

2020年12月期 決算説明会

2021年2月10日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますことをご承知ください。

目次

I. 2020年12月期 決算概要

II. 主な取り組み

III. 2021年12月期 業績予想

I. 2020年12月期 決算概要

連結売上収益は前期比20.2%減少の2,189億円となった

- 新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大の影響による自動車メーカーの操業停止に伴い、主に第2四半期連結会計期間（4-6月期）における輸送機器事業の売上収益が大幅に減少した。
- 産業機器事業では、コロナ禍で主に先進国における需要が低位に推移した一方、いち早く経済活動を再開した中国において、期の後半に需要の回復が見られた。

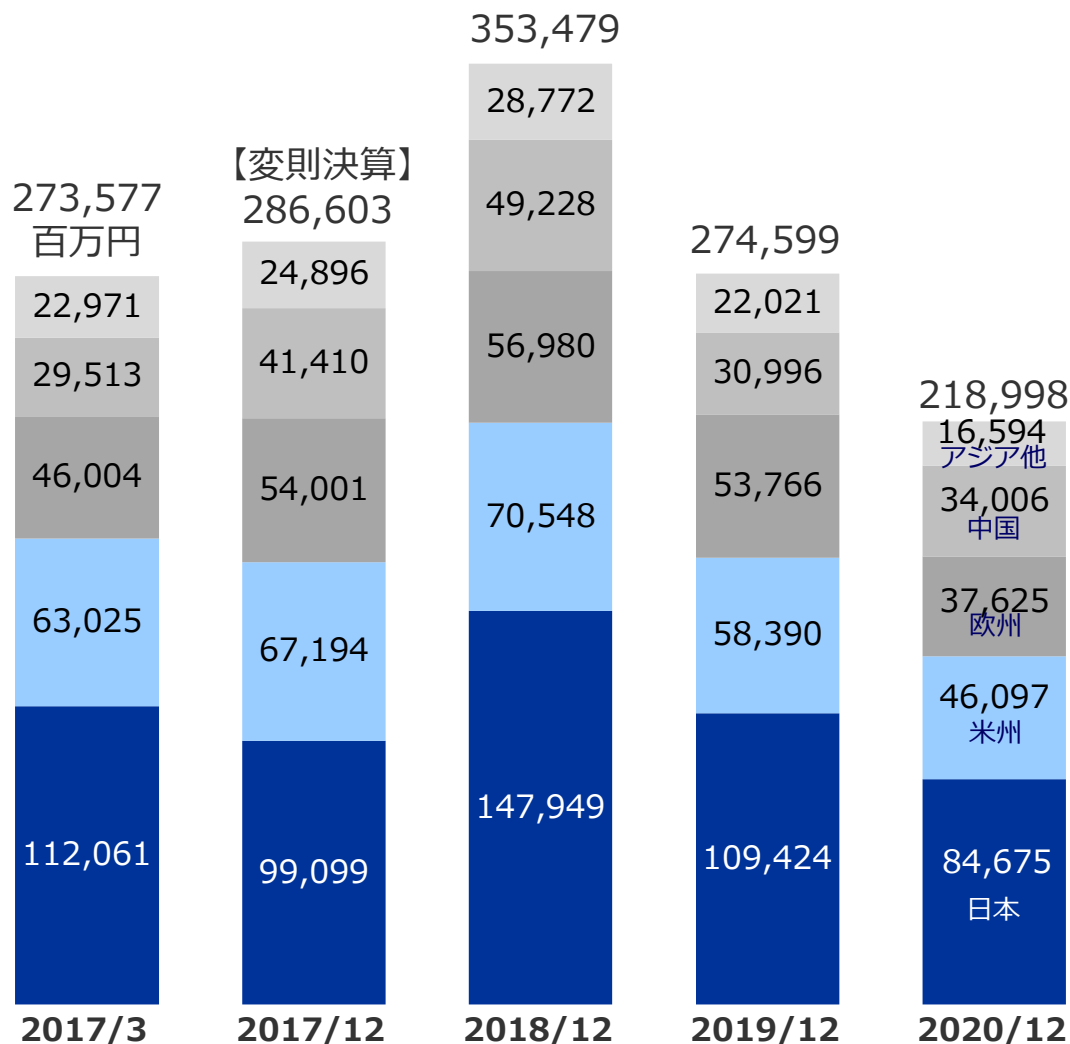
連結営業損益は84億円の営業損失となった

- そのような状況の中、固定費削減を中心としてコストコントロールに努め減益幅の抑制を図ったが、売上収益の減少に伴う数量効果のマイナスに加え輸送機器事業の減損損失、及び構造改革費用等の94億円の影響が大きく84億円の営業損失となった。

減損損失、及び構造改革費用等を除くベースでは計画を上回った。

- 売上収益に加え、営業利益も上記の減損損失、及び構造改革費用等を除くベースでは、計画を上回った。

売上収益の推移



アジア他

- 台湾 $\Delta 23.8\%$
- シンガポール $\Delta 19.1\%$
- インド $\Delta 38.8\%$

中国

- 工作機械 $+17.9\%$
- 一般機械 $\Delta 7.8\%$
- エレクトロニクス $+54.7\%$
- 輸送用機器 $\Delta 10.4\%$

欧州

- 工作機械 $\Delta 51.0\%$
- 一般機械 $\Delta 37.3\%$
- エレクトロニクス $\Delta 31.1\%$
- 輸送用機器 $\Delta 20.7\%$

米州

- 工作機械 $\Delta 32.2\%$
- 一般機械 $\Delta 6.7\%$
- エレクトロニクス $+ 8.5\%$
- 輸送用機器 $\Delta 20.9\%$

日本

- 工作機械 $\Delta 49.3\%$
- 一般機械 $\Delta 22.9\%$
- エレクトロニクス $+ 7.7\%$
- 輸送用機器 $\Delta 10.4\%$

