

2012年3月期 第2四半期 決算説明会

2011年11月14日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町 彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

I . 2012年3月期第2四半期 決算概要

売上高は前年同期比12.0%増の1,032億円となった

- 国内では、期の後半にかけてエレクトロニクス向けをはじめとして需要に弱い動きが見られたものの、前半の好調な需要を着実に売上高の増加に繋げることができた
- 新興国での機械需要が増加し、中国、台湾などに加え、欧米へもその影響が波及する中、各地域で着実に売上高を増加させることができた

営業利益は前年同期比30.3%増の124億円となった

- 売上高増加に伴う数量効果
- P25プロジェクトの推進
- 円高によるマイナス効果
- 稼動の上昇に伴う固定費の増加

売上高、営業利益ともにほぼ計画通りの結果となった

- 期初に発表した売上高1,030億円、営業利益125億円に対して、売上高・営業利益ともにほぼ計画通りの結果となった
- 期の後半に為替が円高に進行したことにより為替差損が37億円となったため、経常利益、当期純利益では計画を下回った

連結子会社の増加

① 日本スライド工業株式会社

所在地: 東京都

事業内容: スライドレールの製造・販売



③ THKリズム(常州)汽车配件有限公司

所在地: 中国、常州市

事業内容: 自動車部品の製造



② THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD

所在地: ベトナム、バクニン省

事業内容: スライドレールの製造



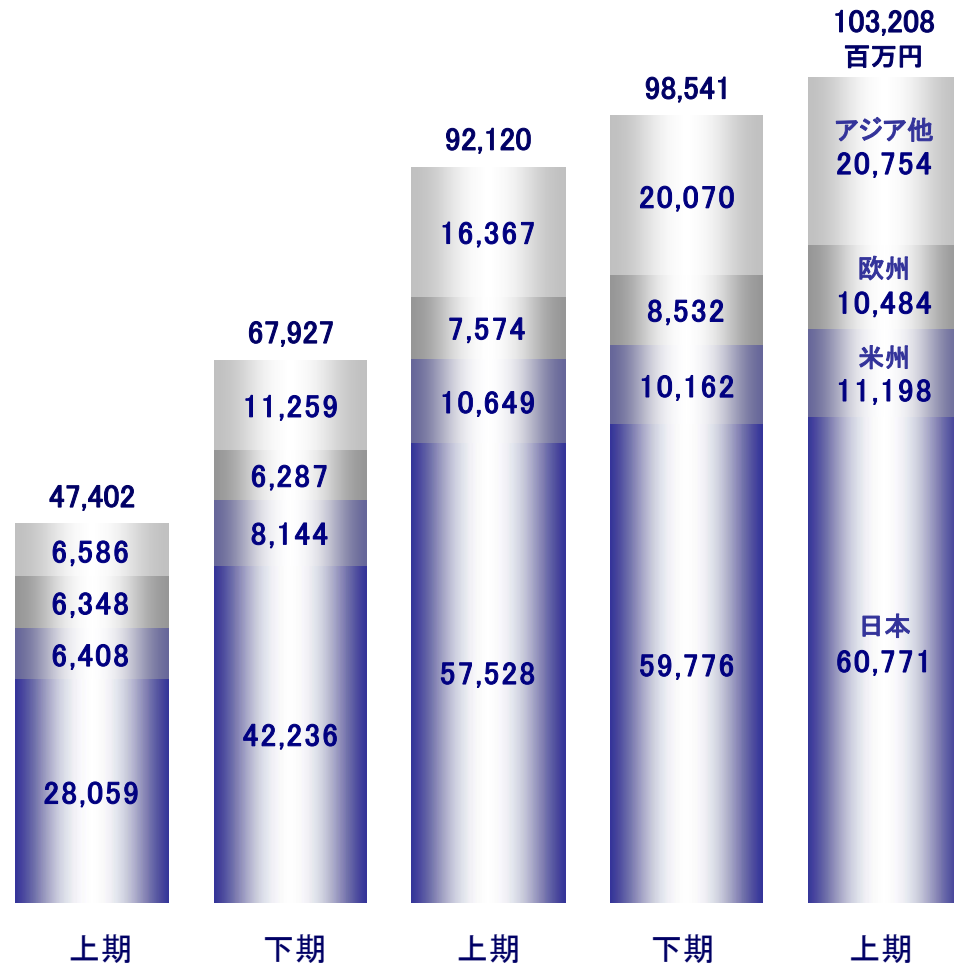
④ THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd.

