

2018年12月期 決算説明会

2019年2月15日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますことをご承知ください。

目次

I. 2018年12月期 決算概要

II. 経営目標の進捗と取り組み

III. 2019年12月期 業績予想

I. 2018年12月期 決算概要

決算ハイライト



※伸び率は前年度を1-12月ベースに直して比較した参考値

売上高は前期比10.9%増加の3,534億円となった

※地域別売上高は
海外売上高ベース

- 国内では、エレクトロニクス関連に加え、自動化・ロボット化の急速な進展を背景とした一般機械向けや工作機械向けなど、期の前半において好調に推移した需要を着実に売上高に繋げた。
- 海外では、中国はエレクトロニクス関連に加え、自動化・ロボット化の加速を背景に期の前半において全般的に好調に推移した需要を着実に売上高に繋げた。米州はエレクトロニクス関連や工作機械向けが好調に推移し、欧州では一般機械や工作機械向けの需要が堅調に推移した。

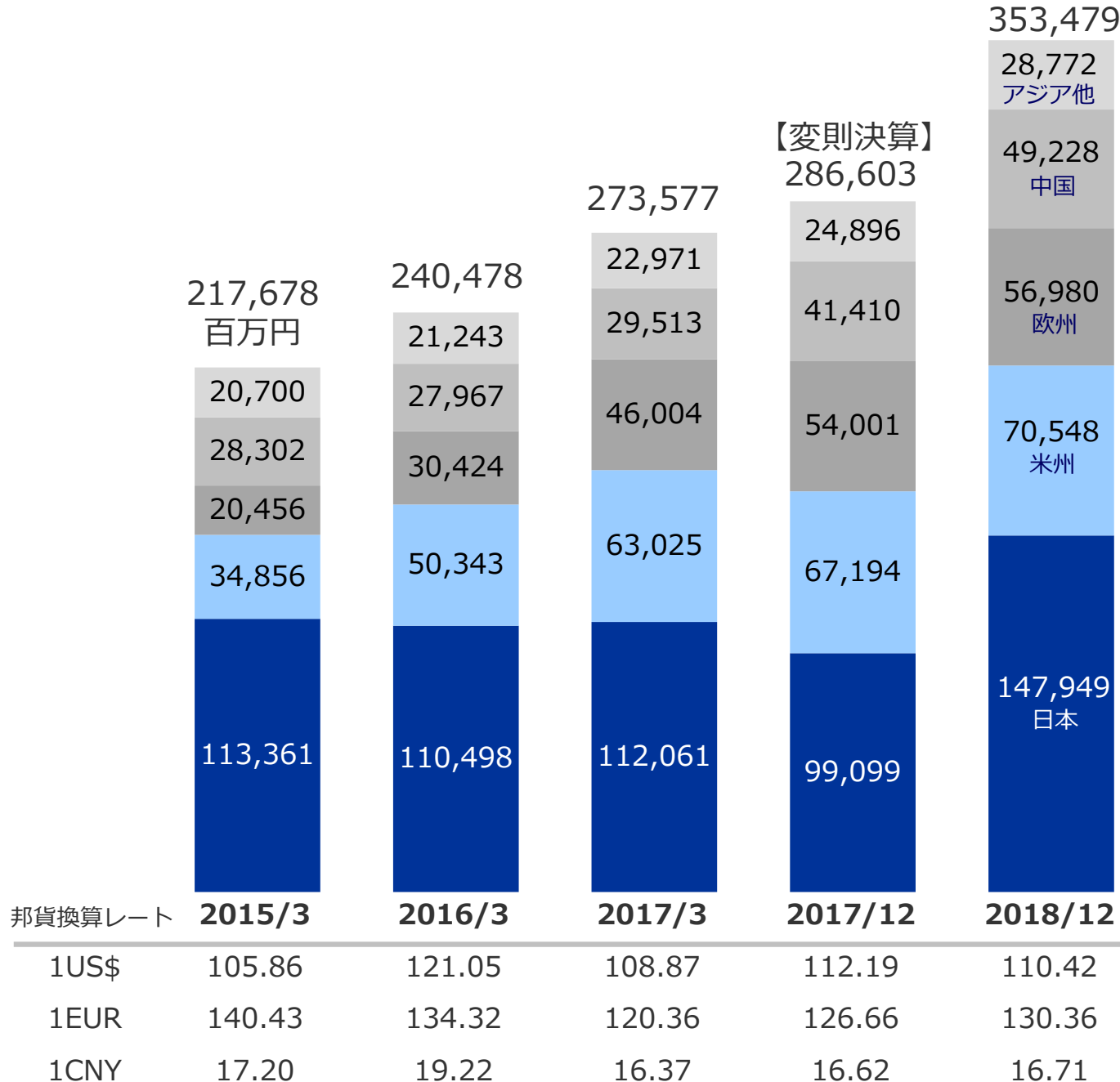
営業利益は前期比36.9%増加の498億円となった

- 旺盛な需要を取り込むべく、積極的な投資により固定費が増加したが数量効果が着実に利益増へと寄与し、前期比で増益となった。
- 未実現利益の消去額が第4四半期で9億円、通期で13億円の利益押し下げ要因となった。

売上高、営業利益ともに計画を上回り、過去最高を更新した

- 期初計画に対しては期の前半にかけて全般的に好調に推移した需要を着実に売上高に繋げた結果、売上高は34億円、営業利益48億円、それぞれ上回り、過去最高を更新した。