邦貨換算レート

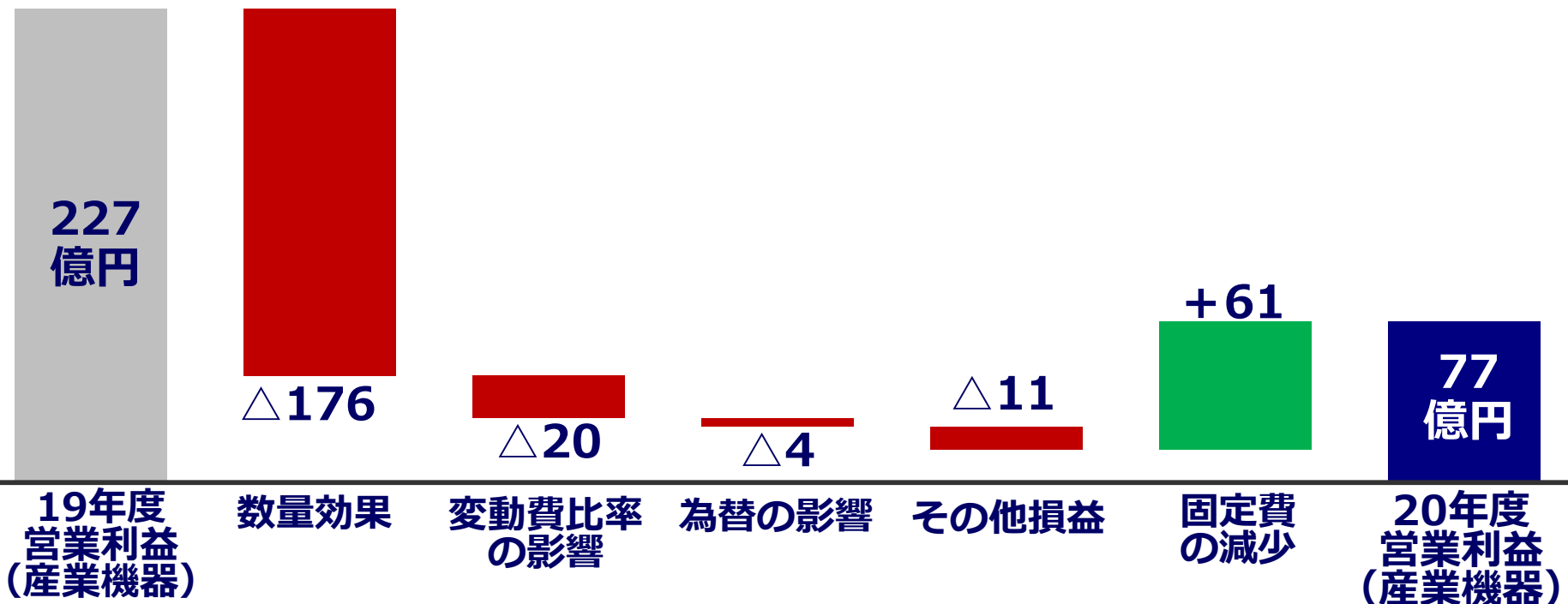
	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
1US\$	108.87	112.19	110.42	109.04	106.79
1EUR	120.36	126.66	130.36	122.08	121.79
1CNY	16.37	16.62	16.71	15.79	15.47

※地域別売上高は所在地セグメントではなく海外売上高ベース
 ※業種別伸び率は1-12月の現地通貨ベース

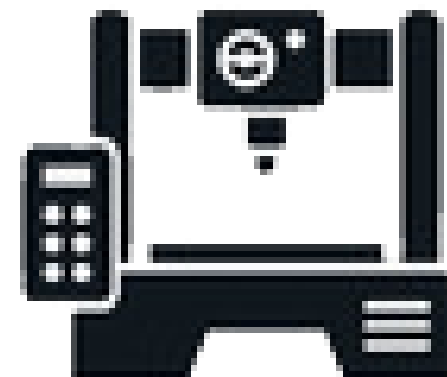
※輸送用伸び率はTHKリズムとTRAの合計値比較

※2017年12月期は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。
 ※2019年12月期以降は、IFRSベースです。

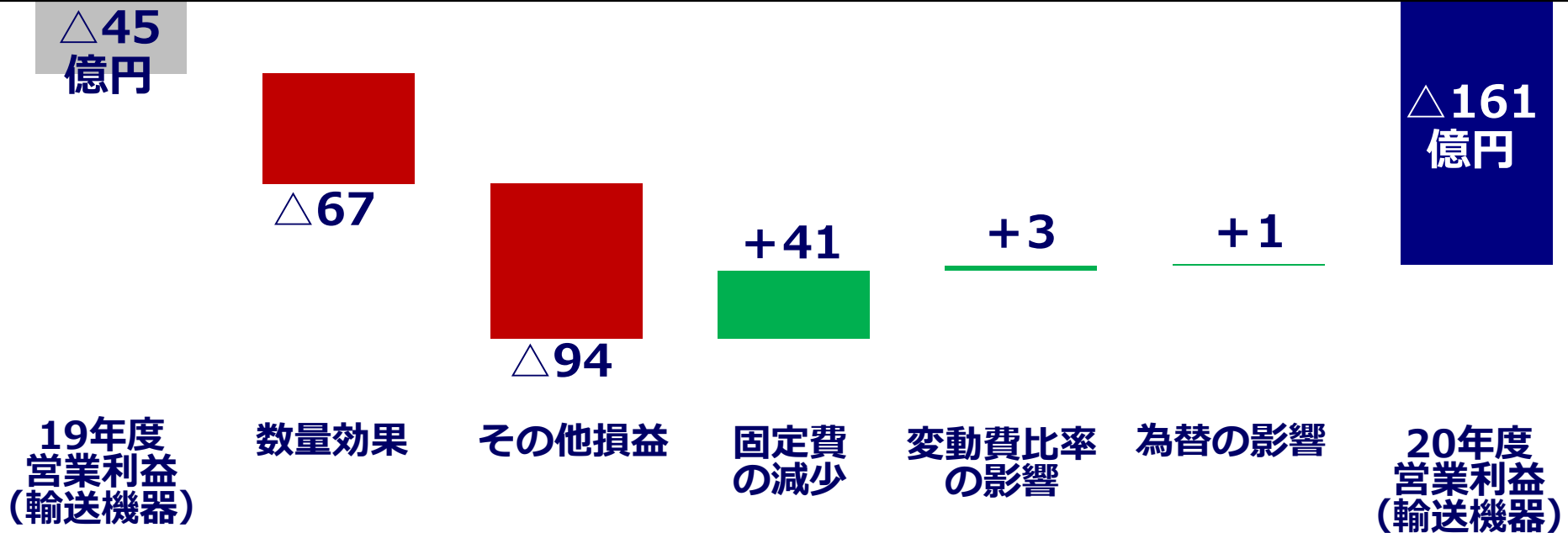
(参考) 営業利益 増減要因 (産業機器事業)



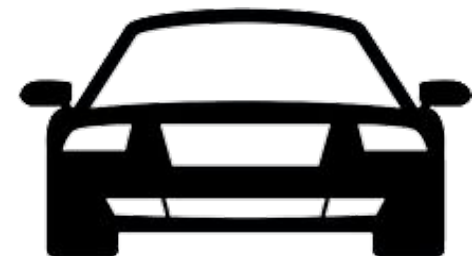
		FY19	FY20
単位：億円			
産業機器	売上高	1,778	1,442
	営業利益	227	77



(参考) 営業利益 増減要因 (輸送機器事業)



