能力の増強に加え、2012年には新たな工場を稼働させる予定です。

THKは今後も需要動向に応じて積極的な展開を図ってまいります。

※国内外の拠点につきまして次ページ以降でご紹介しております。

海外拠点： 3ページおよび4ページ

国内拠点： 5ページおよび6ページ

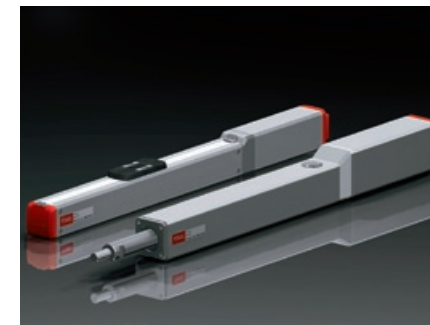
新製品Pick UP

■ ボールリテーナ入りLMガイド SPR/SPS形



最新の工作機械に要求される高精度、高剛性、高速性、長期メンテナンスフリー、そしてエコロジーに対応するボールリテーナ入りLMガイドSPR/SPS形。従来のLMガイドを超える、超低ウェービングと超々高剛性を実現するために8条の転動溝、小径ボール、超ロングブロックを採用しました。静圧案内、すべり案内に匹敵する超低ウェービングを実現するとともに、ローラーガイドを凌ぐ超々高剛性をも実現しました。

■ THK電動アクチュエータ 新エコノミーシリーズ



年々進むエレクトロニクス機器の高機能化、高性能化に貢献する新エコノミーシリーズ。「簡単・コンパクト・多機能」をコンセプトに新開発したリーズナブルな電動アクチュエータです。従来品エコノミーシリーズでは、小型サーボモータを搭載していましたが、新エコノミーシリーズはステッピングモータをビルトインし、スマートなアクチュエータとなっています。