売上高の推移



アジア他

- 台湾 +3.2%
- シンガポール +28.7%
- インド +65.3%

中国

- 工作機械 +23.1%
- 一般機械 +32.9%
- エレクトロニクス +40.2%
- 輸送用機器 +3.2%

欧州

- 工作機械 +8.2%
- 一般機械 +13.8%
- エレクトロニクス +40.8%
- 輸送用機器 △5.8%

米州

- 工作機械 +30.8%
- 一般機械 △4.5%
- エレクトロニクス +28.0%
- 輸送用機器 +1.8%

日本

- 工作機械 +29.5%
- 一般機械 +25.4%
- エレクトロニクス +5.4%
- 輸送用機器 △11.0%

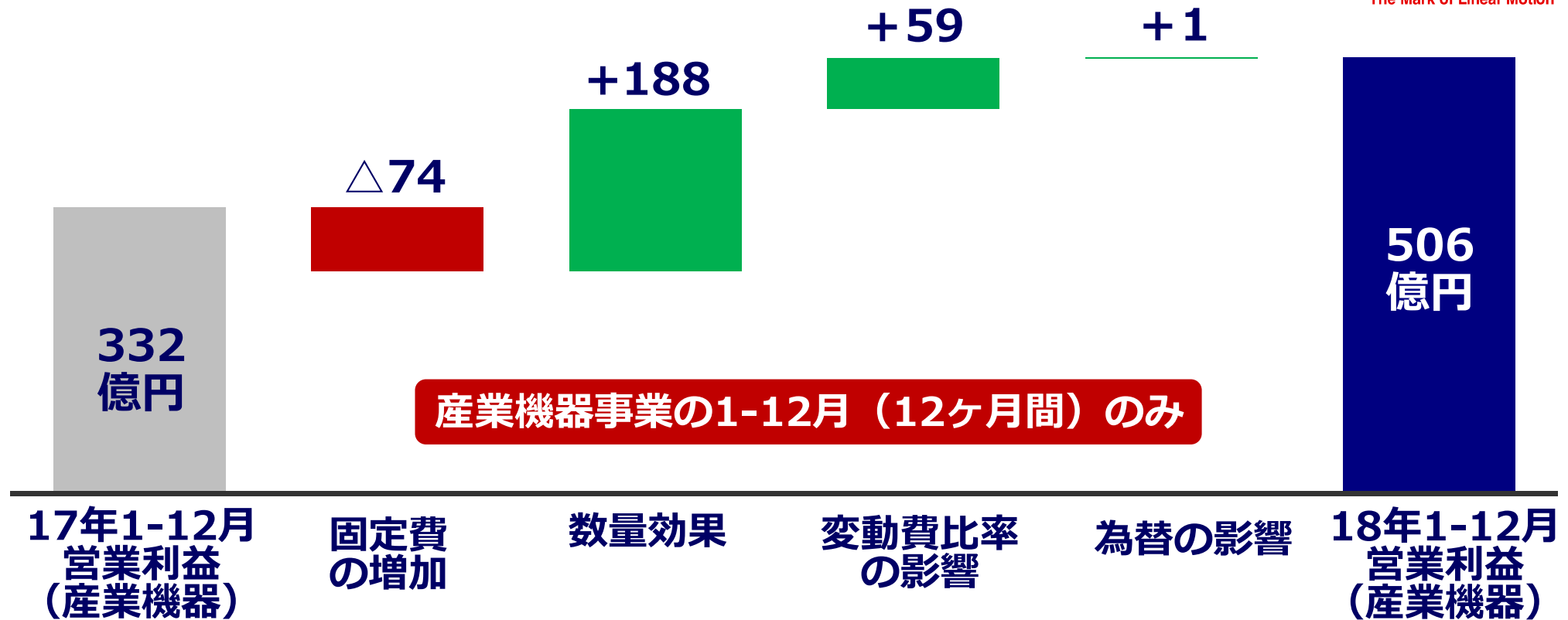
※地域別売上高は所在地セグメントではなく海外売上高ベース

※業種別伸び率は1-12月の現地通貨ベース

※輸送用伸び率はTHKリズムとTRAの合計値比較

※2017年12月期実績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

(参考) 営業利益 増減要因 (産業機器事業1-12月)



FY17は変則決算のため1-12月に揃えた参考値

1-12月 (12ヵ月間) の 事業別実績 単位：億円		FY17	FY18
産業機器	売上高	2,022	2,386
	営業利益	332	506
輸送機器	売上高	1,166	1,148
	営業利益	32	-8

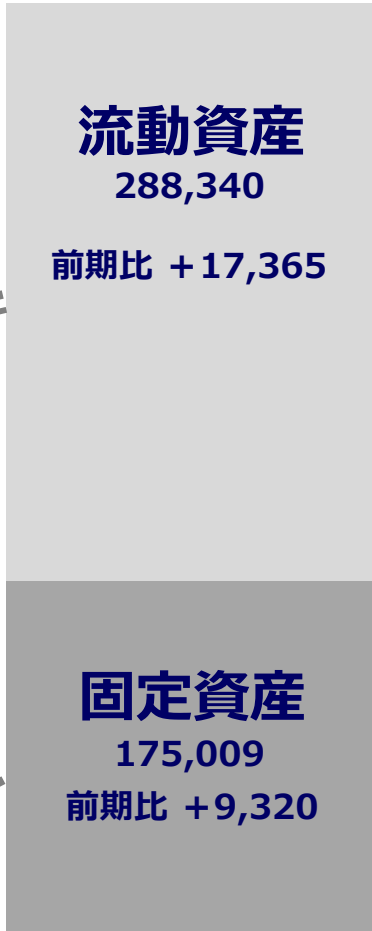
FY18 セグメント別営業利益	
日本	38,460百万円
北米	309百万円
欧州	74百万円
中国	8,194百万円
アジア他	2,384百万円
調整額	408百万円

資産・負債/純資産の状況

総資産 463,350 百万円
前期比 +26,685 百万円

現金及び預金 前期比	+4,592百万円
営業CF	55,177百万円
投資CF	△33,055百万円
財務CF	△11,645百万円
換算差額	△5,883百万円
売上債権 前期比	+5,637百万円
売上債権回転月数	前期 3.6ヵ月 当期 3.1ヵ月
棚卸資産 前期比	+6,262百万円
棚卸回転月数	前期 1.8ヵ月 当期 1.7ヵ月

