

2017年3月期 決算説明会

2017年5月12日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町 彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますことをご承知ください。

目次

I. 2017年3月期 決算概要

II. 成長戦略と中期的な取り組み

**III. 決算期変更と
2017年12月期 業績予想**

I. 2017年3月期 決算概要

売上高は前期比13.8%増加の2,735億円となった

※地域別売上高は
海外売上高ベース

- 国内では、前半は工作機械向けが低調に推移したが、期の後半にかけてエレクトロニクス関連をはじめとした需要が好調に推移し、国内売上高は前期に比べて増収となった。
- 海外では、中国はエレクトロニクス関連をはじめ需要が全般的に増加した。米州はエレクトロニクス関連が引き続き好調に推移し、欧州では全般的に需要は堅調に推移した。加えて、欧米地域のTRA4社を通期で連結対象とした結果、海外売上高は前期に比べて増収となった。

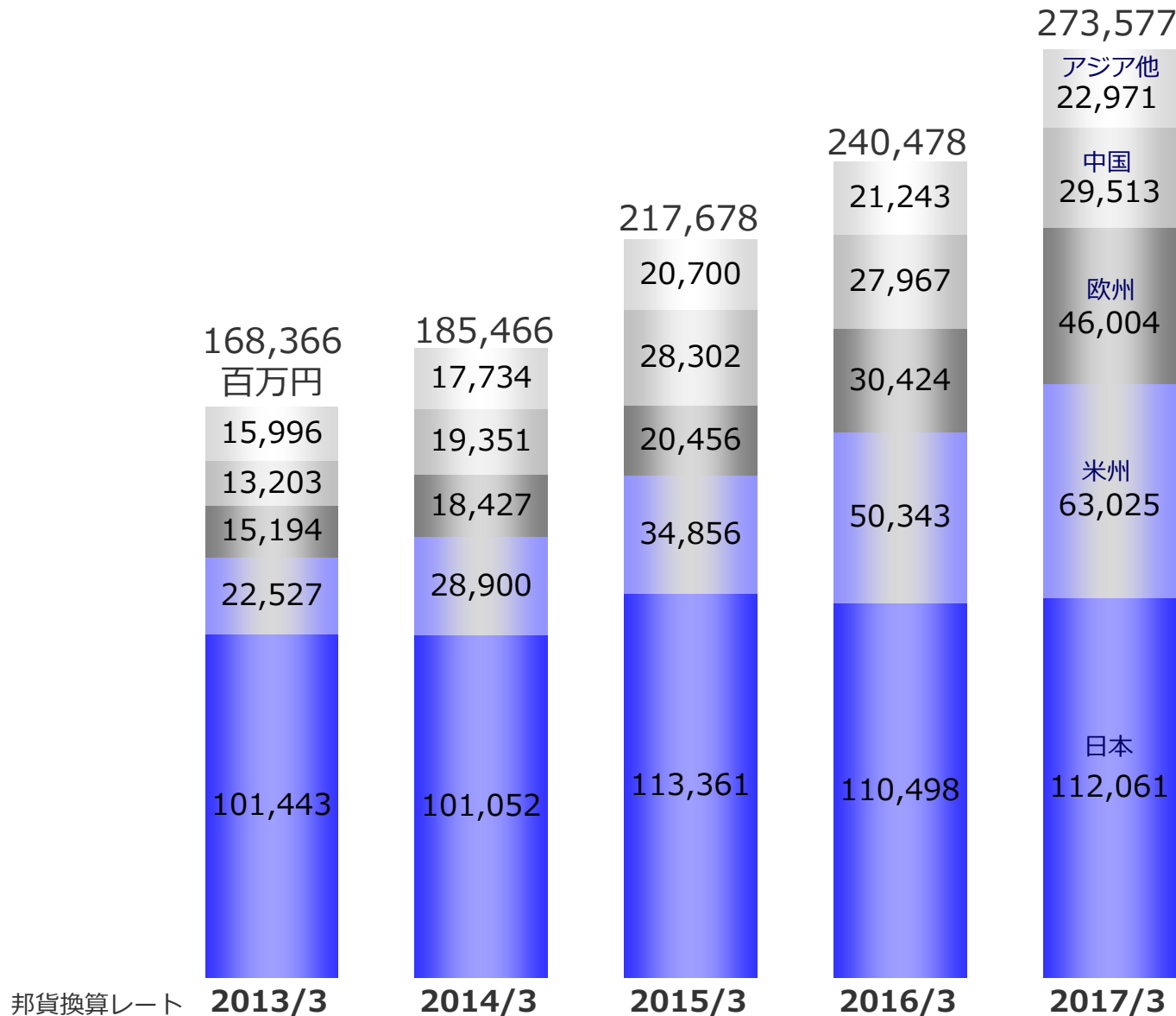
営業利益は前期比6.4%増加の246億円となった

- 売上高の増加に伴う利益の増加

売上高、営業利益ともに計画を上回り、増収増益となった

- 2月に上方修正発表した計画に対しては、下期にかけて好調に推移した需要を着実に売上高に結びつけたことなどにより、売上高2,735億円は25億円、営業利益246億円は6億円、それぞれ上回り、増収増益となった。