THK電動アクチュエータは、多様化する市場ニーズにお応えするため、今後も新シリーズの展開を図り、市場の開拓・拡大を目指します。

THKグローバル ネットワーク

THKグループは、日本、アジア、米州、欧州の4極で製販一体体制の強化を図る「グローバル展開」を推進しています。

THKグループの 海外生産拠点

THK Manufacturing of Europe S. A. S.
【フランス】

LMガイド、ボールねじ、リンクボール



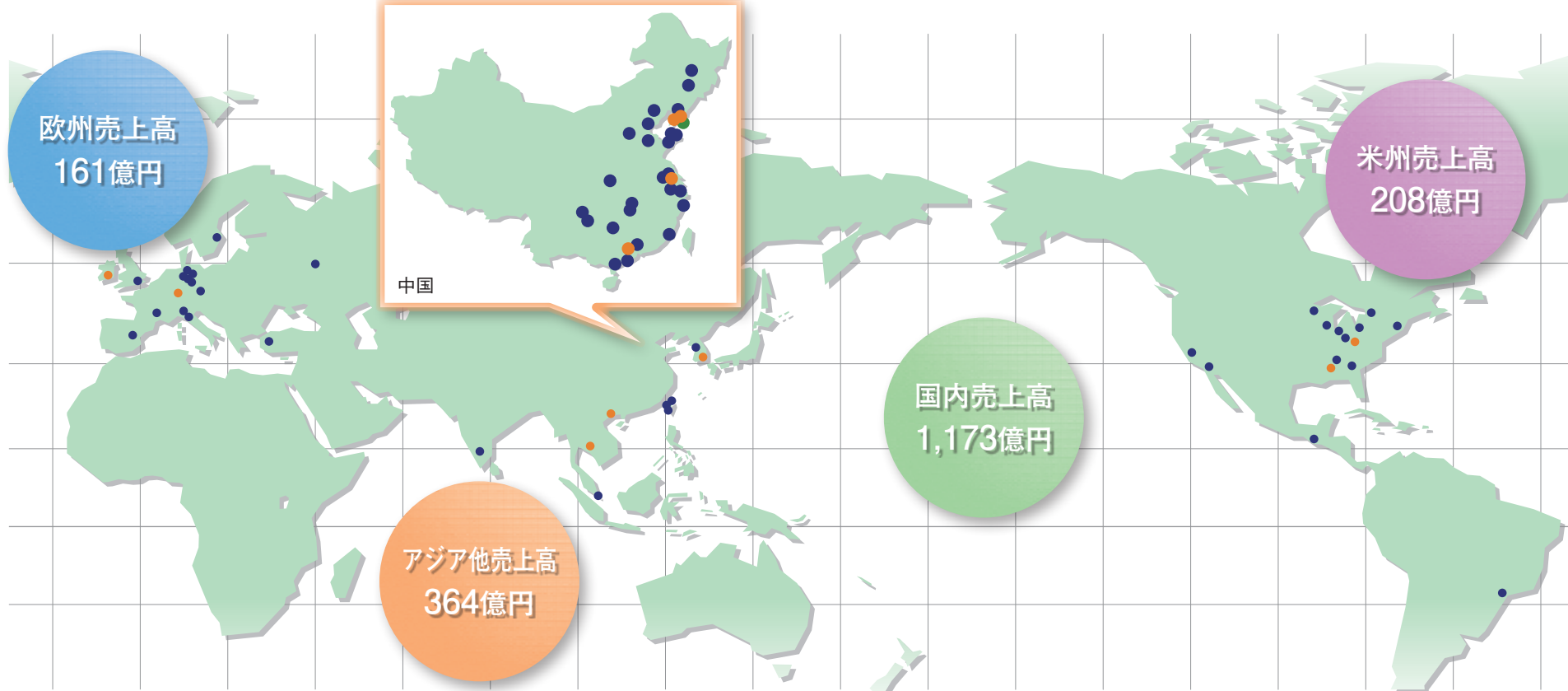
THK Manufacturing of Ireland Ltd.*
【アイルランド】