有形固定資産 前期比	+13,761百万円
設備投資	31,653百万円
減価償却費	12,996百万円
無形固定資産 前期比	△4,289百万円

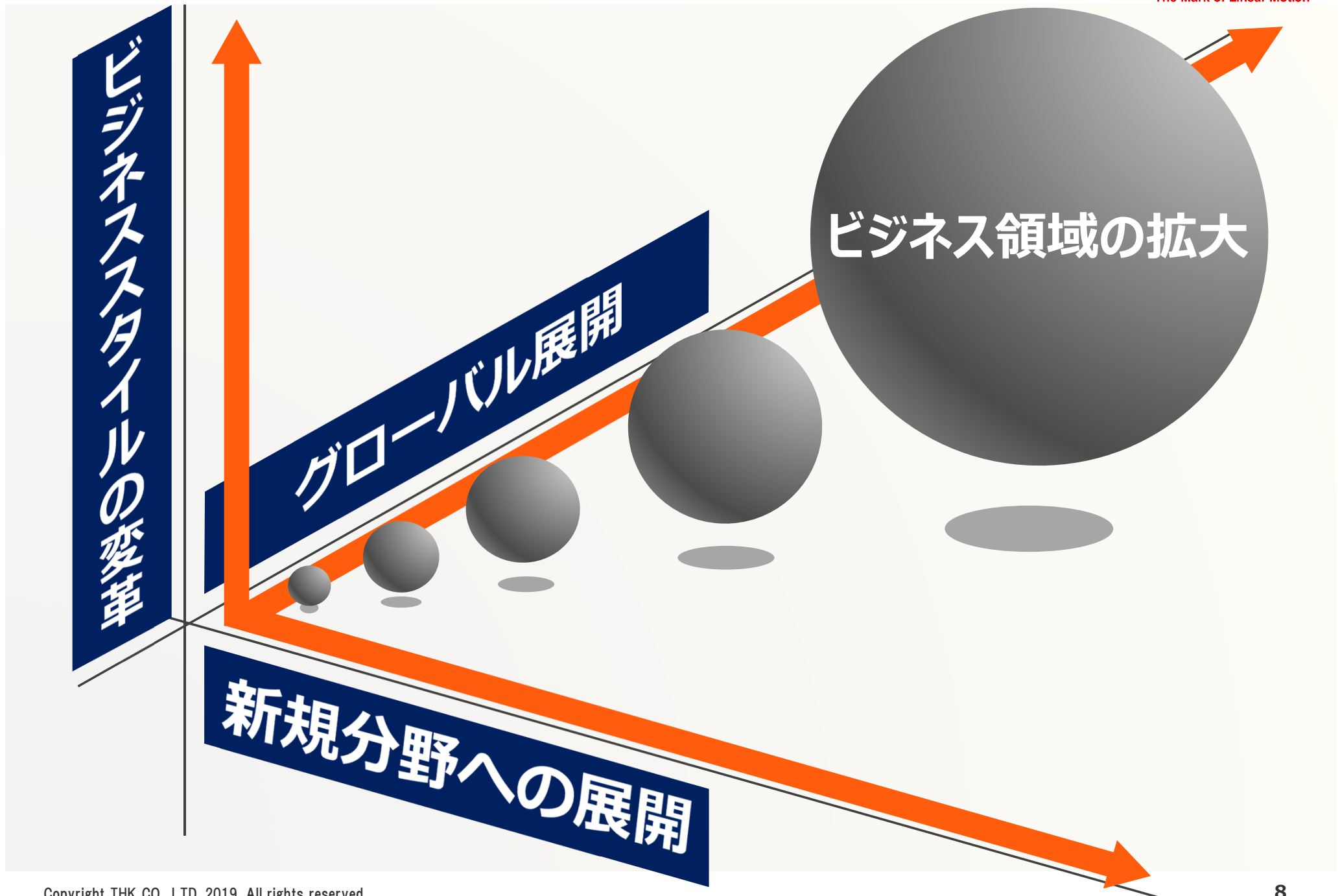


流動負債 前期比	+5,040百万円
■ 仕入債務 前期比	+2,770百万円
仕入債務回転月数	前期 1.9ヵ月 当期 1.7ヵ月
■ 未払法人税等 前期比	+10,597百万円
■ 1年内返済予定の長期借入金 前期比	+10,000百万円
■ 1年内償還予定社債 前期比	△20,000百万円
固定負債 前期比	+8,680百万円
■ 社債 前期比	+20,000百万円
■ 長期借入金 前期比	△12,185百万円