所在地: マレーシア、ペナン島

事業内容: 自動車部品の製造



売上高の推移



アジア他(前年同期比+26.8%)

■韓国	△4.5%
■台湾	+35.8%
■中国(産業用機器)	+43.3%

欧州(前年同期比+38.4%)

■工作機械	+88.0%
■一般機械	+45.7%
■エレクトロニクス	+23.6%

米州(前年同期比+5.2%)

■工作機械	+21.8%
■一般機械	+0.4%
■エレクトロニクス	+13.7%

日本(前年同期比+5.6%)

■工作機械	+41.2%
■一般機械	+1.9%
■エレクトロニクス	△6.9%

※地域別売上高は海外売上高ベース

邦貨換算レート

2010/3

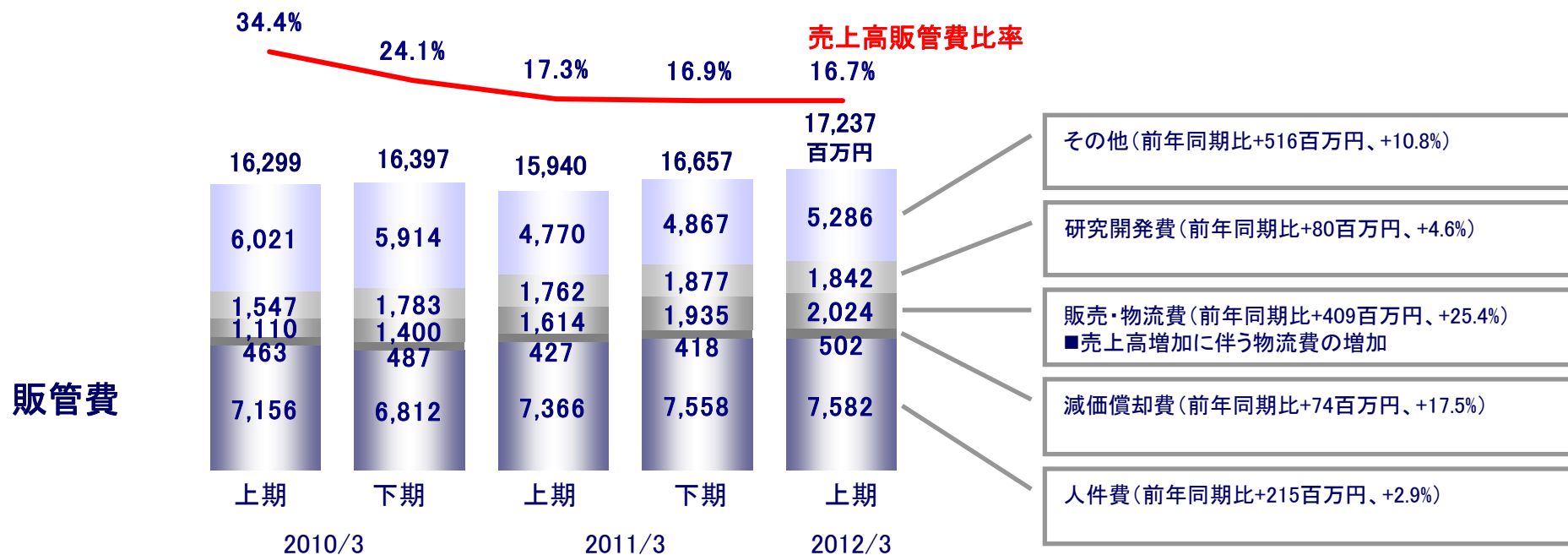