売上高の推移



邦貨換算レート

1US\$	79.83	97.65	105.86	121.05	108.87
1EUR	102.63	129.69	140.43	134.32	120.36
1CNY	12.66	15.91	17.20	19.22	16.37

アジア他 | 前期比 +8.1%

- 台湾 +6.9%
- シンガポール +6.6%
- インド △5.0%

中国 | 前期比 +5.5%

- 工作機械 +13.6%
- 一般機械 +43.3%
- エレクトロニクス +11.7%
- 輸送用機器 +5.6%

欧州 | 前期比 +51.2%

- 工作機械 △1.9%
- 一般機械 △0.1%
- エレクトロニクス △0.4%
- 輸送用機器 +227.5%

米州 | 前期比 +25.2%

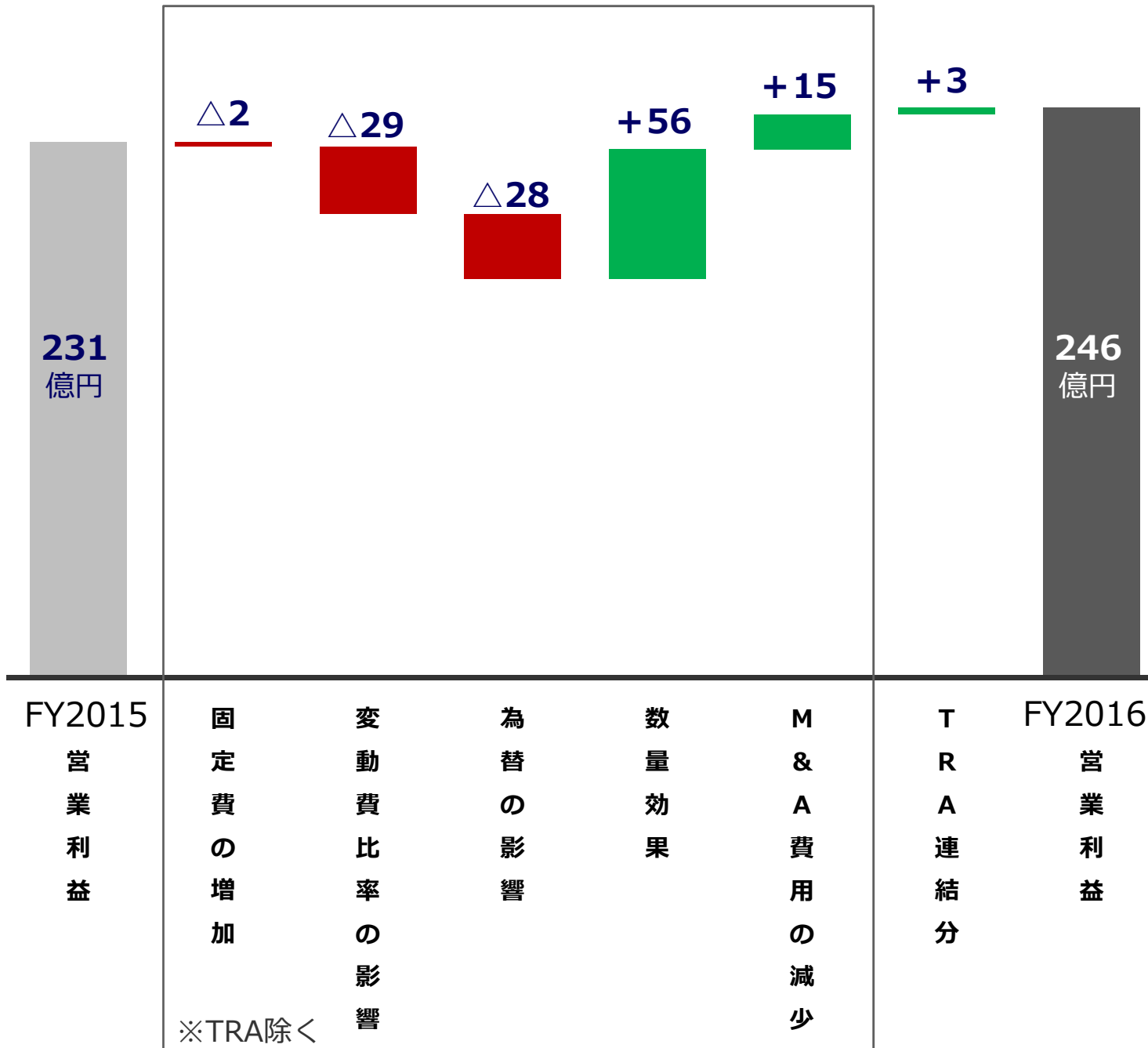
- 工作機械 +29.0%
- 一般機械 +3.3%
- エレクトロニクス +2.0%
- 輸送用機器 +79.6%

日本 | 前期比 +1.4%

- 工作機械 △21.7%
- 一般機械 +2.2%
- エレクトロニクス +34.9%
- 輸送用機器 △1.5%

※地域別売上高は所在地セグメントではなく海外売上高ベース
 ※業種別伸び率は現地通貨ベース
 ※輸送用伸び率はTHKリズムとTRAの合計値比較

(参考) 営業利益 増減要因



資産・負債/純資産の状況

総資産 414,931 百万円
前期比 +7,122 百万円

現金及び預金 | 前期比 +10,380百万円

営業CF	40,175百万円
投資CF	△17,960百万円
財務CF	△7,548百万円
換算差額	△4,285百万円

売上債権 | 前期比 +3,933百万円

売上債権回転月数	前期 3.6ヵ月 当期 3.3ヵ月
----------	----------------------

棚卸資産 | 前期比 △1,813百万円

棚卸回転月数	前期 2.0ヵ月 当期 1.6ヵ月
--------	----------------------

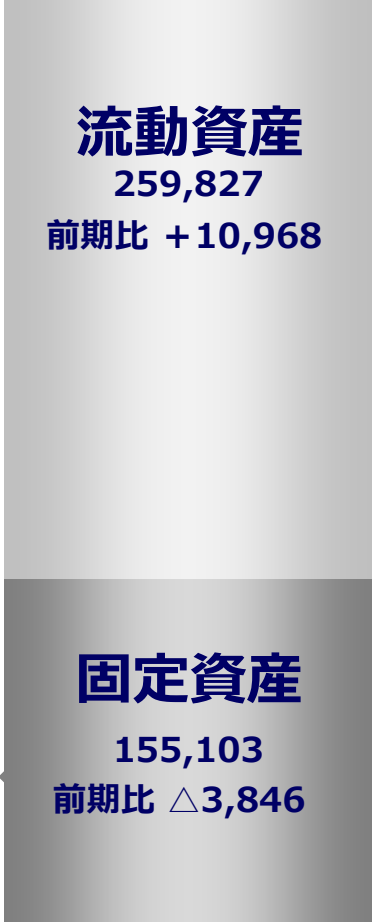
有形固定資産 | 前期比 △788百万円

設備投資	16,258百万円
減価償却費	10,702百万円

無形固定資産 | 前期比 △4,240百万円

のれん 前期比	△1,528百万円
-----------	-----------

投資その他の資産 | 前期比 +1,182百万円



流動負債 | 前期比 +21,307百万円

- 仕入債務 | 前期比 +6,015百万円
仕入債務回転月数 前期 1.8ヵ月
当期 1.9ヵ月
- 未払法人税等 | 前期比 +3,059百万円
- 1年内償還予定社債 | 前期比 +13,000百万円