親会社株主に帰属する当期純利益	35,400百万円
為替換算調整勘定 前期比	△10,704百万円
配当金の支払い	△9,326百万円

Ⅱ. 経営目標の進捗と取り組み

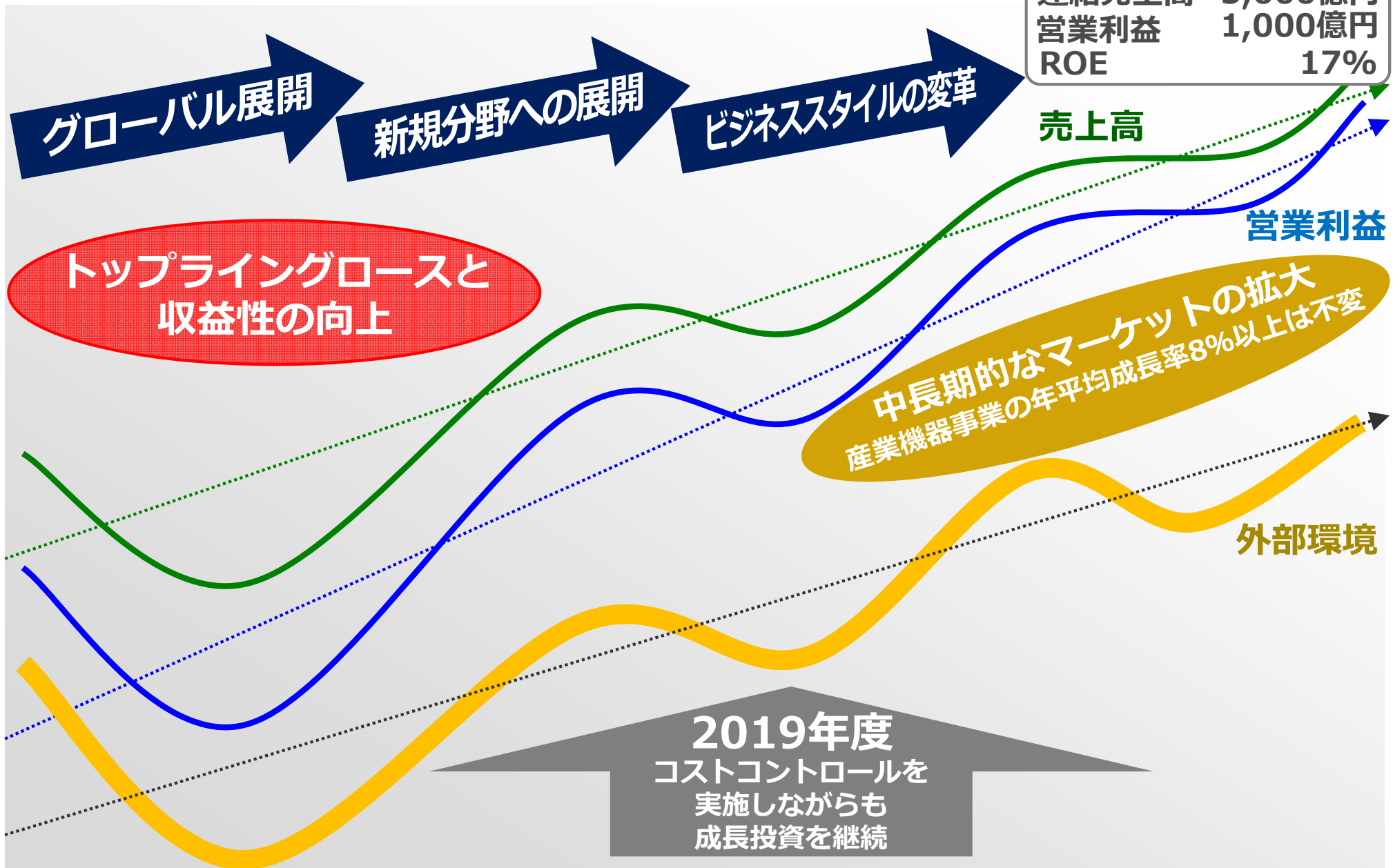
成長戦略



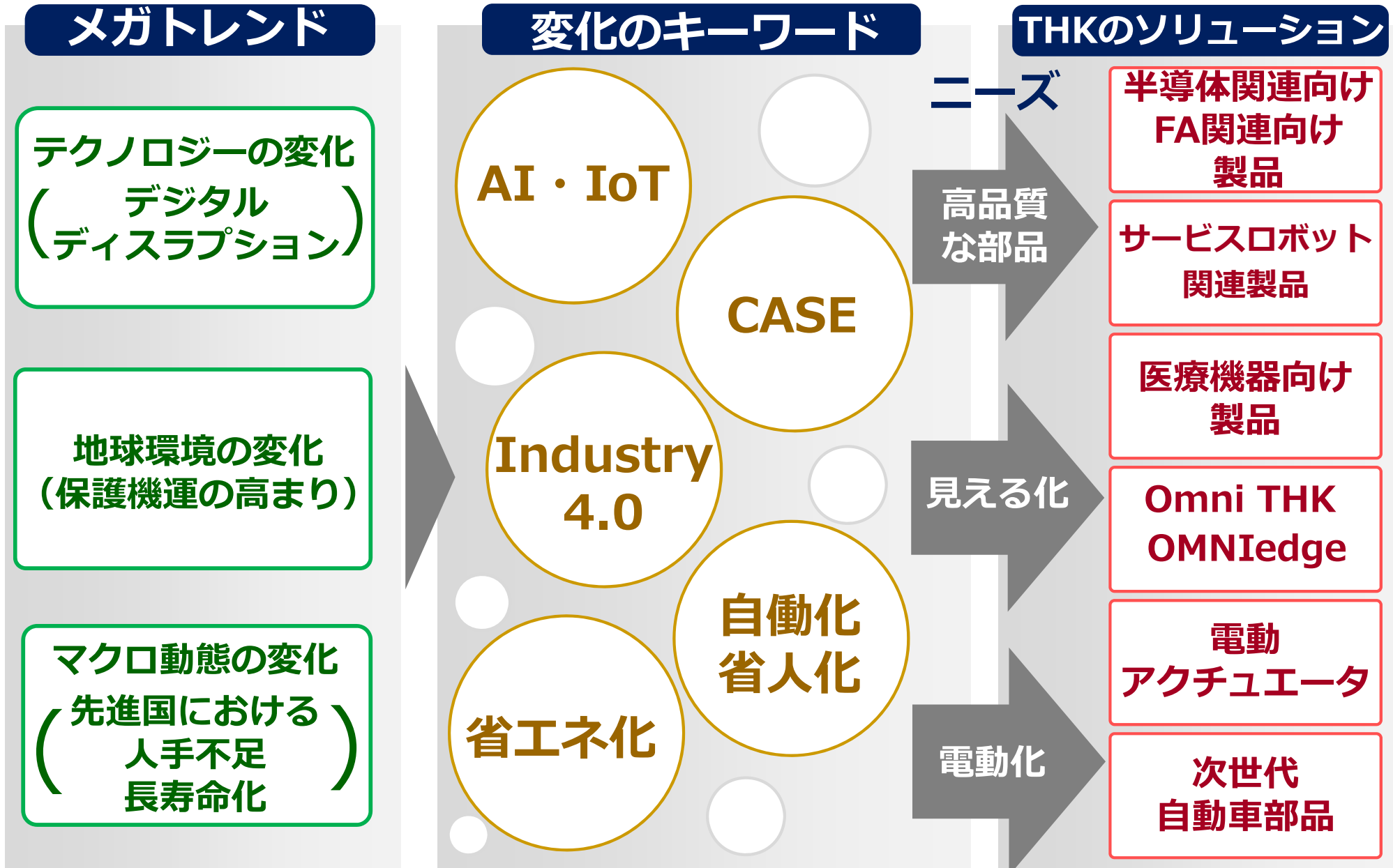
経営環境認識と当社の戦略



2022年度	
連結売上高	5,000億円
営業利益	1,000億円
ROE	17%



中長期的なマーケットの拡大



THKの成長ポテンシャルは飛躍的に拡大

経営目標と進捗



産業機器事業 約1,500億円アップ



幅広い顧客向けの販売

アクティブ且つ効率的営業活動

新規分野の開拓

継続的新製品開発

グローバル生産体制の拡充

ロボット化・自動化

ボトムライン強化

各種費用の効率化

グローバル生産の見える化

適正販売価格戦略

FY2022(E)
連結売上高：5,000億円
営業利益：1,000億円

産業機器事業 輸送機器事業

売上高：3,500
営業利益：900

売上高：1,500
営業利益：100

FY2018
3,534
498

2,386 1,148
506 -8

FY2017
3,188
364

2,022 1,166
332 32

※輸送機器事業はTHKリズムとTRAの合計値

輸送機器事業 約350億円アップ



L&S事業拡大

自動車向け新製品

ボトムライン強化

工場相互利用

購買の共同化