		FY19	FY20
単位：億円			
輸送機器	売上高	968	747
	営業利益	-45	-161



資産・負債/資本の状況

総資産 460,173 百万円
前期比 $\Delta 8,771$ 百万円

現金及び預金 | 前期比 +9,747百万円

営業C F	25,399百万円
投資C F	$\Delta 18,406$ 百万円
財務C F	3,977百万円
換算差額	$\Delta 1,222$ 百万円

営業債権及びその他の債権 | 前期比

$\Delta 4,229$ 百万円
売上債権回転月数
前期 2.8ヵ月
当期 3.3ヵ月

棚卸資産 | 前期比

$\Delta 883$ 百万円
棚卸回転月数
前期 2.1ヵ月
当期 2.6ヵ月

有形固定資産 | 前期比 $\Delta 9,133$ 百万円

設備投資	15,965百万円
減価償却費	15,541百万円

のれん及び無形資産 | 前期比

$\Delta 2,661$ 百万円

流動資産

274,495
前期比 +2,730

非流動資産

185,678
前期比 $\Delta 11,502$

負債

185,024
前期比 +7,211

資本

275,148
前期比 $\Delta 15,983$

流動負債 | 前期比 $\Delta 20,162$ 百万円

- 営業債務及び
その他の債務 | 前期比 $\Delta 2,531$ 百万円
仕入債務回転月数
前期 1.5ヵ月
当期 1.9ヵ月

- 社債及び借入金 | 前期比 $\Delta 19,983$ 百万円

非流動負債 | 前期比 +27,374百万円

- 社債及び借入金 | 前期比 +27,283百万円

親会社の所有者に帰属する当期損失
9,992百万円

配当金の支払い
1,990百万円

為替換算調整勘定 | 前期比
 $\Delta 2,721$ 百万円

Ⅱ. 主な取り組み

経営目標

連結売上収益：5,000億円 営業利益：1,000億円 ROE:17% EPS:560円

前提条件との乖離

【IMF世界経済成長率】

前提：3.8%平均 実績：1.0%平均（2018年～20年）

【産業機器事業】

市場平均成長率（2018年～20年）

前提：8%平均

実績：マイナス成長 ※実績は当社推定

【輸送機器事業】

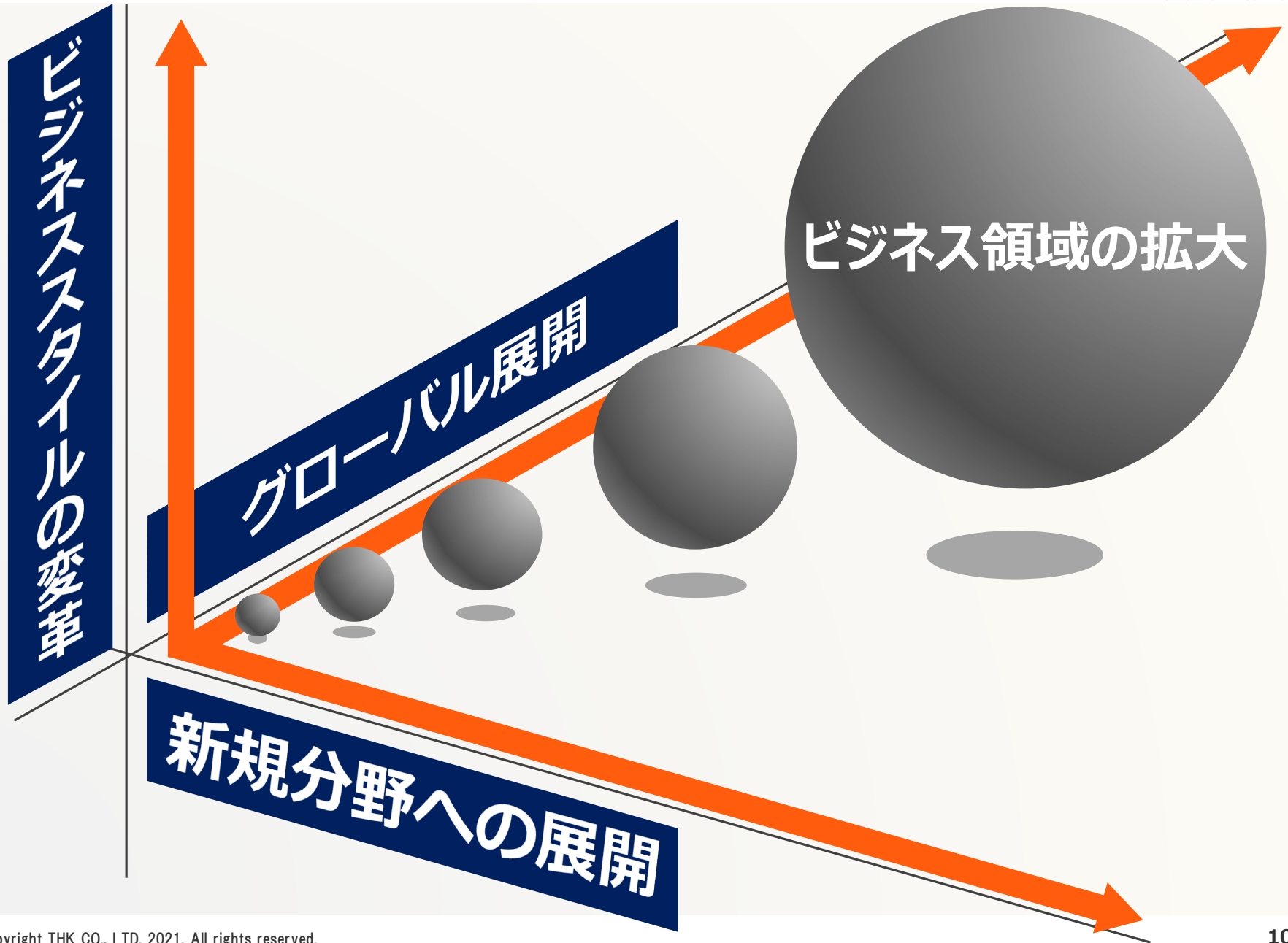
■ 2020年に実現予定だった大型案件の先延ばし

■ IFRS移行による売上収益への影響



達成時期は見直しも成長ポテンシャルは拡大

- これらにより、目標の達成時期の見直しは必要
- しかしながら、長期的な成長ポテンシャルは、
自動車の電動化に加え、新型コロナウイルスの影響による半導体関連の需要の拡大や非接触ニーズの高まりによる自動化・ロボット化のさらなる進展などにより、むしろ拡大方向へ
- したがって、3軸の成長戦略は不変で、加速させていく



THKの成長ポテンシャルは飛躍的に拡大

THKの
ソリューション

半導体関連向け
FA関連向け製品

医療機器向け
製品

電動
アクチュエータ

サービスロボット
関連製品

Omni THK
OMNIedge

次世代
自動車部品

高品質
な部品

Needs

見える化

Needs

電動化

変化の
キーワード

5G

AI・IoT

Industry
4.0

CASE

自働化
省人化

省エネ化

デジタル
テクノロジーの進化

地球環境の変化
(保護機運の高まり)

マクロ動態の変化
(先進国における
人手不足
長寿命化)