固定負債 | 前期比 △15,185百万円

- 社債 | 前期比 △13,000百万円
- 長期借入金 | 前期比 △2,800百万円

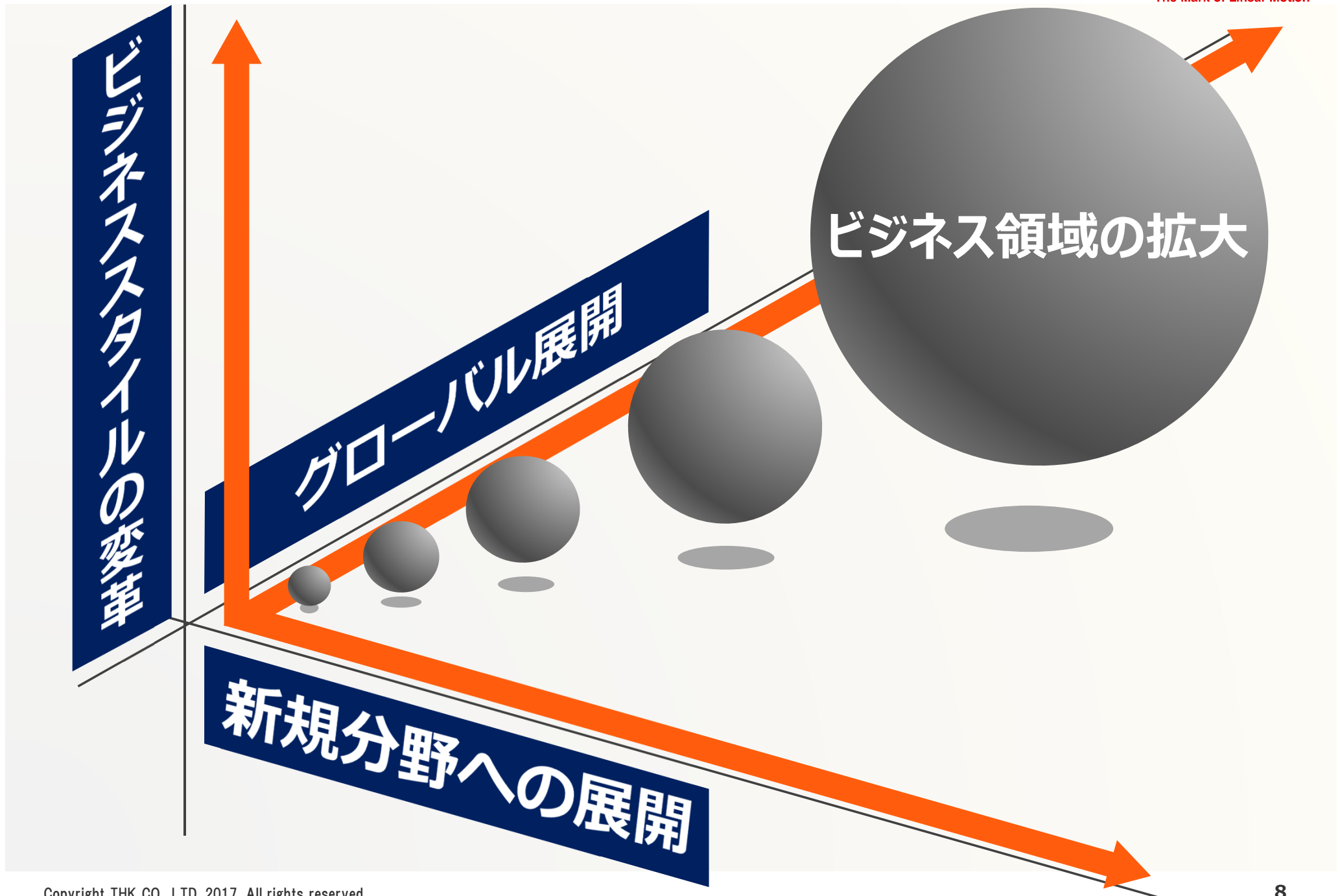
親会社株主に帰属する当期純利益
16,731百万円

為替換算調整勘定 | 前期比 △10,965百万円

配当金の支払い △5,185百万円

Ⅱ. 成長戦略と中期的な取り組み

成長戦略



今後の主な取り組み

トップライン拡大

【産業用】

	量産機	幅広い顧客
既存製品	+60	+100
新製品	+40	+100

産業機器向けの中期的な
売上高増加見込額 単位：億円



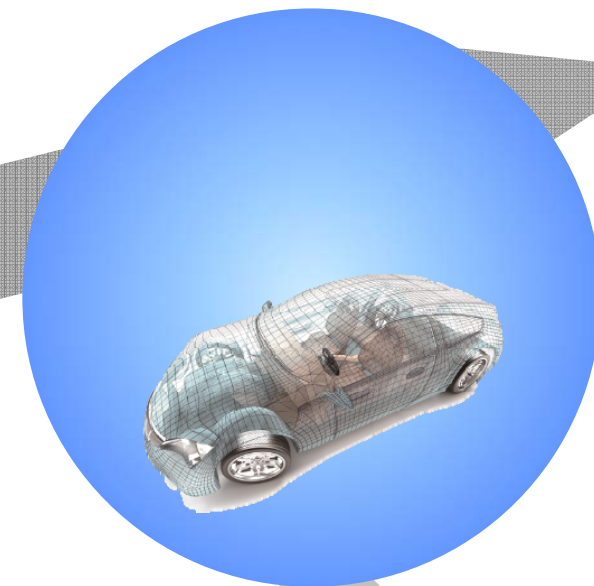
幅広い顧客向けの販売
継続的新製品開発
アクティブ且つ効率的営業活動

【産業用・その他】



各種取り組み
(新規分野)