製品統合

Omni THKの展開



THKデジタルトランスフォーメーション活動推進中
～IoT/AIを活用した新しい顧客体験価値の創造と提供に向けて～

Omni THK



Fast Delivery

～短納期品が欲しい！～

標準品・セミオーダー品の短納期対応機能

2018年
日本・中国
ブラジル
オープン



Your Catalog

～特殊品の製作検討を効率的に！～

特殊品図面管理機能/新規製作検討依頼のデジタル化

2019年
機能追加予定



Forecast

～お客様の需要予測とTHKの生産進捗の見える化～

お客様の需要予測とTHKの製造予定の照合による予実管理機能

2019年
機能追加予定

OMNIedge

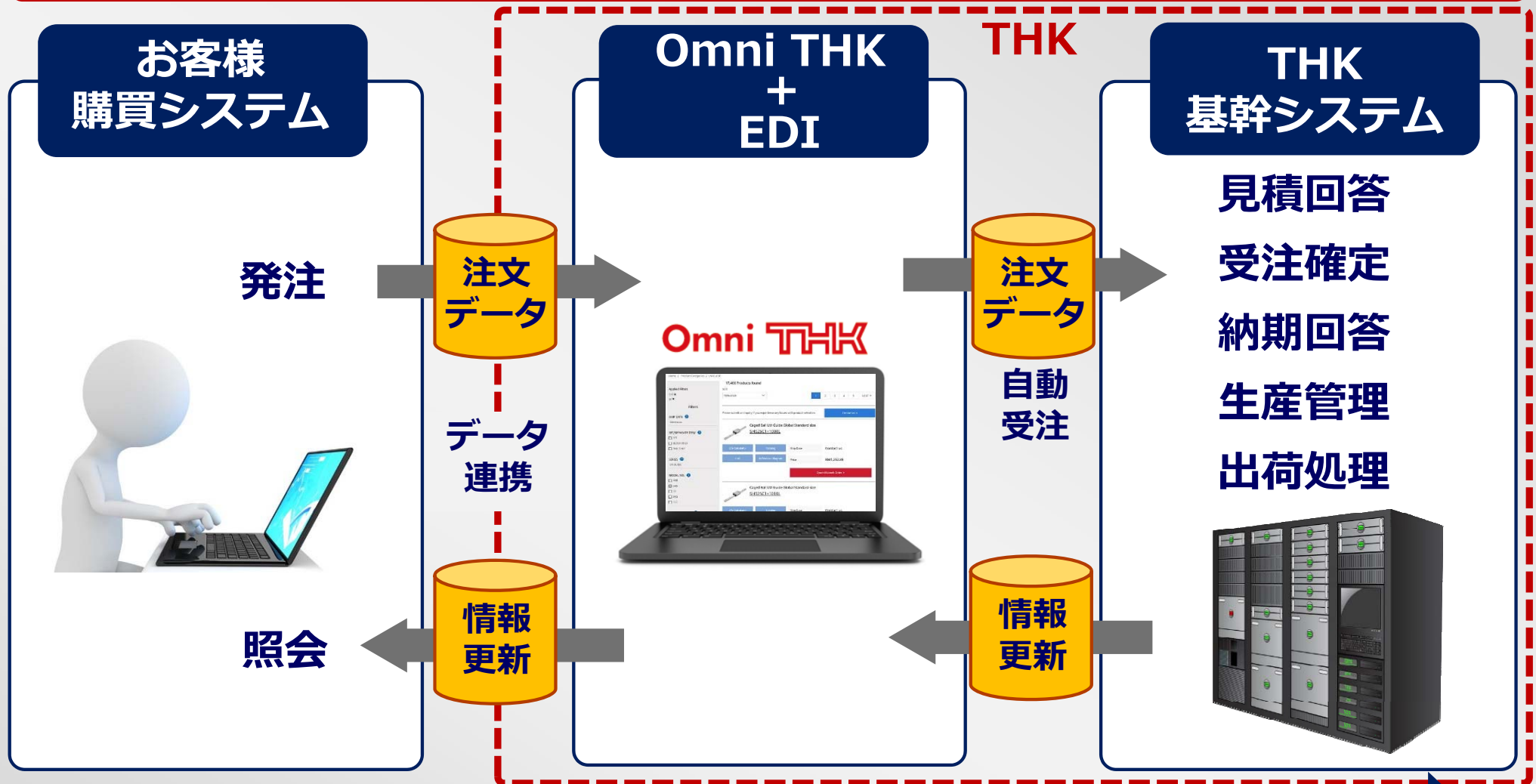
～重要要素部品の予兆検知～

LMガイドの状態の見える化と「IoTコネクシステム」からなる設備の予兆検知の新サービス

2018年
商用化
検討開始

Omni THKの展開（社内システム連携）

新しい顧客体験価値の創造と提供に向けた仕組みの構築



お客様からの注文受領から出荷までを人を介さずに
一気通貫で自動で流れる仕組みにより生産性向上も図る

予兆保全サービス「OMNIedge」の展開



LMガイドの状態を見える化する「THK SENSING SYSTEM(TSS)」と
シスコシステムズ・ドコモと開発した「IoTコネクシステム」からなる
設備の予兆検知の実現に向けた製造業向けの新サービス