各事業における主な取り組み

トップライン拡大

産業機器事業



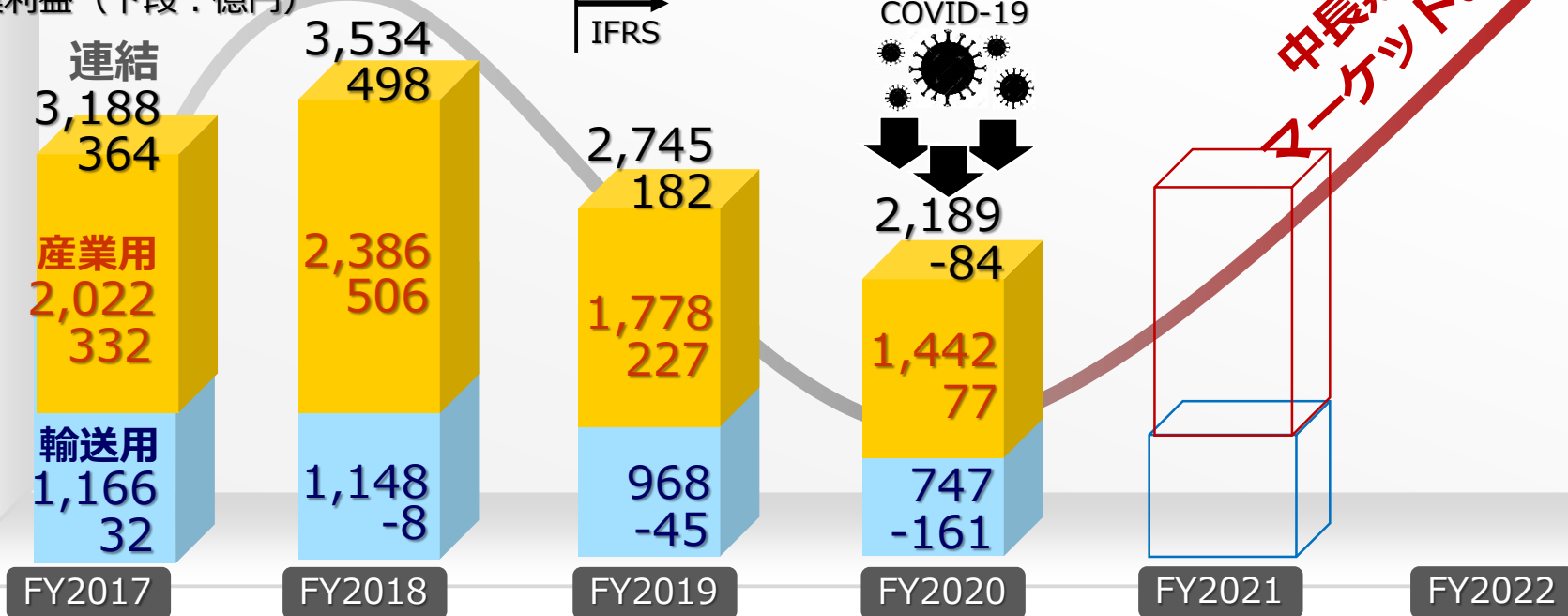
幅広い顧客向けの販売
 継続的新製品開発 グローバル生産体制の拡充
 新規分野の開拓 アクティブ且つ効率的営業活動

輸送機器事業



自動車向け新製品
 L&S事業拡大

売上収益（上段：億円）
 営業利益（下段：億円）



【産業機器事業】

1. ロボット化・自動化
2. グローバル生産の見える化

ボトムライン強化

3. 各種費用の効率化
4. 適正販売価格戦略

【輸送機器事業】

1. 工場相互利用
2. 購買の共同化
3. 製品統合

Omni THKによるDXの実現

THK DX プロジェクトの推進により Omni THKの全体像を確立

従来：対面業務中心（打合せ・電話・電子メール等）

引合い 訪問 相談 選定 見積り 在庫確認 所要確認 発注 納品

非対面のOmni THKを融合させ、顧客満足度・生産性向上へ

Omni THK

顧客満足度向上

生産性向上

エンドユーザー様

◎業務効率アップ

✕業務削減



2020年11月 第二弾としてボールねじ向けサービスの開始

～待望のボールねじ向けのサービスを追加ラインナップ～

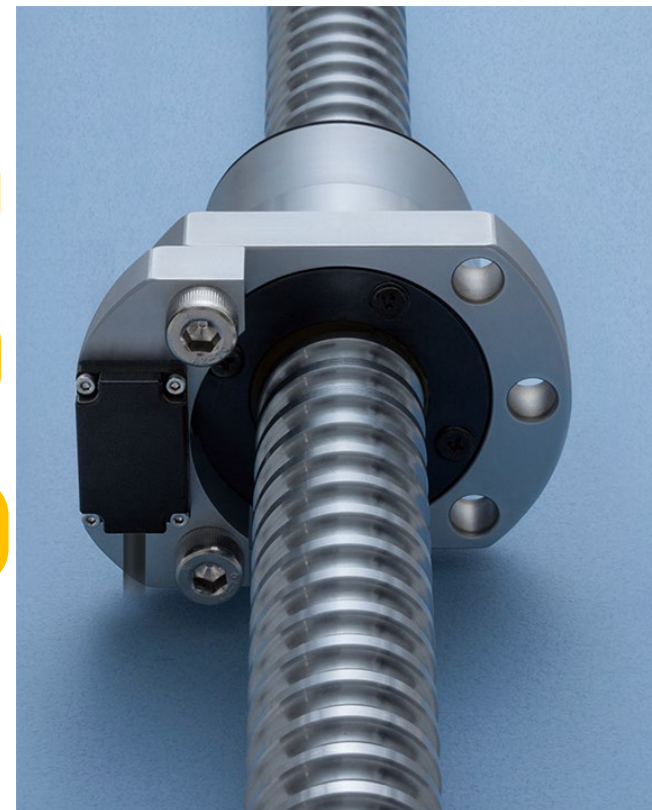
LMガイドとセットで使用されることが多いボールねじも、予兆検知のニーズが高く、早期のサービス提供が望まれていました。

【特長】

ボールねじの異音・異常振動を見える化

保全作業の効率化で生産性向上

製造業の課題解決に貢献



第三弾企画 回転部品の「OMNIedge」無償トライアル実施

～回転部品に対応したサービスの提供開始を予定～

【概要】 希望される企業30社に対して無償トライアルを実施

※2021年1月に30社に到達したため社数を拡大して実施中

【募集期間】 2020年11月16日（月）募集開始

パートナー企業決定後、募集終了※

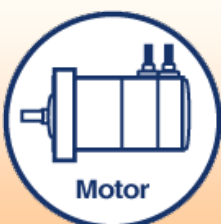
※募集パートナー企業につきましては、エントリーの上、厳正なる審査に基づいて決定いたします。

対象部品

ポンプ、モータ、コンベア、ファンなどの回転部品



Pump



Motor



Conveyor

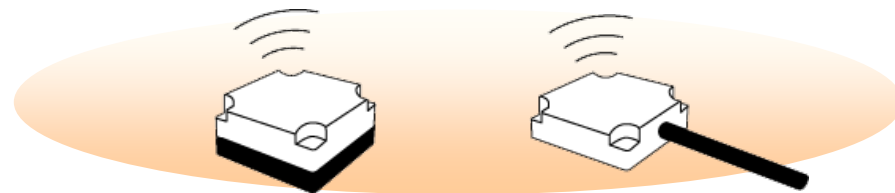


Fan

使用するセンサ

無線センサ

(バッテリー内蔵タイプ、電源供給タイプ の2種類を準備)