ボールねじ



THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.
【タイ】

サスペンションボールジョイント
ステアリングタイロッド



※地域別売上高は海外売上高ベースです。

THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD.
【ベトナム】

スライドバック



大連THK瓦軸工業有限公司
【中国】

ボールねじ



THK（無錫）精密工業有限公司
【中国】

LMガイド、アクチュエータ
ボールスプライン



THK（遼寧）精密工業有限公司
【中国】

LMガイド、ボールねじ
クロスローラーリング



THK Manufacturing of America, Inc.
【アメリカ】

LMガイド、アクチュエータ
リンクボール



THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.
【アメリカ】

アルミリンク
スタビライザーコンロッド



SAMICK THK CO., LTD.
【韓国】

LMガイド
ボールねじ



THKリズム（広州）汽车配件有限公司
【中国】

サスペンションボールジョイント

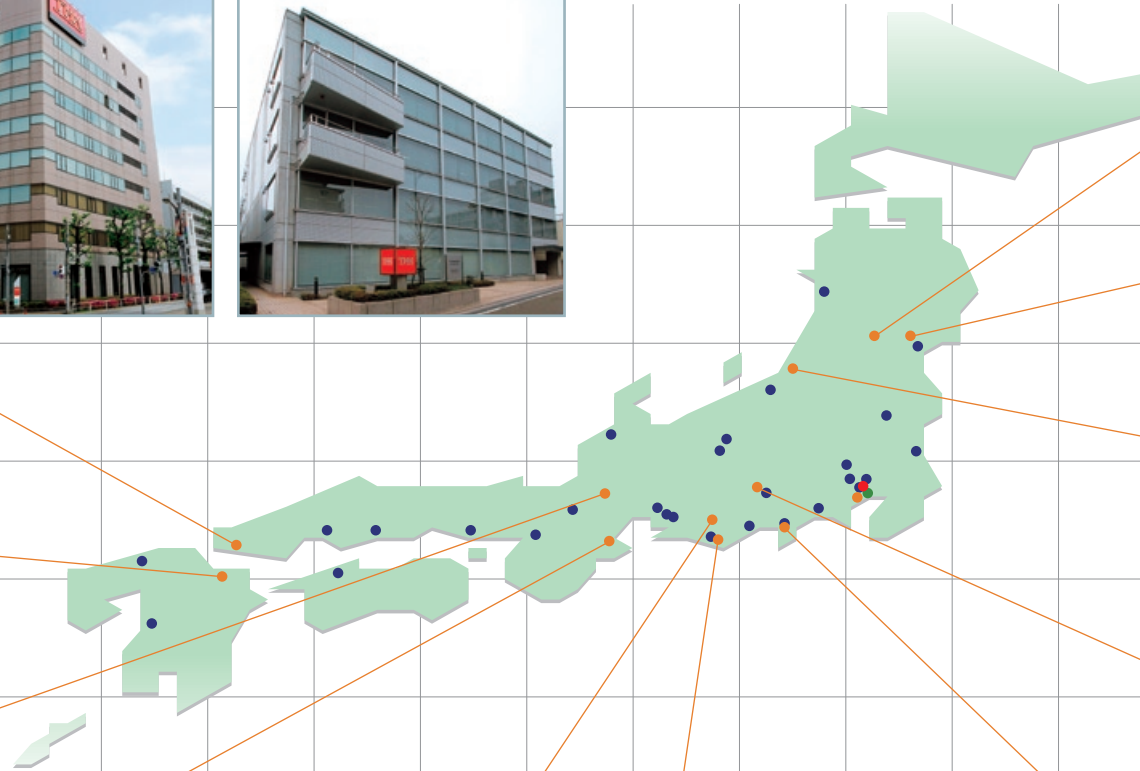


*THK Manufacturing of Ireland Ltd.は、2011年4月4日にPGM Ballscrews Ireland Ltd.から社名変更しております。

THK国内 拠点のご紹介

THKグループの
国内生産拠点

国内売上高
1,173億円



連結財務諸表

■連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	期 別		科目	期 別	
	当 期	前 期		当 期	前 期
	平成23年3月31日現在	平成22年3月31日現在		平成23年3月31日現在	平成22年3月31日現在
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	191,665	143,460	流動負債	51,961	34,374
現金及び預金	100,104	69,266	支払手形及び買掛金	31,743	24,226
受取手形及び売掛金	56,442	40,466	リース債務	50	48
商品及び製品	9,780	9,673	未払法人税等	5,808	290
仕掛品	6,396	5,475	賞与引当金	2,758	1,835
原材料及び貯蔵品	10,728	9,612	役員賞与引当金	50	-
繰延税金資産	3,029	3,507	その他	11,550	7,972
短期貸付金	2,003	2,000	固定負債	59,870	39,741
その他	3,365	3,700	社債	30,000	10,000
貸倒引当金	△ 184	△ 242	長期借入金	20,000	20,000
固定資産	88,103	92,914	リース債務	59	80
有形固定資産	75,409	79,841	繰延税金負債	3,710	3,690
建物及び構築物	23,988	26,505	退職給付引当金	4,963	4,796
機械装置及び運搬具	32,223	35,848	役員退職慰労引当金	89	141
土地	12,892	12,978	製品保証引当金	110	95
建設仮勘定	3,746	1,860	その他	935	937
その他	2,558	2,649	負債合計	111,831	74,116
無形固定資産	1,093	1,263	(純資産の部)		
のれん	117	140	株主資本	178,221	166,296
その他	976	1,123	資本金	34,606	34,606
投資その他の資産	11,599	11,809	資本剰余金	44,342	44,342
投資有価証券	5,253	5,225	利益剰余金	110,632	98,703
繰延税金資産	1,031	1,720	自己株式	△ 11,359	△ 11,356
その他	5,619	5,263	その他の包括利益累計額	△ 11,490	△ 5,196
貸倒引当金	△ 304	△ 400	その他有価証券評価差額金	590	542
資産合計	279,768	236,374	為替換算調整勘定	△ 12,080	△ 5,738
			少数株主持分	1,206	1,158
			純資産合計	167,937	162,258
			負債純資産合計	279,768	236,374