特長① **簡単設定**

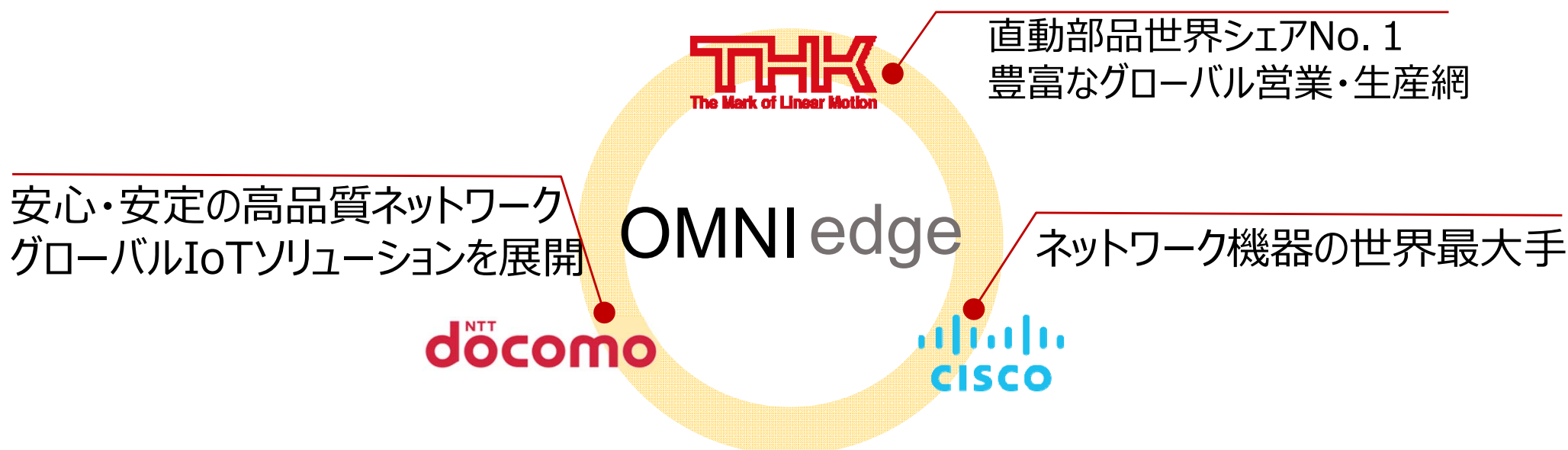
ネットワークの知識不要

特長② **安全な運用**

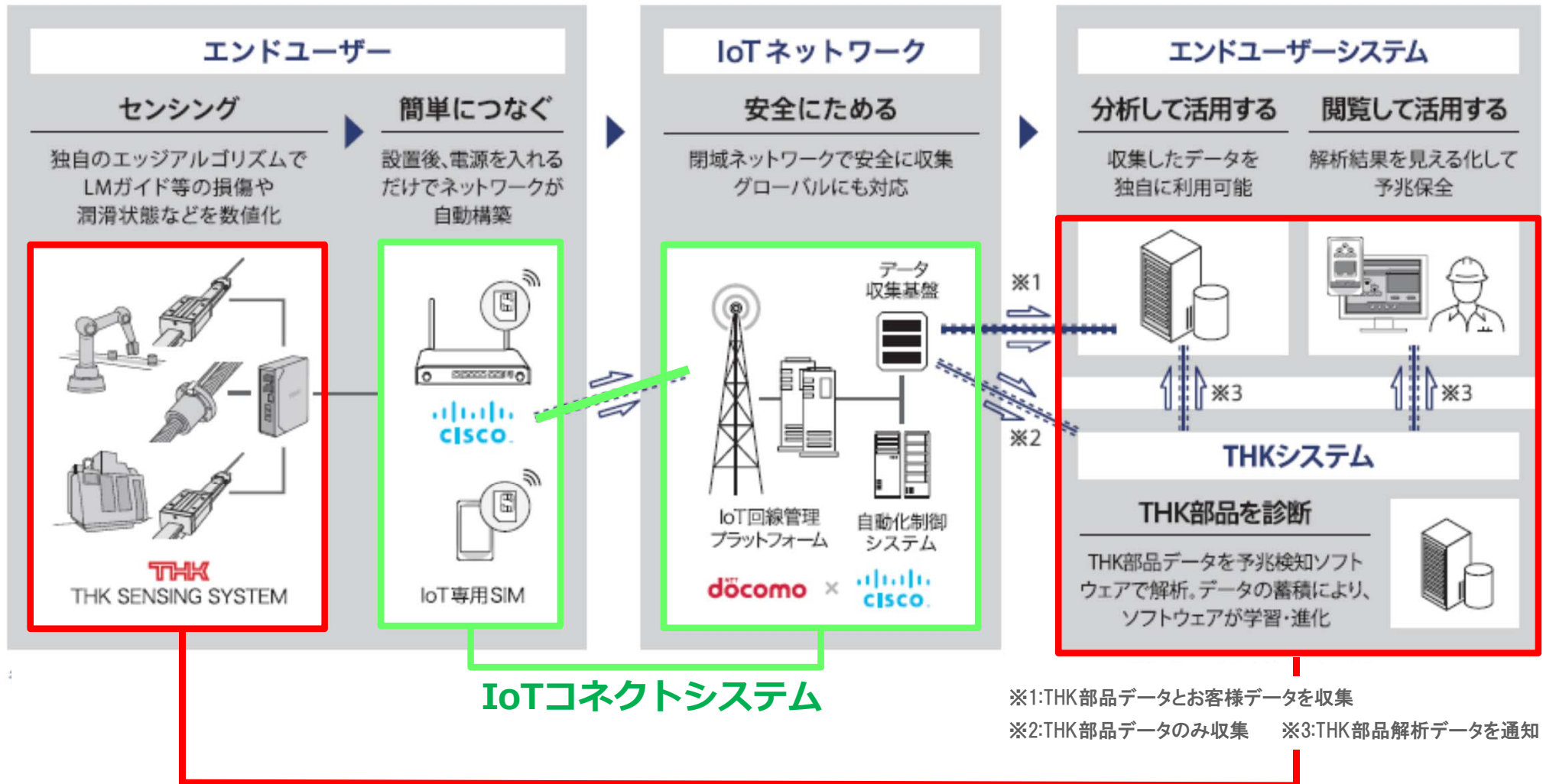
データを安全に収集・継続して安定運用可能

特長③ **グローバル展開**

IoT展開をワンストップでグローバルサポート



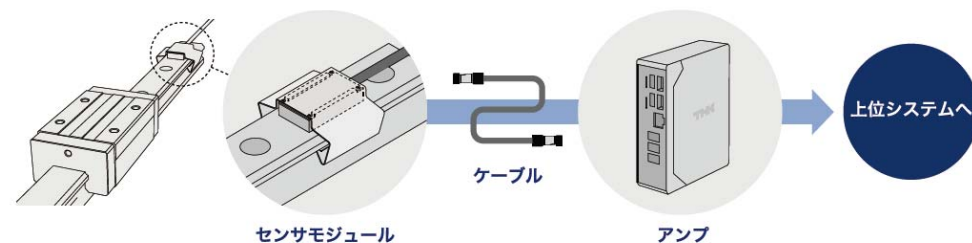
予兆保全サービス「OMNIedge」の展開



IoTコネクシステム

THK SENSING SYSTEM(TSS)

後付け可能な専用センサによりLMガイドの損傷・潤滑状態を可視化する技術



グローバル生産体制の拡充

THK India

新工場 2020年1月稼働予定
品目：LMガイド
購入土地面積：約205,000m²
第一期床面積：約 34,000m²



山形工場(日本)

増築新工場
2018年12月完成
(第5工場のみ)



品目：アクチュエータ
ボールねじ
LMガイド
床面積：約32,000m²

TMV(ベトナム)