バッテリー内蔵タイプ

電源供給タイプ

収集できるデータ

振動、温度、音

海外対応開始 ～グローバルSIMに対応した新サービス～



対象国

アメリカ、タイ
インドネシア、中国

※2021年2月末より出荷開始

特長

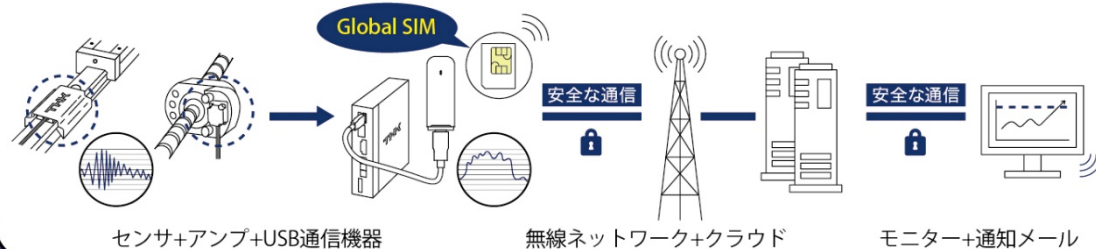
■ 日本から海外工場の
設備保全が可能に

■ 明瞭な価格設定
※海外各国にて1装置 月額10,000円

■ アプリ画面表示は
3言語対応

※日本語、英語、中国語（簡体字）

OMNI edge ～グローバルSIMに対応した新サービス～



既存分野

精密化が進む
半導体製造装置向けなどに
高精度製品を投入

ボールリテーナ入りLMガイドSPR/SPS



静圧案内に匹敵する超低ウェービング・超々高剛性を実現

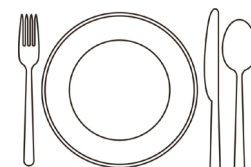
新規分野

人手不足・人件費高騰、
及びIoTの進展を背景に拡大する
サービス産業の省力化をお手伝い

物流



ショッピング レストラン



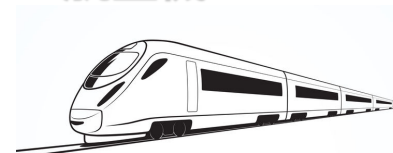
医療機器



再生可能
エネルギー



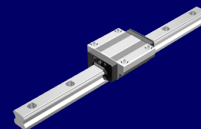
鉄道車両
航空機



免震・制震
Home
Automation



直動コア技術



工作機械



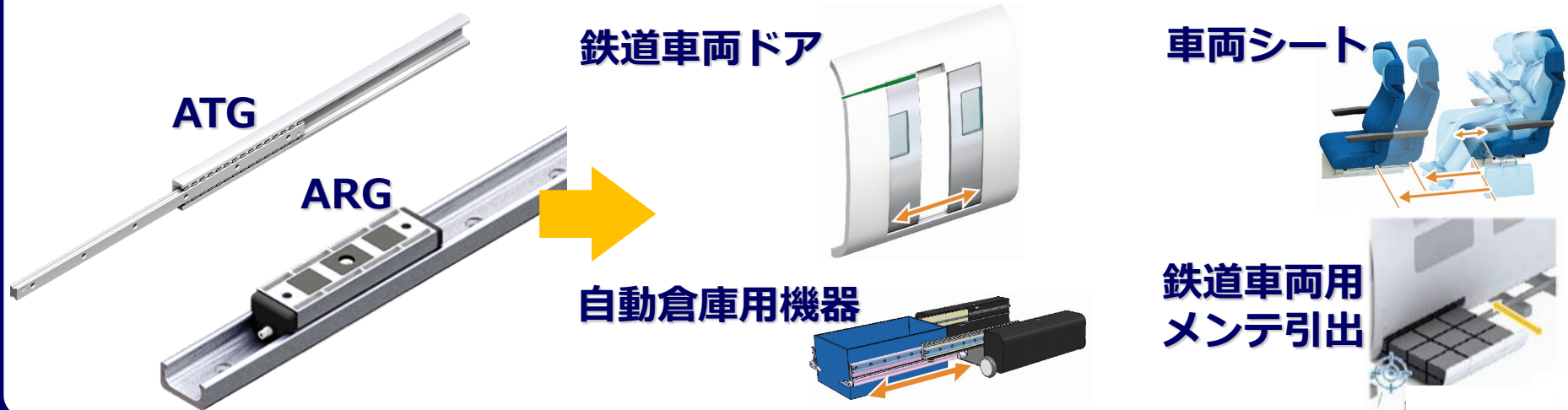
産業用ロボット



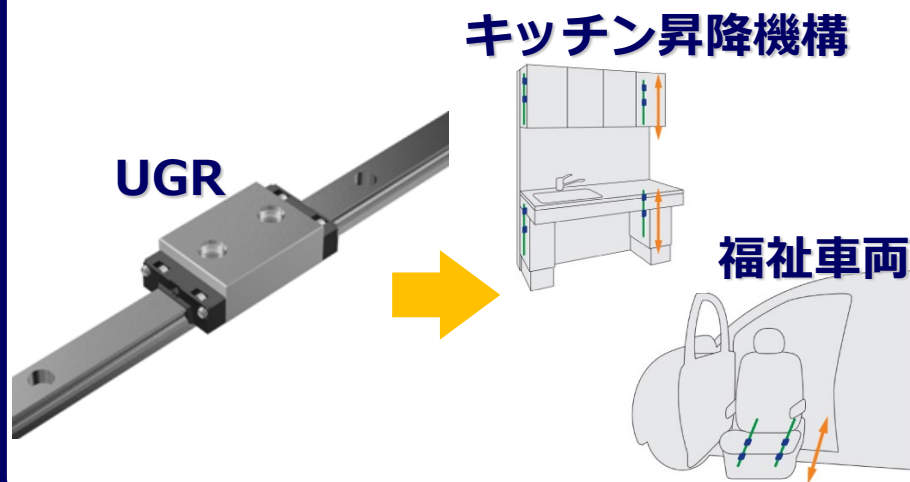
半導体製造装置

様々なシーンで活躍する製品群

ユーティリティスライドATG / ARG



ユーティリティスライドUGR



ロッド型アクチュエータ CRES6000



省力化支援への取り組み

搬送ロボット SIGNAS / SEED Mover

- ・独自の自律移動制御システムで簡単設定
- ・さまざまな用途、使用環境で活躍



SIGNAS



積載

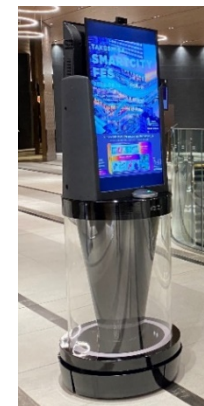


牽引



SEED Mover

自律移動型 ディスプレイロボット



- ・360°旋回が可能
- ・マルチメディアコンテンツの視聴や検温モニターなど多彩な用途に活用

検温ロボット

- ・サーマルカメラで検温
- ・発熱の場合コールセンターへ接続・対応



自律搬送ロボット

JR高輪ゲートウェイ駅構内にて
飲み物を運搬（実証実験中）



品出しロボット

コンビニなどでの活躍を想定



THK India

新工場 2021年夏稼働予定

品目：LMガイド

土地面積：約205,000m²

第一期床面積：約 37,000m²



SAMICK-THK 大邱テクノポリス工場(KOREA)