(注) 1. 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。
2. 当連結会計年度の連結対象会社数は28社、持分法適用会社は1社となっております。

■連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	期 別	
	当 期	前 期
	(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)	(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)
売上高	190,661	115,330
売上原価	136,219	92,141
売上総利益	54,442	23,189
販売費及び一般管理費	32,598	32,697
営業利益又は営業損失(△)	21,844	△ 9,508
営業外収益	1,689	1,586
営業外費用	1,902	875
経常利益又は経常損失(△)	21,631	△ 8,797
特別利益	176	452
特別損失	195	6,165
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	21,612	△ 14,510
法人税、住民税及び事業税	6,371	360
法人税等還付税額	-	△ 380
法人税等調整額	1,082	△ 152
法人税等合計	7,454	△ 172
少数株主損益調整前当期純利益	14,158	-
少数株主利益又は少数株主損失(△)	199	△ 37
当期純利益又は当期純損失(△)	13,959	△ 14,307

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

連結貸借対照表および連結損益計算書についての注記

- 有形固定資産の減価償却累計額 126,432百万円
- 1株当たり当期純利益 108円55銭

■連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
平成22年3月31日残高	34,606	44,342	98,703	△ 11,356	166,296	542	△ 5,738	△ 5,196	1,158	162,258
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△ 2,030		△ 2,030					△ 2,030
当期純利益			13,959		13,959					13,959
自己株式の取得				△ 3	△ 3					△ 3
自己株式の処分		0	△ 0	0	0					0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						47	△ 6,342	△ 6,294	47	△ 6,246
連結会計年度中の変動額合計	-	0	11,928	△ 3	11,925	47	△ 6,342	△ 6,294	47	5,678
平成23年3月31日残高	34,606	44,342	110,632	△ 11,359	178,221	590	△ 12,080	△ 11,490	1,206	167,937

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

財務諸表

貸借対照表

(単位：百万円)

科目	期別		科目	期別	
	当期 平成23年3月31日現在	前期 平成22年3月31日現在		当期 平成23年3月31日現在	前期 平成22年3月31日現在
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	158,960	120,006	流動負債	41,173	26,614
現金及び預金	49,804	52,030	支払手形	-	965
受取手形	14,304	9,703	買掛金	24,087	17,771
売掛金	34,131	23,462	短期借入金	1,064	114
商品及び製品	5,015	4,322	未払金	2,899	1,601
仕掛品	3,766	3,181	リース債務	25	18
原材料及び貯蔵品	5,286	4,722	未払費用	5,505	4,402
前払費用	474	424	未払法人税等	5,309	243
繰延税金資産	2,029	2,798	前受金	21	20
関係会社短期貸付金	16,436	16,416	預り金	194	90
未収入金	2,164	2,468	賞与引当金	2,000	1,360
関係会社預け金	24,035	-	役員賞与引当金	50	-
その他	1,537	494	設備関係支払手形	-	9
貸倒引当金	△ 26	△ 20	その他	16	17
固定資産	105,174	100,640	固定負債	54,015	33,820
有形固定資産	37,332	38,872	社債	30,000	10,000
建物	12,040	12,747	長期借入金	20,000	20,000
構築物	502	564	リース債務	21	33
機械及び装置	14,584	15,461	退職給付引当金	3,105	2,896
車両運搬具	25	29	その他	888	890
工具、器具及び備品	1,159	1,062	負債合計	95,188	60,435
土地	7,854	7,853	(純資産の部)		
リース資産	31	43	株主資本	168,366	159,680
建設仮勘定	1,134	1,110	資本金	34,606	34,606
無形固定資産	362	404	資本剰余金	47,471	47,471
投資その他の資産	67,479	61,363	利益剰余金	97,642	88,952
投資有価証券	2,082	2,005	自己株式	△ 11,353	△ 11,350
関係会社株式	19,674	19,718	評価・換算差額等	578	531
関係会社出資金	37,696	32,949	その他有価証券評価差額金	578	531
長期貸付金	233	233	純資産合計	168,945	160,211
関係会社長期貸付金	3,245	1,450	負債純資産合計	264,134	220,646
破産更生債権等	3	61			
長期前払費用	92	103			
保険積立金	3,478	3,513			
繰延税金資産	460	840			
その他	791	826			
貸倒引当金	△ 279	△ 337			
資産合計	264,134	220,646			