増築新工場 2018年11月完成

品目：ミニチュア
LMガイド
床面積：約16,000m²



新規分野の開拓

従来からの新規分野

医療機器



航空機



免震・制震
Home Automation



再生可能エネルギー



サービス産業の省力化支援

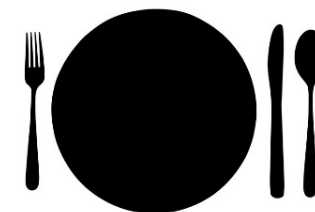
物流



ショップ



キッチン



人手不足・人件費高騰、及びIoTの進展を背景に拡大する
サービス産業の省力化をお手伝い

L&S事業拡大

リズム・TRA相互の
販売・生産を活かした
受注活動を展開中



自動車向け新製品

“CASE”を追い風に
自動車向け直動製品の
開発を加速



次世代サスペンション部品

次世代ブレーキ部品

電動ステアリング部品

インテリア

大型案件に向けた増産投資継続中

THKリズム常州
2018年着工済



THKリズム九州
2018年着工済



THKリズムノースアメリカ
2018年着工済



THKリズムメキシカーナ
2018年完成

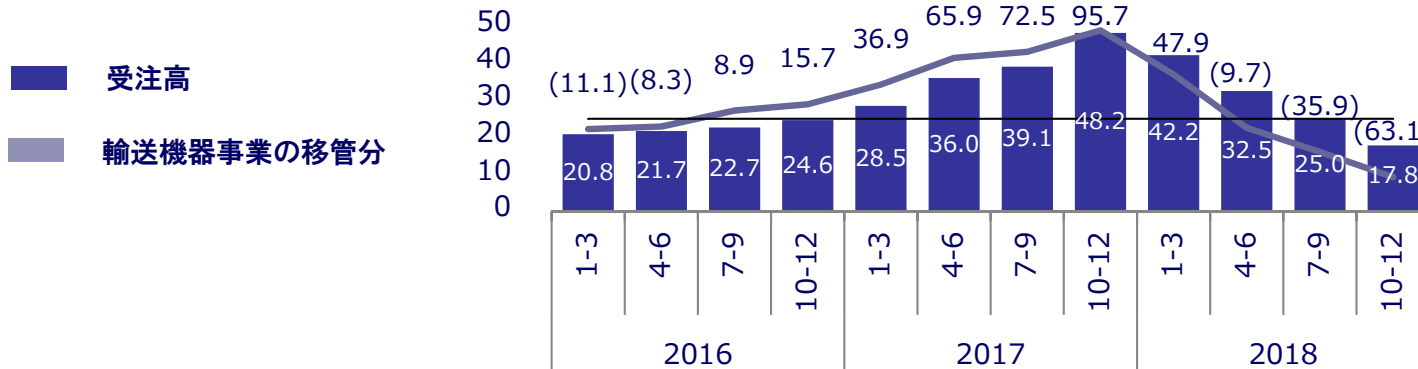


Ⅲ. 2019年12月期 業績予想

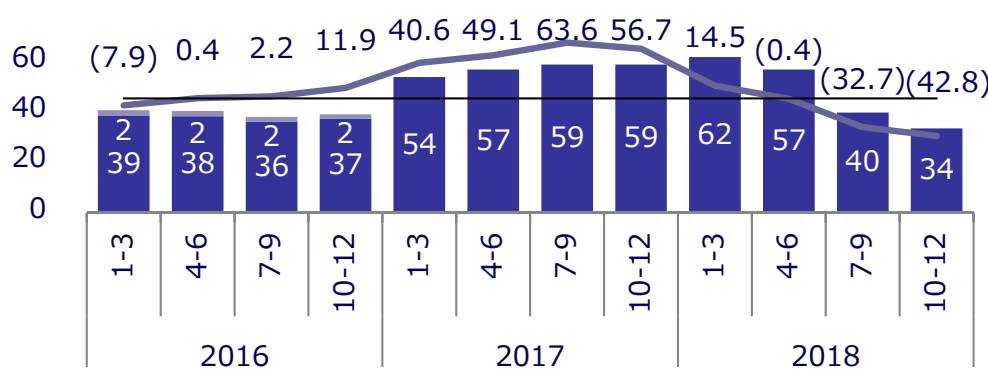
地域別受注状況（産業機器事業）



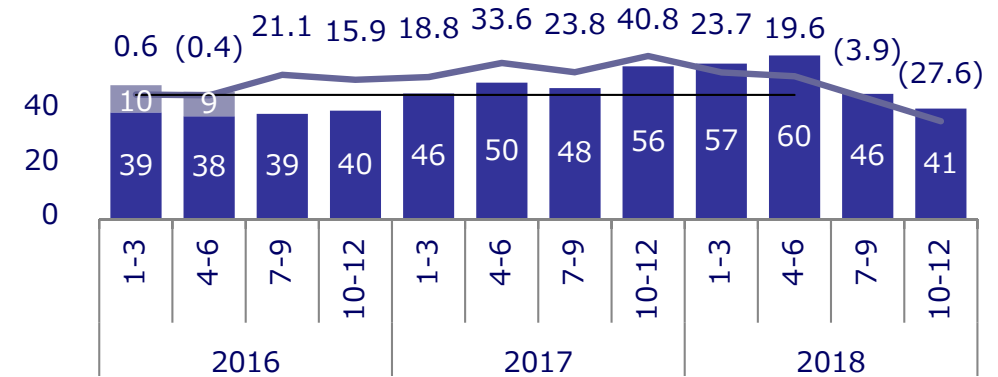
THK国内 *輸出を除く 前年同期比、10億円



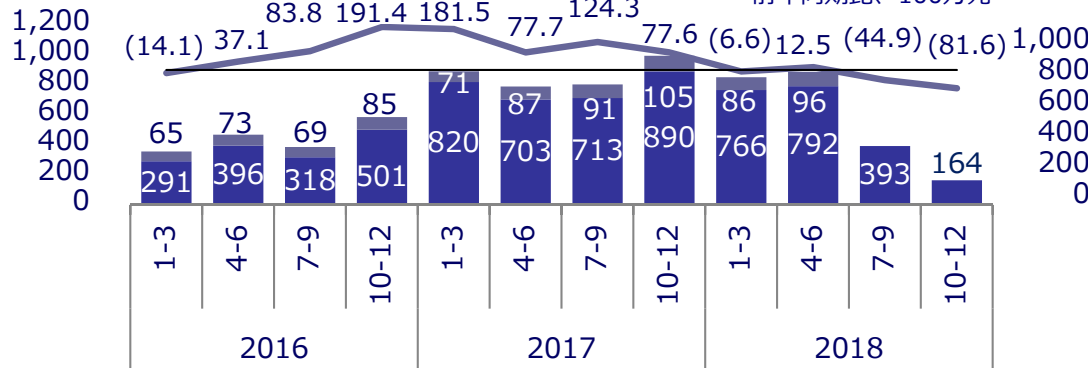
THK Europe 前年同期比、100万ユーロ



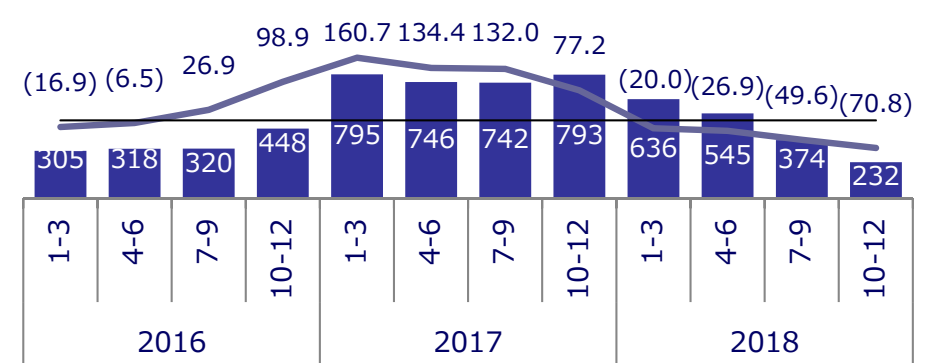
THK Holdings of America 前年同期比、100万ドル



THK (CHINA) CO., LTD. + THK (SHANGHAI) 前年同期比、100万元



THK TAIWAN 前年同期比、100万台湾ドル



*輸送機器事業を下記の通り移管したため、その分を考慮のうえ遡及修正しております。なお、前年同期比は輸送機器事業控除後の数字より算出しております。

＜中国＞2018年7月より THK RHYTHM 広州とTHK RHYTHM 常州に移管

＜欧州＞2017年1月より THK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbHに移管

＜米州＞2016年7月より THK RHYTHM NORTH AMERICAに移管

利益計画（連結）



※変則決算の2017年度を1~12月に直した参考値のため、対前期増減率は無し

	2019/12 計画	2018/12 実績 (前期比は参考値)	2017/12 ※参考 (1-12月ベース)
売上高	310,000	353,479	318,800
前期比	△12.3%	+10.9%	—
営業利益	28,000	49,832	36,400
前期比	△43.8%	+36.9%	—
経常利益	30,000	51,758	38,100
前期比	△42.0%	+35.8%	—
親会社株主に 帰属する 当期純利益	22,000	35,400	30,300
前期比	△37.9%	+16.8%	—