【輸送用】



L&S事業拡大
自動車向け新製品

ボトムライン強化

【産業用・その他】

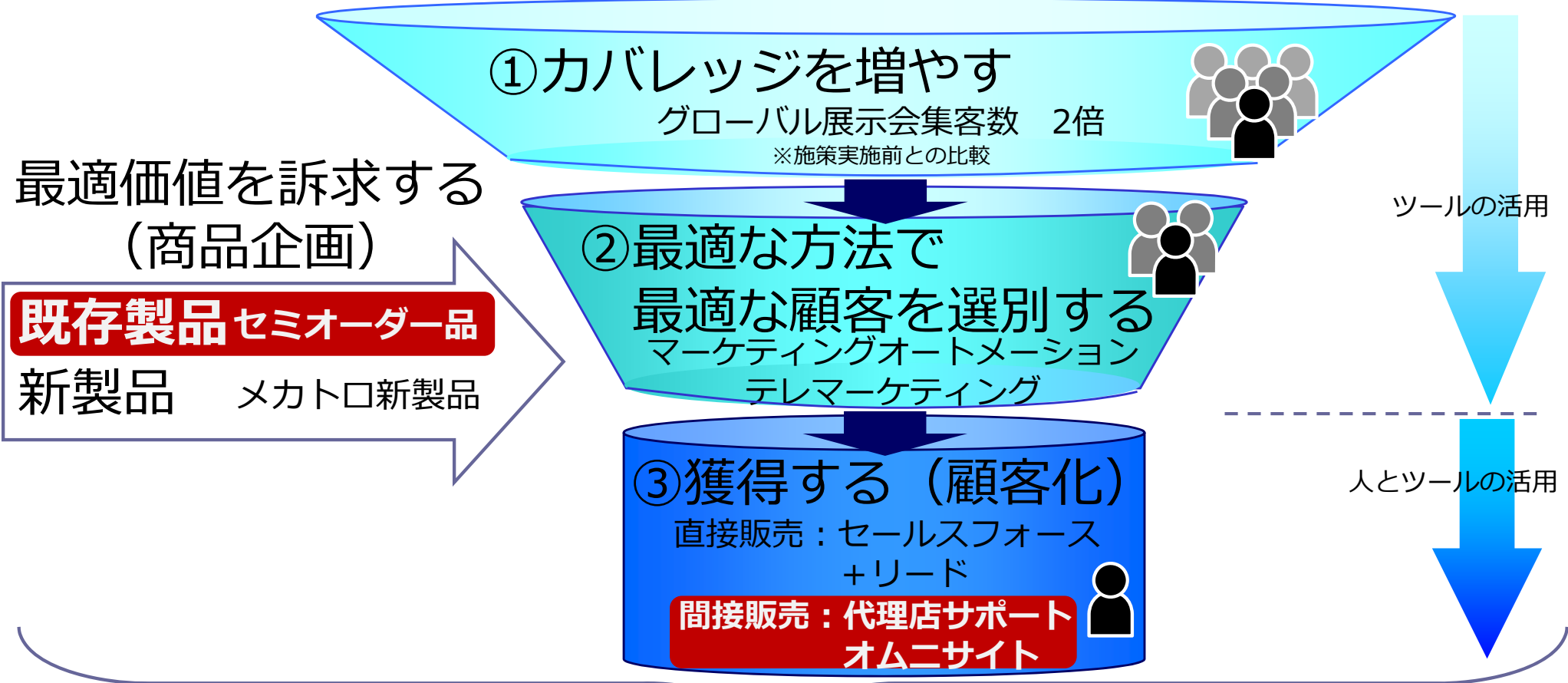
1. ロボット化・自動化
2. グローバル生産の見える化

3. 各種費用の効率化
4. 適正販売価格戦略

【輸送用】

1. 工場相互利用
2. 購買の共同化
3. 製品統合

最適な顧客に最適なタイミングで接し、
THKの良さを的確に伝えるとともに顧客ニーズを汲み取る



Web、SFA/CRM、ERP連携によるデータ分析とPDCA
新規分野のさらなる開拓と収益力の向上

LMガイドアクチュエータ KR/SKR セミオーダー品販売開始（2016年8月）