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(単位：百万円)

科目	期別	
	当期 (平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで)	前期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)
売上高	133,691	71,269
売上原価	95,976	56,274
売上総利益	37,714	14,995
販売費及び一般管理費	20,596	17,659
営業利益又は営業損失(△)	17,118	△ 2,663
営業外収益	1,315	1,059
営業外費用	1,587	782
経常利益又は経常損失(△)	16,846	△ 2,387
特別利益	147	376
特別損失	68	13,833
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	16,924	△ 15,844
法人税、住民税及び事業税	5,147	49
法人税等調整額	1,093	△ 1,044
法人税等合計	6,241	△ 995
当期純利益又は当期純損失(△)	10,683	△ 14,848

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

貸借対照表および損益計算書についての注記

- 有形固定資産の減価償却累計額 80,164百万円
- 1株当たり当期純利益 83円07銭

株主資本等変動計算書

当事業年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本										評価・換算差額等		純資産合計			
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金		評価・換算差額等合計		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計							
					特別償却準備金	土地圧縮積立金	配当積立金	別途積立金	繰越利益剰余金							
平成22年3月31日残高	34,606	47,471	△ 0	47,471	1,958	226	14	3,000	96,000	△ 12,246	88,952	△ 11,350	159,680	531	531	160,211
事業年度中の変動額																
剰余金の配当									△ 1,993	△ 1,993			△ 1,993			△ 1,993
特別償却準備金の積立						38			△ 38							
特別償却準備金の取崩						△ 64			64							
配当積立金の取崩								△ 1,000	1,000							
別途積立金の取崩									△ 13,000	13,000						
当期純利益									10,683	10,683			10,683			10,683
自己株式の取得											△ 3	△ 3	△ 3			△ 3
自己株式の処分											△ 0	△ 0	△ 0			△ 0
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)				0	0									47	47	47
事業年度中の変動額合計	-	-	0	0	-	△ 25	-	△ 1,000	△ 13,000	22,715	8,689	△ 3	8,686	47	47	8,734
平成23年3月31日残高	34,606	47,471	-	47,471	1,958	200	14	2,000	83,000	10,468	97,642	△ 11,353	168,366	578	578	168,945

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

トピックス

モノづくり体感スタジアムへの出展

2010年8月27日～29日の3日間、幕張メッセにて「モノづくり体感スタジアム2010」が開催され、当社も出展いたしました。

モノづくり体感スタジアムは、子供たちにモノづくりや理科の楽しさ奥深さを体験してもらうとともに保護者の方々にも日本のモノづくりの素晴らしさ、職業としての意義の高さなどを感じてもらうことで、将来のモノづくり人材が育つ環境整備の一助として、モノづくり推進会議主催のもと2009年から開催されているイベントです。

当社はモノづくり推進会議パートナーとして、THKブースを設け「ころがりって何？」をコンセプトに、LMガイドによるカーリングゲーム、免震システムの体験機、お手伝いロボットTHKR-4による「じゃんけんゲーム」を用意し、子供たちを中心に体感していただきました。

3日間で延べ1000名を超える子供たちとそのご家族をお迎えし、盛況の中イベントを終了することが出来ました。



お手伝いロボットTHKR-4による
じゃんけんゲーム



LMガイドによるカーリングゲーム



免震システムの体験機

JIMTOF2010への出展

2010年10月28日～11月2日の6日間、東京ビッグサイトにて「JIMTOF2010（第25回日本国際工作機械見本市）」が開催され、当社も出展いたしました。

JIMTOF2010では、工作機械メーカー各社において、アジア地域のお客様を意識した「低価格機」「小型機」を中心とした出展や、工作機械の外観デザイン変更による視覚的に新しく、人に優しい機械への変化がみられました。