利益計画（単独）



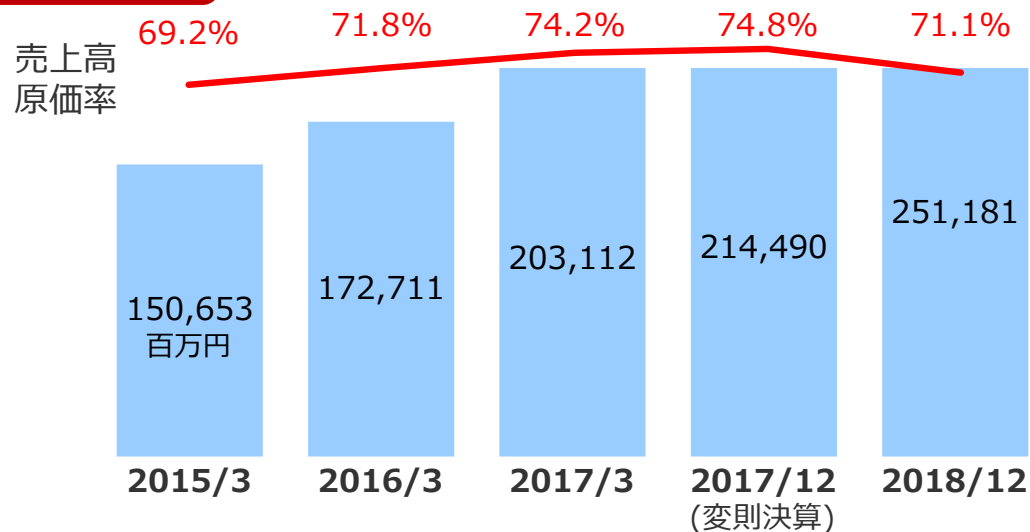
※変則決算の2017年度を1~12月に直した参考値のため、対前期増減率は無し

(百万円)

	2019/12 計画	2018/12 実績 (前期比は参考値)	2017/12 ※参考 (1-12月ベース)
売上高	151,000	186,311	158,120
前期比	△19.0%	+17.8%	-
うち国内	105,700	126,899	106,653
前期比	△16.7%	+19.0%	-
営業利益	16,700	34,699	20,914
前期比	△51.9%	+65.9%	-
経常利益	19,500	39,053	22,721
前期比	△50.1%	+71.9%	-
当期純利益	15,000	28,035	28,611
前期比	△46.5%	△2.0%	-

売上原価および販管費の推移

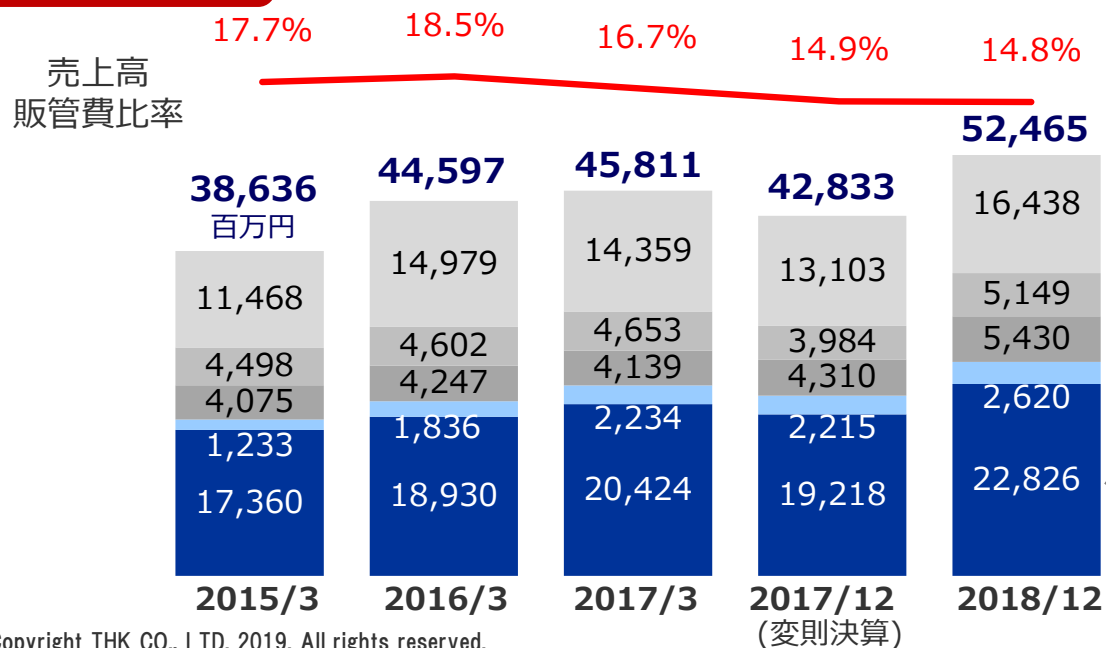
売上原価



原価率は前期比3.7ポイント低下

- ・売上高の増加
- ・前期が国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算による影響

販管費



販管費比率は前期比0.1ポイント低下

- ・売上高の増加
- ・前期が国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算による影響

【補足資料】受注高・売上高・受注残高の推移（単独国内）



(100万円)

80,000

70,000

60,000

50,000

40,000

30,000

20,000

10,000

0

■ 受注高

■ 売上高

— 受注残

年次	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12
2011	23,684	23,168	19,573	18,962	20,201	21,130	17,701	17,728	17,321	19,701	17,801	19,565	20,902	23,517	23,234	22,197
2012	24,215	23,817	23,461	20,650	20,872	20,315	19,638	17,737	17,747	18,115	18,384	19,131	20,793	21,266	23,479	21,895
2013	17,124	16,475	12,587	10,899	10,229	11,044	9,107	9,098	8,673	10,259	9,677	10,111	10,220	12,471	12,225	12,528
2014	12,471	12,225	12,528	12,549	13,945	12,891	12,953	11,241	12,504	12,930	15,089	18,792	28,667	41,152	60,231	72,886
2015	22,240	21,859	21,229	22,559	20,415	22,230	22,471	24,841	26,089	26,592	29,130	29,568	32,488	25,037	17,808	
2016	20,847	21,678	22,656	24,630	28,544	35,964	39,076	48,208	42,223	32,488	25,037	17,808				
2017	28,544	35,964	39,076	48,208	42,223	32,488	25,037	17,808								
2018	48,208	42,223	32,488	25,037	17,808											

【補足資料】業種別受注高の推移（単独）



(100万円)

12,000

10,000

8,000

6,000

4,000

2,000

0

— 工作機械

— 一般機械

— エレクトロニクス

	2011				2012				2013				2014				2015				2016				2017				2018			
	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12
工作機械	4,183	3,970	3,423	3,318	3,681	3,721	3,536	3,114	2,117	2,439	2,683	2,753	3,129	4,004	4,188	4,160	4,370	4,339	3,014	2,875	2,715	2,800	2,575	2,630	3,353	5,879	6,213	8,076	5,976	5,534	4,139	2,489
一般機械	4,056	3,896	3,428	2,875	3,300	3,301	2,797	2,878	2,782	3,272	2,972	3,133	3,545	3,908	3,398	3,466	3,813	4,183	3,561	3,203	3,682	3,671	3,662	4,083	4,846	6,798	6,730	8,573	7,193	6,021	5,130	3,391
エレクトロニクス	4,695	4,998	3,204	3,184	3,519	4,337	2,514	3,037	3,152	3,852	2,774	3,146	3,492	4,446	4,547	4,177	3,779	3,628	2,896	3,784	3,485	4,649	4,697	5,867	6,816	6,780	8,142	10,442	8,967	5,425	4,575	2,618