- 要望の高い5つのカスタムを
セミオーダー化
- 最短10日で出荷



Web専用最適品自動選定ツール提供開始

【主な機能】

寿命計算

納期確認

CADデータ
提供

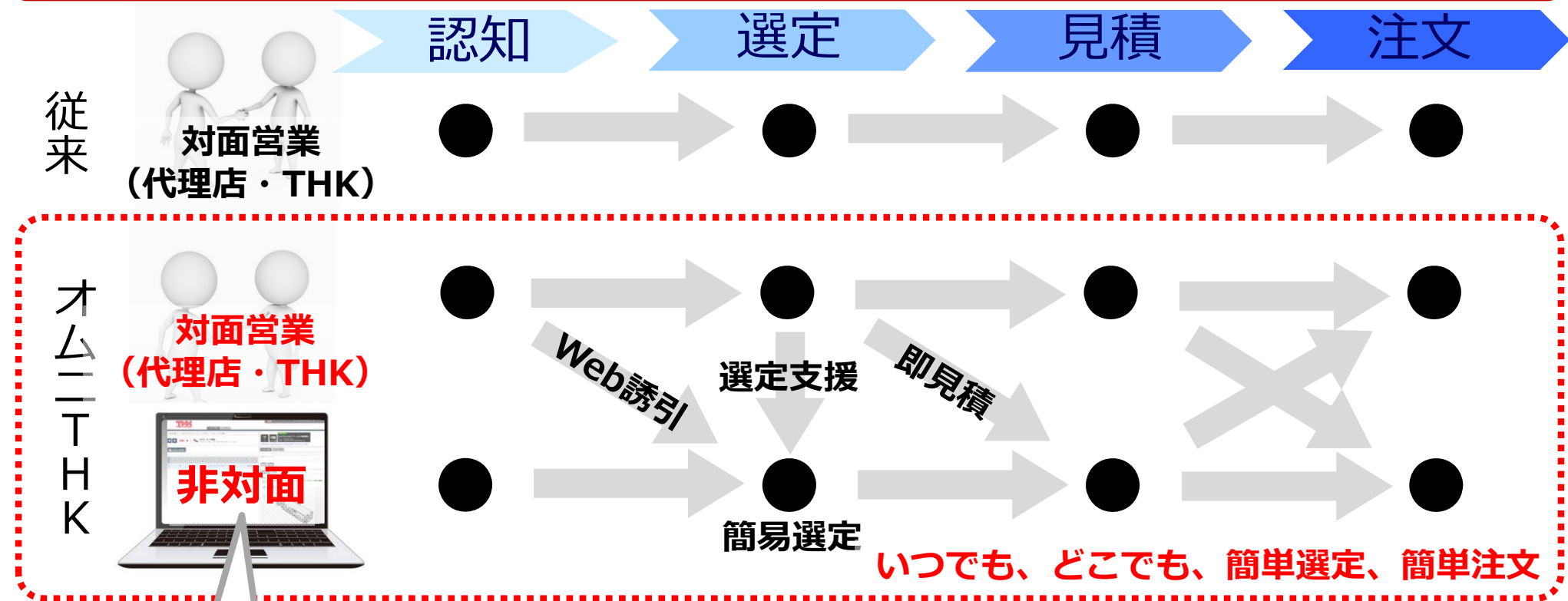
形番選定

幅広い顧客の販売拡大に向けた
間接販売・自社向け営業支援ツール



2017年3月：シンガポール、マレーシア、タイより開始

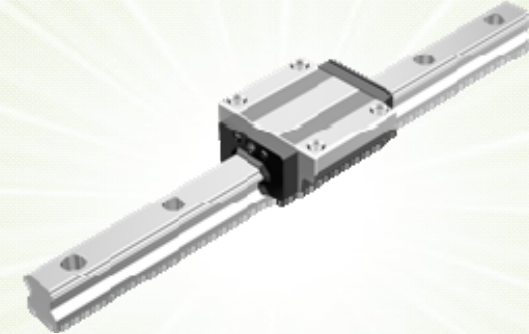
幅広い顧客がいつでも、どこでも欲しいものを購入できるようにあらゆる販売チャネルを総動員して幅広い顧客とつながる