そうした中、当社は「超剛性」「超精度」「超長尺」をコンセプトに、LMガイド、複列アンギュラローラーリングなどの新製品を中心に展示しました。その中でも会場を見下ろすように立つ「超長尺LMレール7mデモ機」は来場者からの注目を集めました。



超長尺LMレール7mデモ機

THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO.,LTD. (TMV) の紹介

THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO.,LTD. (TMV) は、ベトナムの首都ハノイに隣接するバクニン省ティエンソン工業団地にあります。この工業団地には日系企業が12社進出しています。

同社は、敷地総面積を約37,000㎡所有し、その約6分の1を使用して約6,000㎡の工場（延床面積7,800㎡）を建設しました。2010年11月23日に開所式が行われ、現在はスライドレールFBLシリーズの生産を開始しております。従業員は日本人が4人、ベトナム人が45人の合計49人（2011年3月31日時点）で、ベトナム語と日本語が飛び交う活気ある職場です。

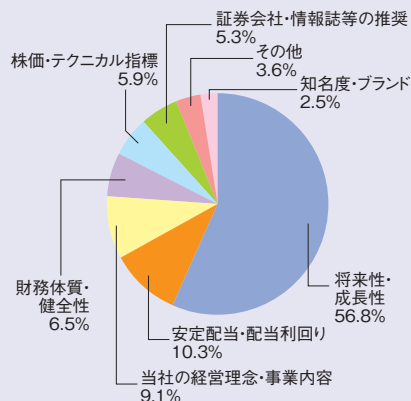


THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO.,LTD. (TMV)

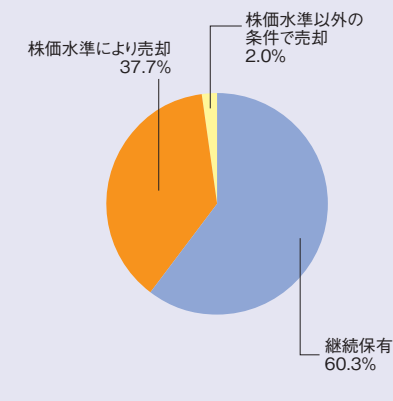
株主様アンケート結果のご報告

「第41期中間報告書」に同封させて頂きました株主様アンケートにつきまして、1,651名の株主様よりご回答をいただきました。ご協力いただきました株主の皆様へ厚く御礼申し上げますとともに、アンケートの集計結果の一部をご報告させていただきます。このたび頂戴いたしました貴重なご意見・ご要望を、今後の経営ならびにIR活動に反映させるべく取り組んでまいります。

■当社株式の購入の際に重視したこと



■当社株式の今後の保有方針

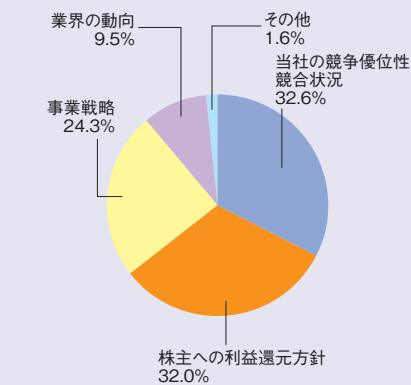


当社株式の購入の際に5割以上の方が当社の「将来性・成長性」を重視したとご回答をいただきました。また今後の保有方針については、6割以上の方が継続的に保有されるご意向とご回答でした。継続保有の主な理由としては、「将来性・成長性を期待している」「安定配当などの配当に対する姿勢を評価」「会社のファンだから」などを挙げていただきました。

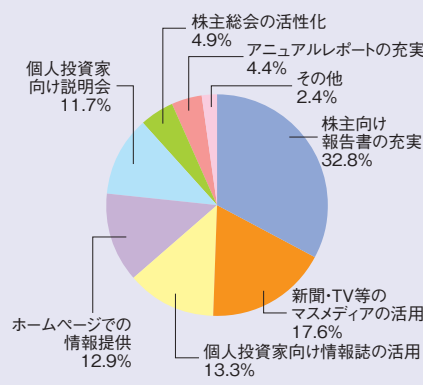
本アンケートより、株主の皆様へ、当社の将来性・成長性についてご期待いただいていることを改めて認識いたしました。