新工場 2020年11月稼働

品目：LMガイド

土地面積：約50,000m²

床面積：約43,000m²

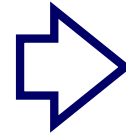


輸送機器事業の収益性改善

FY20に掲げたリカバリープランのFY21の効果について



- 施策1：グローバル生産再編
- 施策2：グローバル組織再編
- 施策3：生産性向上・工程改善
コスト削減他



2021年度には
約13億円の
費用削減効果を想定

但し、売上収益が当時の想定より約160億円足りない分、
営業利益へマイナス影響が発生（特定車両減少、大型案件出荷遅れなど）

FY20_4Qで実施した固定資産の減損処理について

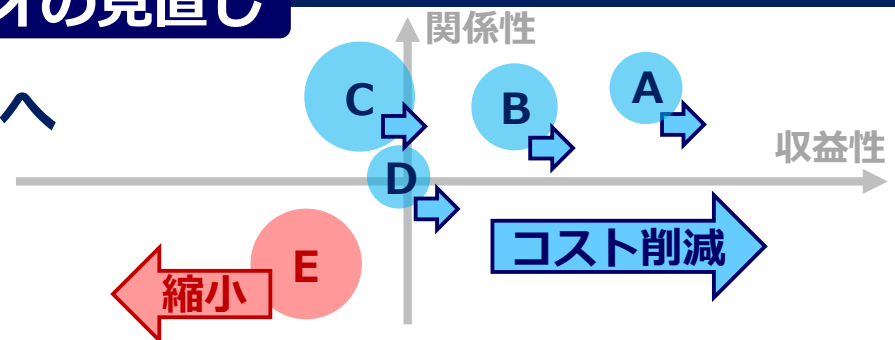
減損処理により年間約11億円の減価償却費の削減効果

輸送機器事業の製品ポートフォリオの見直し

● 製品群A,B,C,D ⇒ 収益性向上へ

● 製品群E ⇒ 規模縮小へ

2021年度より実施開始



これらにより、FY21_4Qには輸送機器事業全体で黒字転換を図る

“CASE” を追い風に自動車向け直動製品の開発を加速

複合ブレーキシステム用
ユニット



アクティブサスペンション用
ユニット



車高調整ユニット



電動ステアリング部品

次世代
サスペンション部品

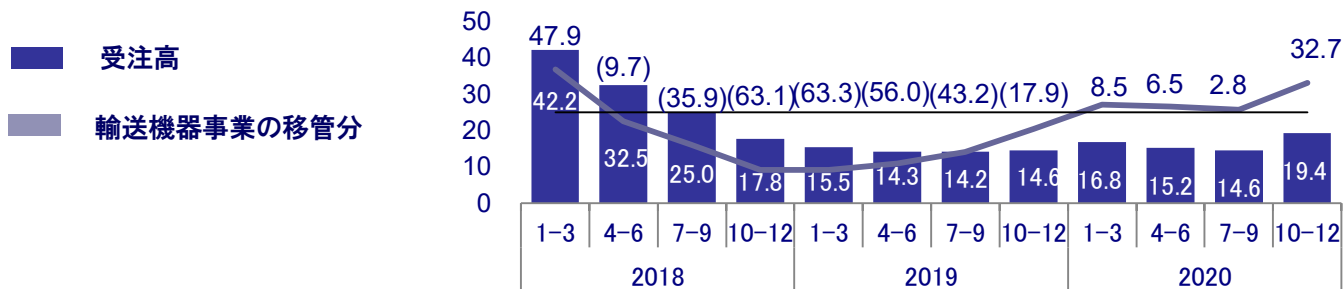
次世代
ブレーキ部品

インテリア

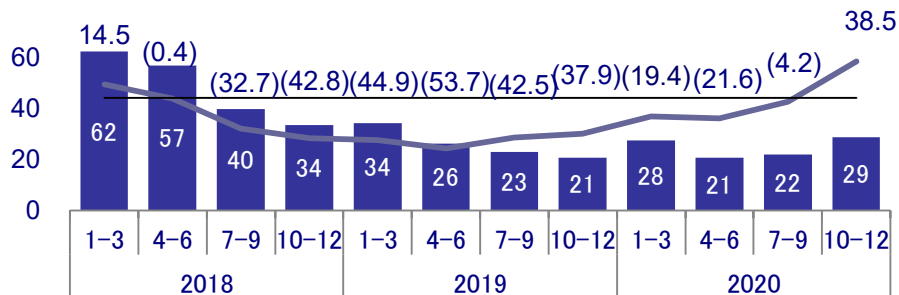
Ⅲ. 2021年12月期 業績予想

地域別受注状況（産業機器事業）

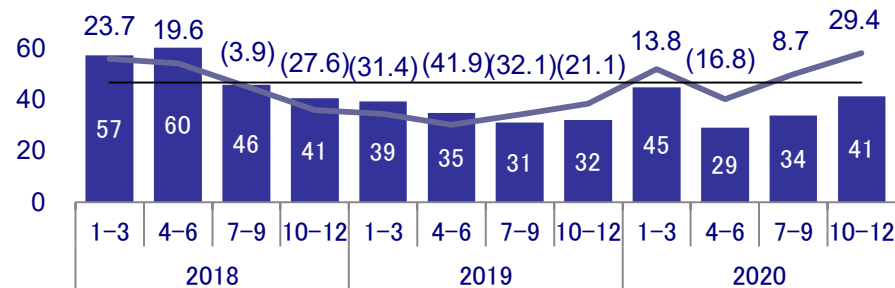
THK国内 *輸出を除く 前年同期比、10億円



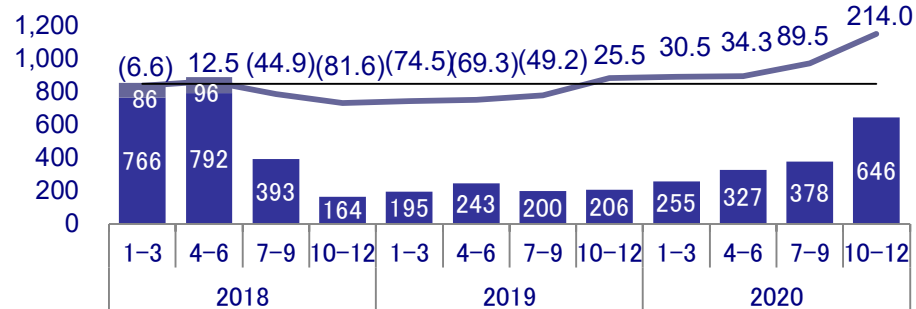
THK Europe 前年同期比、100万ユーロ



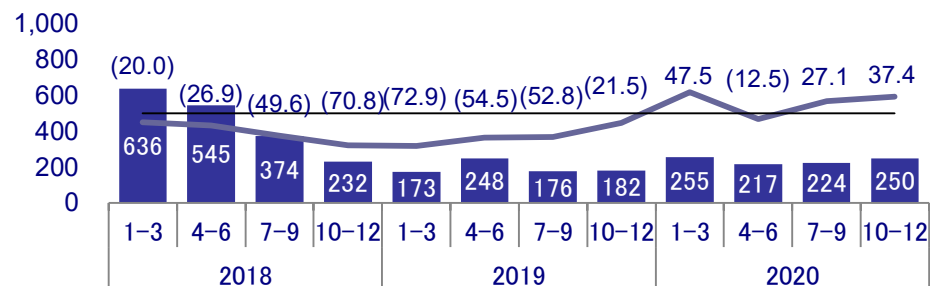
THK Holdings of America 前年同期比、100万ドル



THK (CHINA) CO., LTD. + THK (SHANGHAI) 前年同期比、100万元



THK TAIWAN 前年同期比、100万台湾ドル



*輸送機器事業を下記の通り移管したため、その分を考慮のうえ遡及修正しております。なお、前年同期比は輸送機器事業控除後の数字より算出しております。

<中国>2018年7月より THK RHYTHM 広州とTHK RHYTHM 常州に移管

<欧州>2017年1月より THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbHに移管

<米州>2016年7月より THK RHYTHM NORTH AMERICAに移管

利益計画（連結）

	2021/12 計画	2020/12 実績	2019/12 実績
売上収益	290,000	218,998	274,599
前期比	+32.4%	△20.2%	△20.3%
営業利益	26,000	△8,499	18,277
前期比	-	-	△65.4%
税引前利益	26,200	△9,725	18,168
前期比	-	-	△65.2%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	19,000	△9,992	11,690
前期比	-	-	△67.6%

利益計画（単独）

(百万円)