Omni THK

簡易検索 ツール	カタログ ダウンロード	最適品 自動選定	図面 ダウンロード	寿命計算	出荷日・価格 表示	見積書 発行	発注	特注品の 製作検討依頼

直動コア技術



航空機



操縦かん

テーブル引き出し



リクライニング
シート

医療機器



CTスキャナー

手術支援ロボット

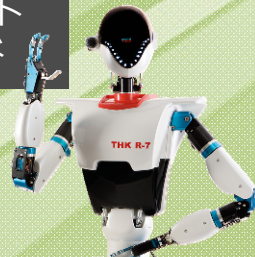
ロボット



工場支援
ロボット



ロボット
ハンド



ヒューマノイドロボット

免震装置



再生可能エネルギー



水流発電機

太陽光発電機



風力発電機

L&S(リンケージ アンド サスペンション)事業拡大

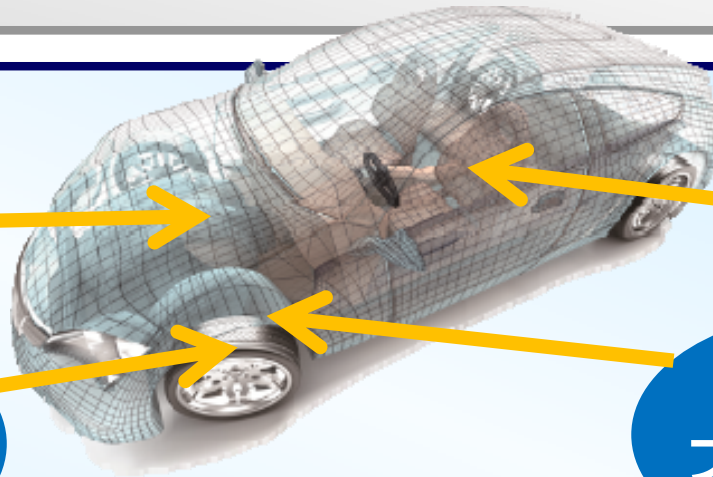
2017年1月 THK Europeの自動車部品事業をTRAへ統合



リズム・TRA相互の販売・生産を活かした受注活動を展開中

電動
ステアリング
部品

次世代
サスペンション
部品



インテリア

次世代
ブレーキ部品

自動車向け直動製品

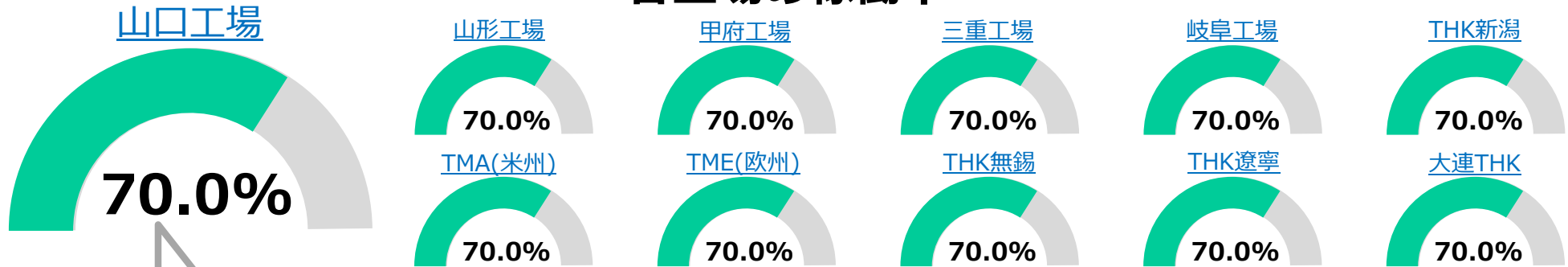
2017年 量産ライン検証中

2018年 販売開始予定

電動化・自動化を追い風に自動車向け直動製品の開発を加速

2017年3月 産業機器の日本・米州・欧州・中国の各工場で導入完了

各工場の稼働率



山口工場における加工機械の稼働状況

※サンプルデータを使用



グローバル生産連携による生産の平準化

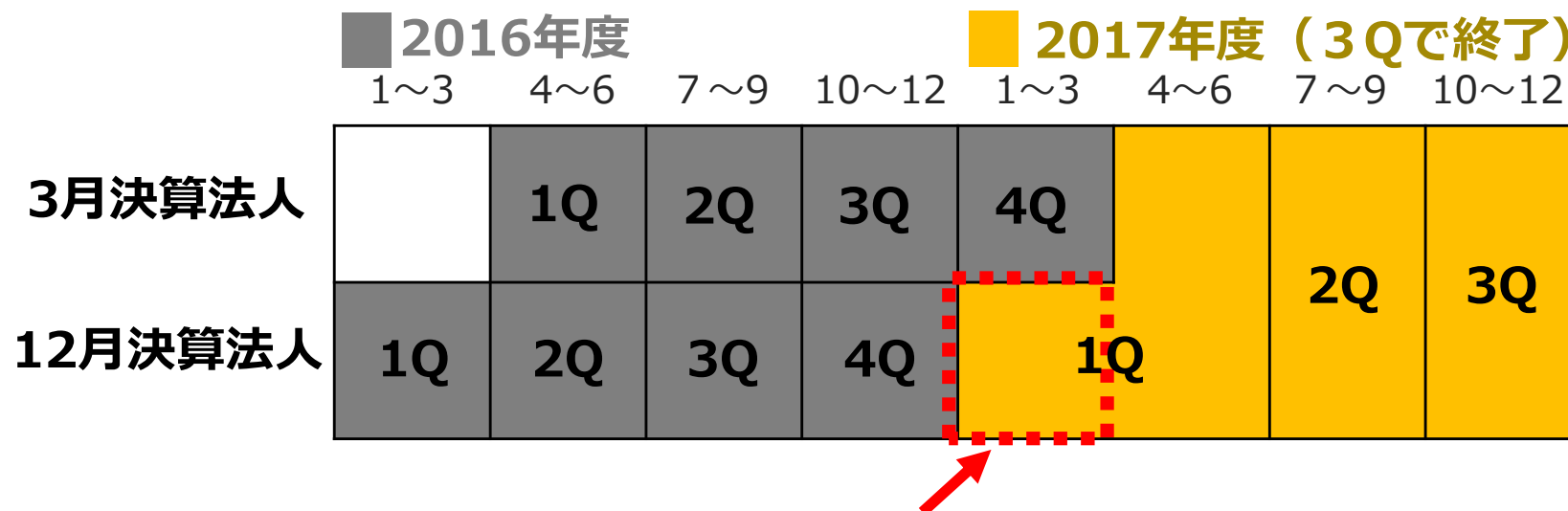
機械設備、人員、製品などあらゆるもの見える化することによる
飛躍的な生産性向上に向けた施策の第一歩

Ⅲ. 決算期変更と 2017年12月期 業績予想

決算期を3月31日から12月31日へ変更予定



- 海外連結子会社と決算期を統一することで、グループ一体となった経営を推進するとともに、業績等の経営情報の適時・適切な開示による更なる経営の透明性の向上を図ることが目的
- 2017年12月期は決算期変更の経過期間とする
 - ・ 3月決算法人： 9ヶ月間(2017年4月1日～2017年12月31日)
 - ・ 12月決算法人： 12ヶ月間(2017年1月1日～2017年12月31日)