今後も株主の皆様のご期待にお応えすべく、成長戦略である「グローバル展開」「新規分野への展開」をより一層加速させ、さらなる成長を目指してまいります。

■当社について知りたい情報



■当社の今後のIR活動に希望すること



当社の情報については、「当社の競争優位性・競合状況」と「事業戦略」を合わせて5割以上の方から、事業環境や戦略に関わる情報へのご要望をいただきました。また、利益還元方針も3割強と高い比率でした。

当社の今後のIR活動については、3割以上の方から株主向け報告書の充実をご希望いただきました。加えて、新聞やTV、インターネット等様々なメディアでの情報提供へのご要望をいただきました。

このたび頂戴いたしましたご意見・ご要望を参考にさせていただき、今後のIR活動を充実させてまいります。

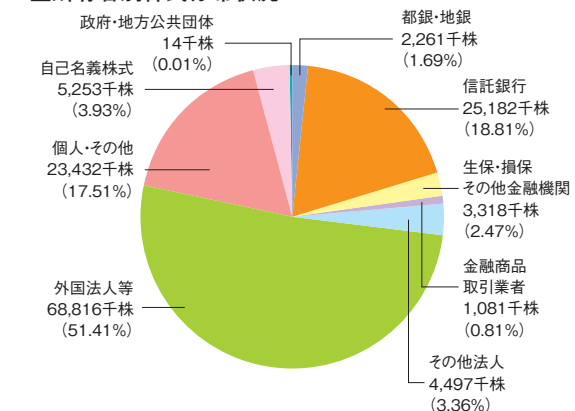
※IR（インベスター・リレーションズ）とは、企業が株主や投資家に対し、投資判断に必要な企業情報を、適時、公平、継続して提供する活動のことをいいます。

会社の概要 (平成23年3月31日現在)

商号 THK株式会社
 (英文商号 THK CO., LTD.)
 所在地 東京都品川区西五反田三丁目11番6号
 電話 03(5434)0300
 設立 昭和46年4月
 資本金 34,606百万円
 従業員数 3,332名 (THKグループ8,025名)
 主要な事業内容 産業用ロボット、NC工作機械、各種半導体製造装置等の先進メカトロニクス機器の高精度化、省力化、高速化を実現する「直動システム」の製造販売
 ホームページアドレス <http://www.thk.com>

代表取締役社長	寺町彰博
専務取締役	石井正道
常務取締役	白井武樹
常務取締役	寺町俊博
常務取締役	今野宏孝
取締役	大久保孝也
取締役	林田哲也
取締役	桑原淳一
取締役	星野京延
取締役	榎信之
取締役	木内秀行
取締役	坂井淳一
取締役	石川裕一
取締役	下牧純二
取締役	星出薫
取締役	神戸昭彦
常勤監査役	佐藤吉見
常勤監査役	五十嵐一則
社外監査役	渡邊静夫
社外監査役	米正剛

■所有者別株式分布状況



株式の状況

発行可能株式総数	465,877,700株
発行済株式の総数	133,856,903株
株主数	22,844名

大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	13,570	10.56
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社信託口	7,789	6.06
寺町彰博	5,844	4.54
日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	5,100	3.96
ザチエスマンハットンバンクエヌエイロンドンエスエルオムニバスアカウント	4,669	3.63
ジェービーモルガンチェースバンク385164	4,115	3.20
ジェービーモルガンチェースバンク385078	2,721	2.11
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー-505225	2,246	1.74
エフティシー株式会社	2,074	1.61
CREDIT SUISSE SECURITIES (USA) LLC-SPCL.FOR EXCL.BENE	2,056	1.60

(注) 持株比率は自己株式 (5,253千株) を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領 株主確定日	3月31日
中間配当金受領 株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 Tel 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所
証券コード	6481
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.thk.com/jp/ir/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、単元未満株式買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