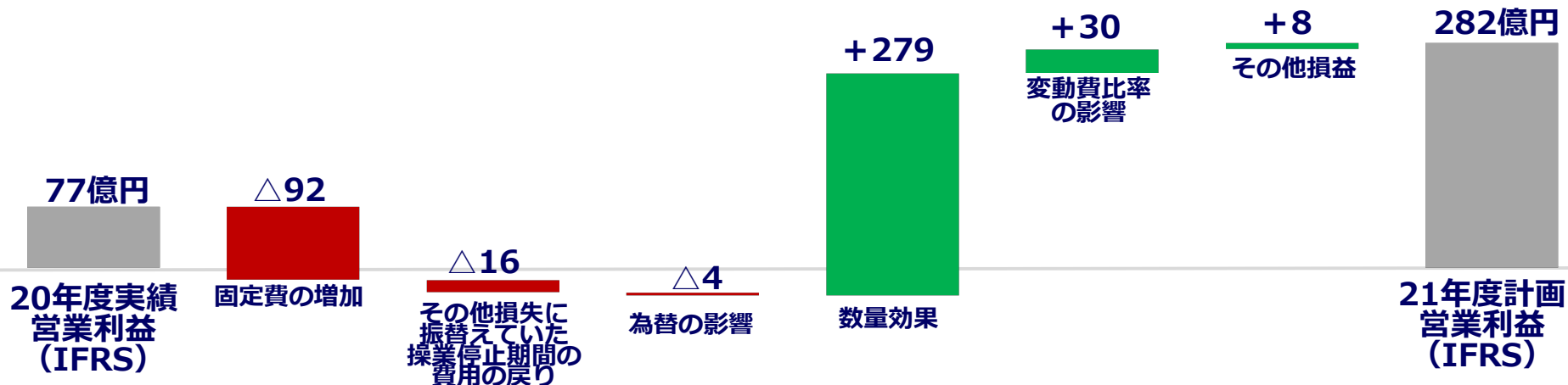
	2021/12 計画 (日本基準)	2020/12 実績 (日本基準)	2019/12 実績 (日本基準)
売上高	145,000	102,866	136,189
前期比	+41.0%	△24.5%	△26.9%
うち国内	93,700	69,817	92,800
前期比	+34.2%	△24.8%	△26.9%
営業利益	13,100	365	11,933
前期比	-	△96.9%	△65.6%
経常利益	15,000	2,118	15,746
前期比	+608.2%	△86.5%	△59.7%
当期純利益	11,100	△13,183	7,559
前期比	-	-	△73.0%