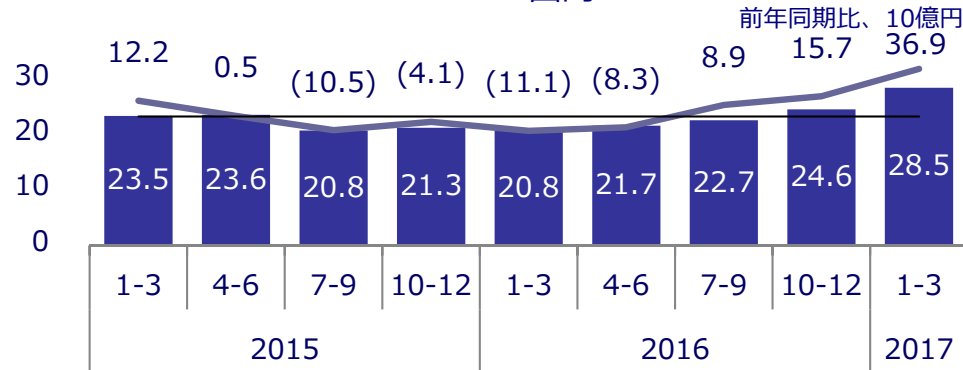


【注意】 2017年度1-3月期の売上高のみ内部売上高消去前であるため、見た目の利益率が低く見える

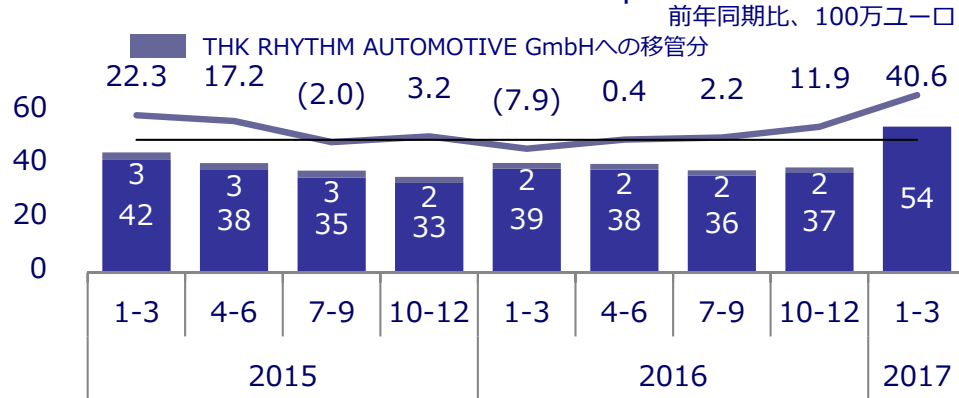
地域別受注状況



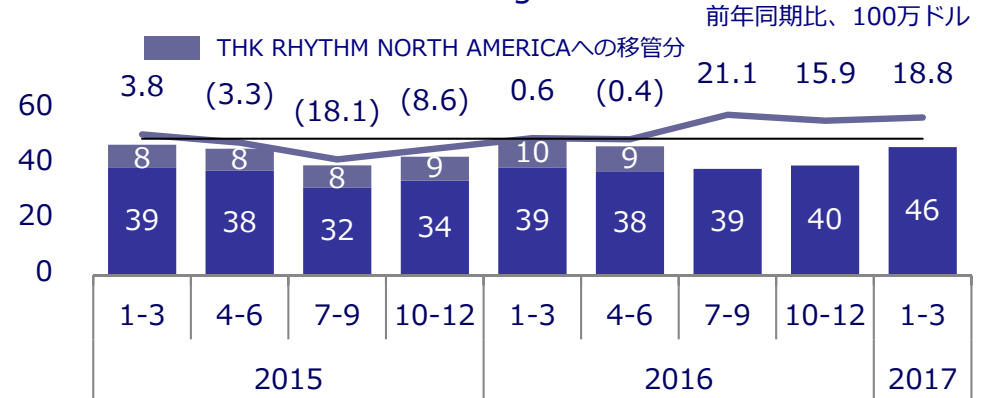
THK国内 *輸出を除く



THK Europe



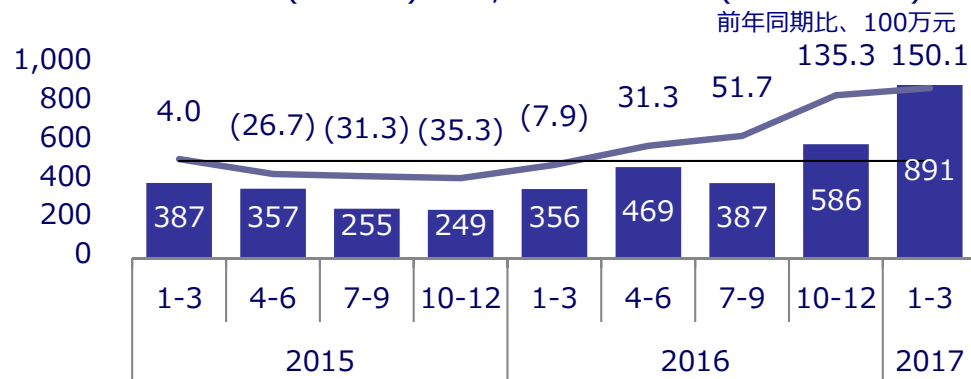
THK Holdings of America



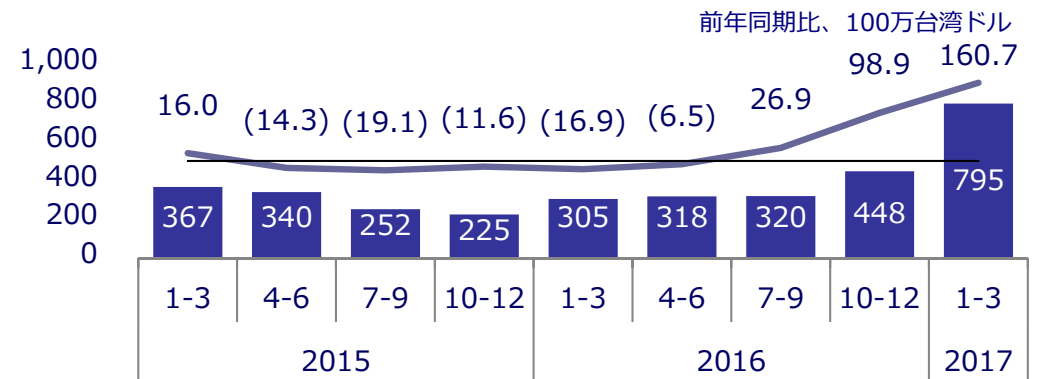
※ 2017年1月より自動車部品事業をTHK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbHに移管したため、その分を考慮のうえ遡及修正しております
 ※ 前年同期比は自動車部品事業控除後の数字より算出しております

※ 2016年7月より自動車部品事業をTHK RHYTHM NORTH AMERICAに移管したため、その分を考慮のうえ遡及修正しております
 ※ 前年同期比は自動車部品事業控除後の数字より算出しております

THK (CHINA) CO., LTD. + THK (SHANGHAI)



THK TAIWAN



利益計画（連結）



	2017/12 計画 (変則決算)	2018/3 参考 (従来ベース)	2017/3	2016/3
売上高	273,500	305,000	273,577	240,478
前期比	—	+11.5%	+13.8%	+10.5%
営業利益	28,000	34,500	24,653	23,169
前期比	—	+39.9%	+6.4%	△18.4%
経常利益	28,200	34,800	23,398	19,140
前期比	—	+48.7%	+22.2%	△43.8%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	20,200	25,000	16,731	13,575
前期比	—	+49.4%	+23.2%	△40.2%