2021年度計画増減益要因（参考）

産業用

2020年度実績 (IFRS) 売上収益：1,442億円
営業利益：77億円

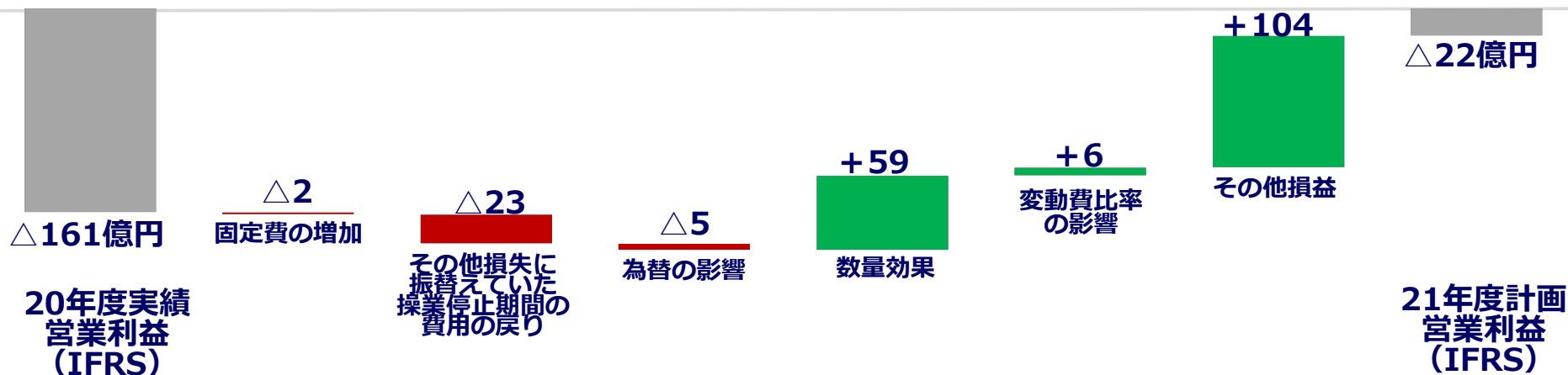
2021年度計画 (IFRS) 売上収益：1,985億円
営業利益：282億円



輸送用

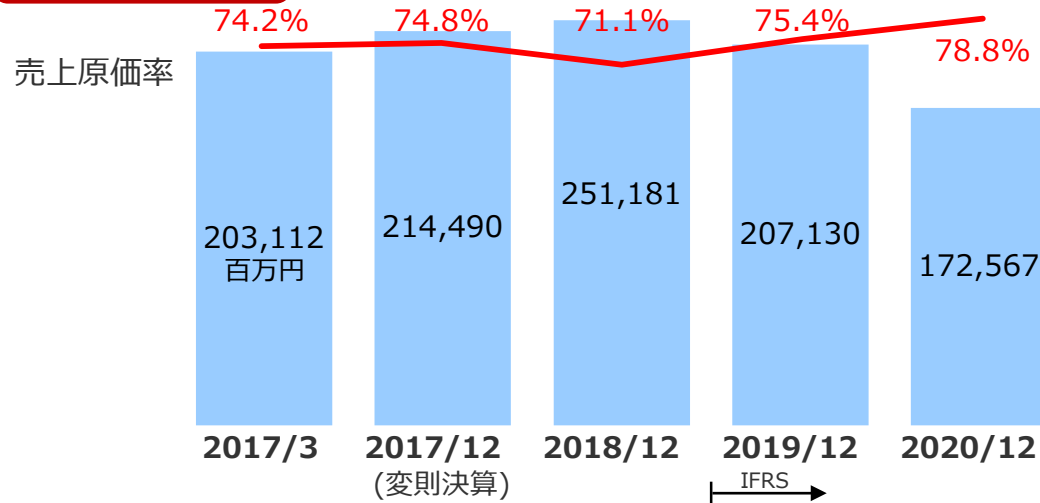
2020年度実績 (IFRS) 売上収益：747億円
営業利益：△161億円

2021年度計画 (IFRS) 売上収益：915億円
営業利益：△22億円



売上原価および販管費の推移

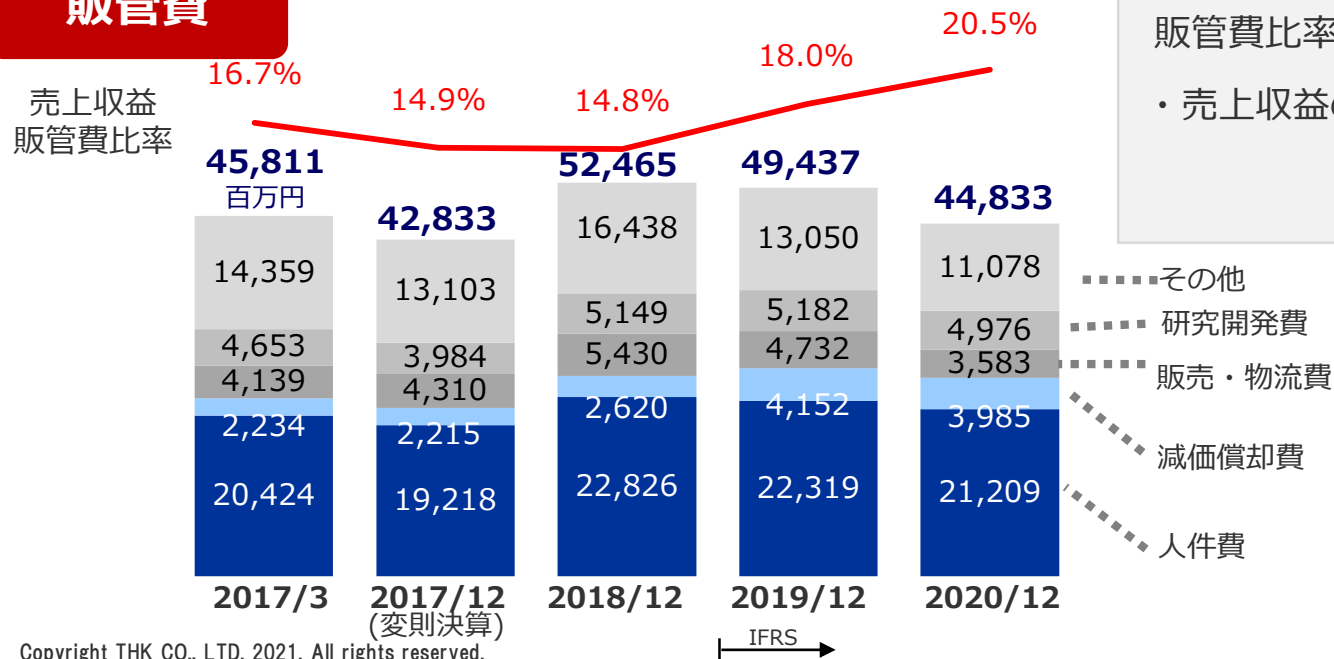
売上原価



原価率は前期比3.4ポイント上昇

・売上収益の減少

販管費



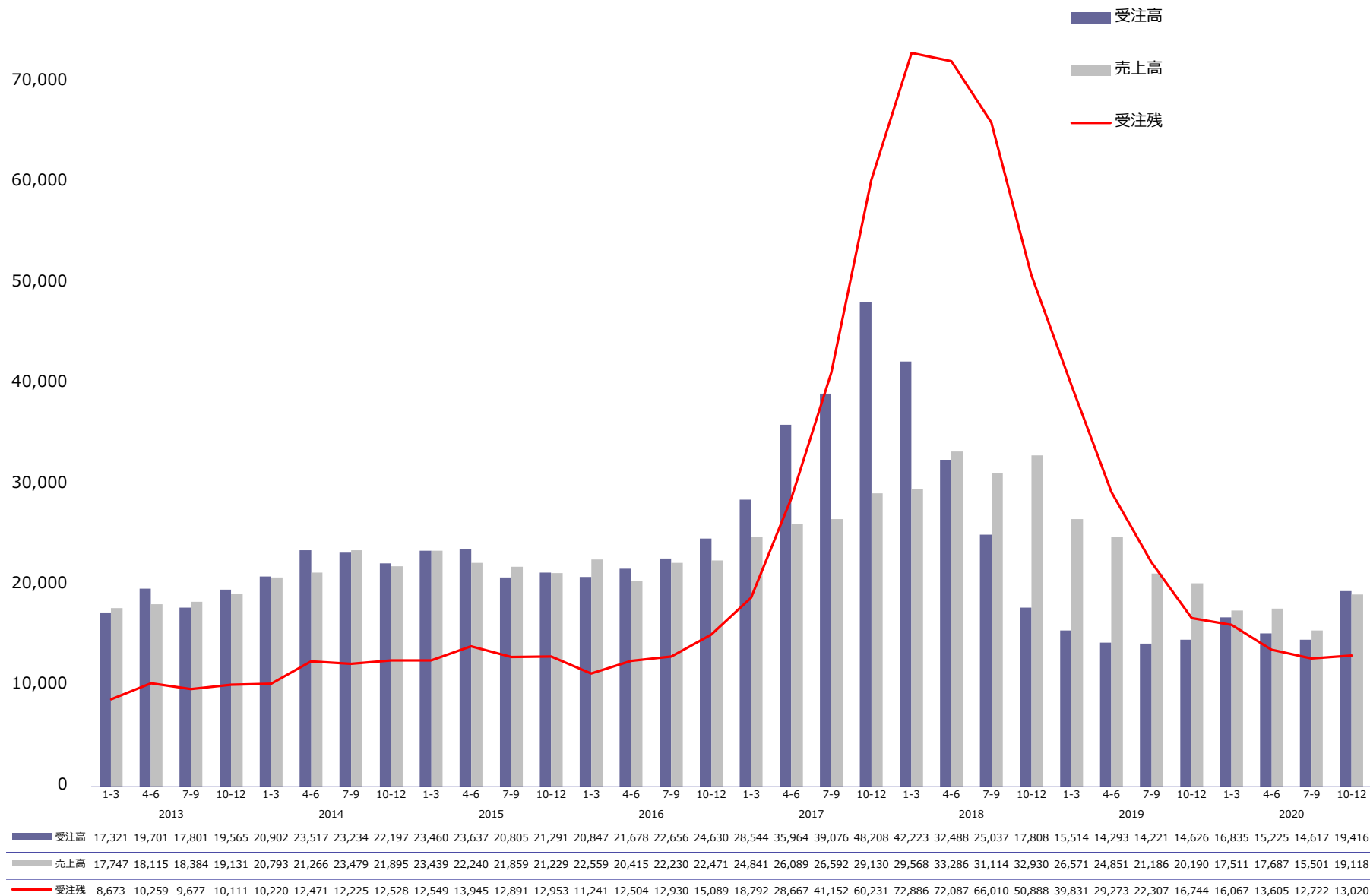
販管費比率は前期比2.5ポイント上昇

・売上収益の減少

【補足資料】受注高・売上高・受注残高の推移（単独国内）



(100万円)
80,000



【補足資料】業種別受注高の推移（単独）

(100万円)

12,000

10,000

8,000

6,000

4,000

2,000

0

— 工作機械
— 一般機械
— エレクトロニクス

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12
工作機械	2,117	2,439	2,683	2,753	3,129	4,004	4,188	4,160	4,370	4,339	3,014	2,875	2,715	2,800	2,575	2,630	3,353	5,879	6,213	8,076	5,976	5,534	4,139	2,489	1,737	1,355	1,324	1,138	1,260	1,350	1,301	2,217
一般機械	2,782	3,272	2,972	3,133	3,545	3,908	3,398	3,466	3,813	4,183	3,561	3,203	3,682	3,671	3,662	4,083	4,846	6,798	6,730	8,573	7,193	6,021	5,130	3,391	2,485	2,287	2,431	2,482	3,024	2,659	2,891	3,706
エレクトロニクス	3,152	3,852	2,774	3,146	3,492	4,446	4,547	4,177	3,779	3,628	2,896	3,784	3,485	4,649	4,697	5,867	6,816	6,780	8,142	10,442	8,967	5,425	4,575	2,618	2,793	2,717	2,542	2,950	4,601	4,067	3,369	4,472