利益計画（単独）

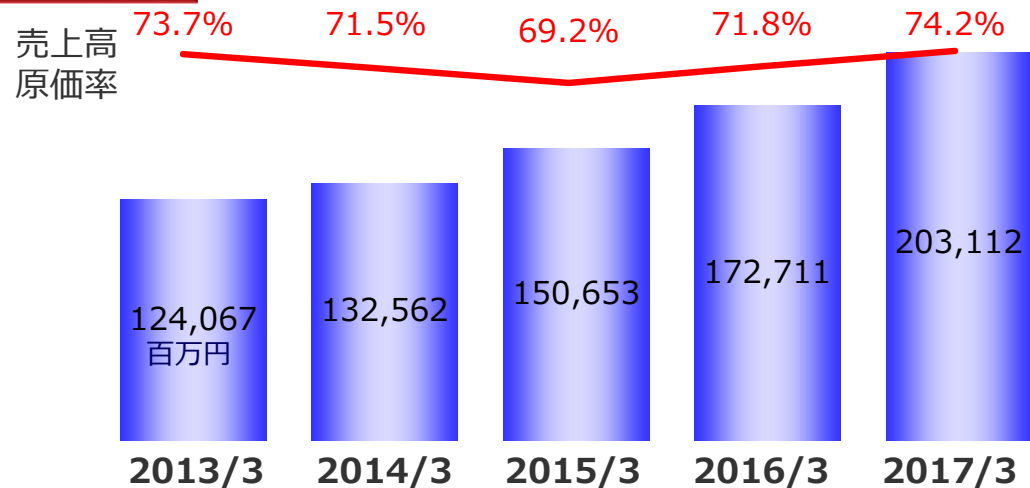


(百万円)

	2017/12 計画 (変則決算)	2018/3 参考 (従来ベース)	2017/3	2016/3
売上高	121,000	160,000	133,189	126,127
前期比	+29.3%	+20.1%	+5.6%	△5.0%
うち国内	79,100	104,500	89,958	87,890
前期比	+21.5%	+16.2%	+2.4%	△2.4%
営業利益	15,100	20,800	15,998	17,925
前期比	+70.1%	+30.0%	△10.8%	△18.1%
経常利益	15,400	21,600	16,241	16,068
前期比	+63.6%	+33.0%	+1.1%	△41.3%
当期純利益	11,100	15,600	12,165	11,855
前期比	+57.2%	+28.2%	+2.6%	△32.6%

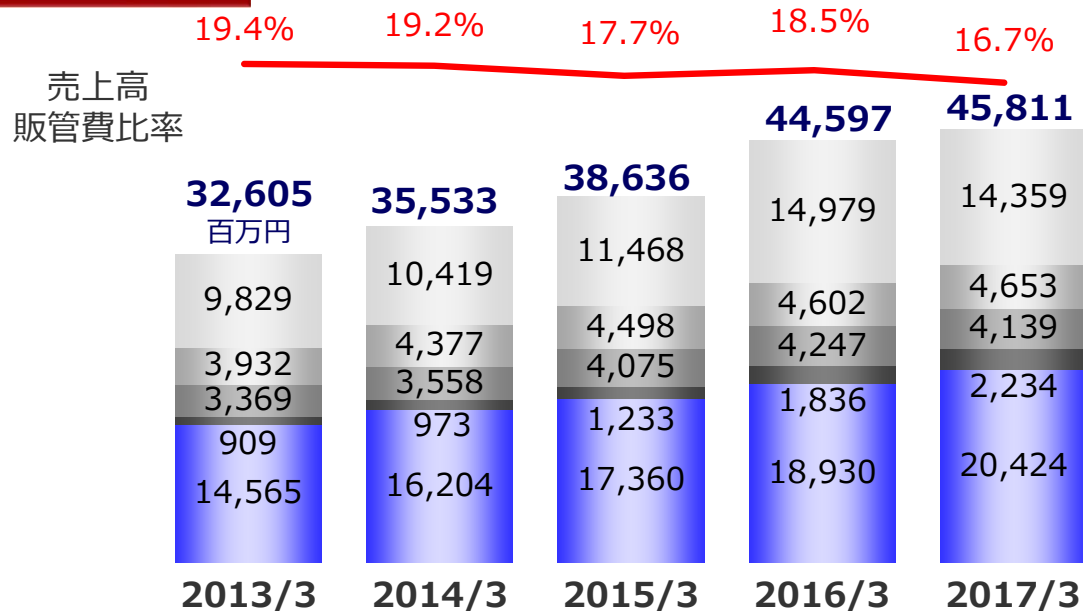
売上原価および販管費の推移

売上原価



原価率は前期比2.4ポイント上昇
・ TRA連結による増加

販管費



その他 | 前期比 △ 620百万円、△4.1%

研究開発費 | 前期比 + 50百万円、+ 1.1%

販売・物流費 | 前期比 △108百万円、△2.6%

減価償却費 | 前期比 + 398百万円、+ 21.7%

人件費 | 前期比 + 1,494百万円、+ 7.9%

【補足資料】業種別受注高の推移（単独）



(100万円)

8,000

7,000

6,000

5,000

4,000

3,000

2,000

1,000

0

— 工作機械
— 一般機械
— エレクトロニクス

	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3								
	2009				2010				2011				2012				2013				2014				2015				2016				2017
工作機械	527	535	846	1,612	2,164	3,443	4,020	3,808	4,183	3,970	3,423	3,318	3,681	3,721	3,536	3,114	2,117	2,439	2,683	2,753	3,129	4,004	4,188	4,160	4,370	4,339	3,014	2,875	2,715	2,800	2,575	2,630	3,353
一般機械	1,091	1,268	1,654	2,445	3,216	4,730	4,627	3,792	4,056	3,896	3,428	2,875	3,300	3,301	2,797	2,878	2,782	3,272	2,972	3,133	3,545	3,908	3,398	3,466	3,813	4,183	3,561	3,203	3,682	3,671	3,662	4,083	4,846
エレクトロニクス	1,514	1,315	2,406	3,763	4,127	5,372	6,394	5,762	4,695	4,998	3,204	3,184	3,519	4,337	2,514	3,037	3,152	3,852	2,774	3,146	3,492	4,446	4,547	4,177	3,779	3,628	2,896	3,784	3,485	4,649	4,697	5,867	6,816