2011/3

2012/3

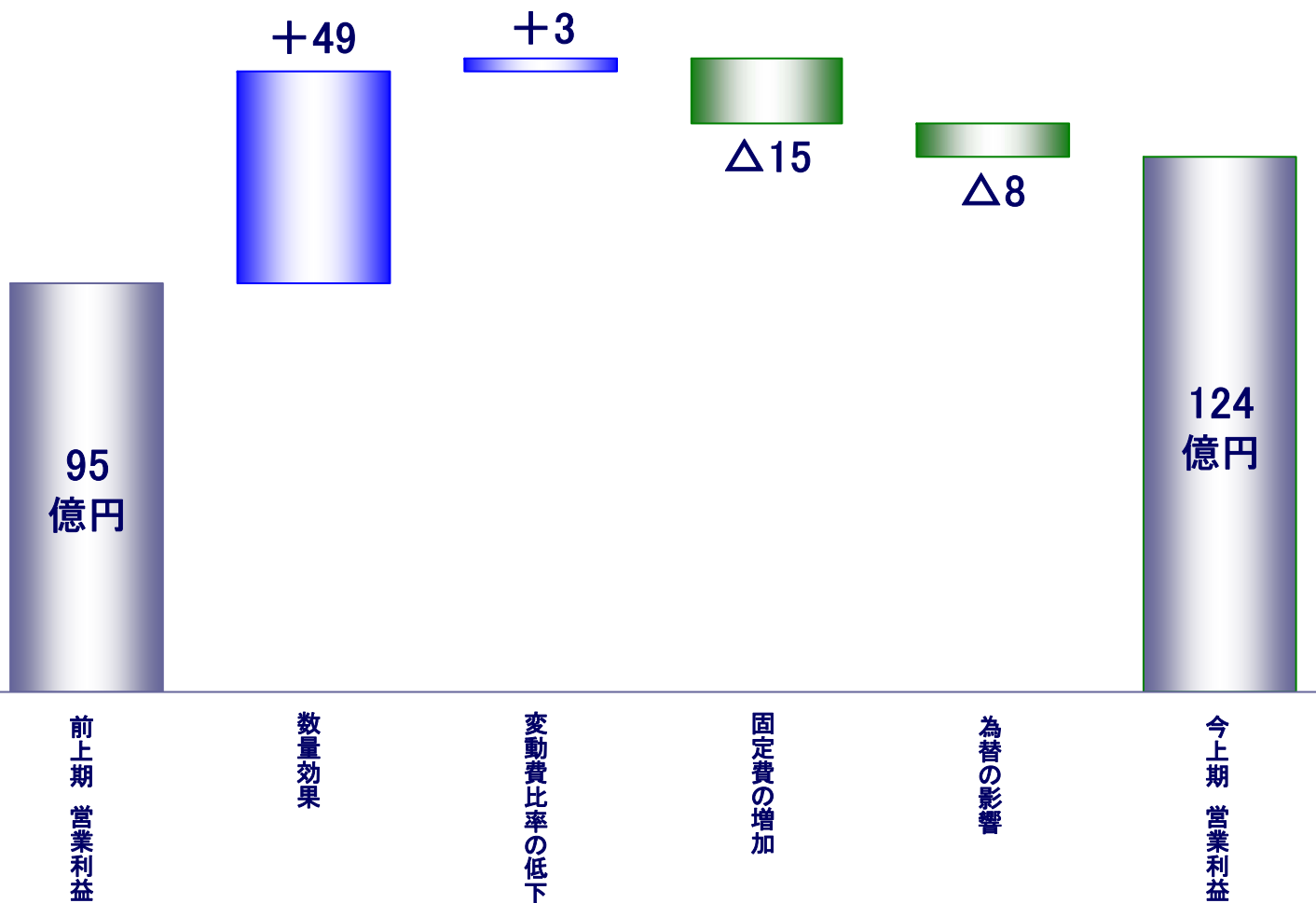
1US\$ 95.48 91.69 91.37 84.26 82.05

1EUR 127.21 133.21 121.32 111.46 114.99

売上原価および販管費の推移



(参考) 営業利益 増減要因



セグメント別営業利益

資産、負債/純資産の状況

総資産 284,884百万円

前期比: +5,115

■現金及び預金: 前期比+1,252百万円

営業CF	5,881百万円
投資CF	(3,458)百万円
財務CF	(1,754)百万円
換算差額	314百万円
新規連結	270百万円

■売上債権: 前期比+4,133百万円

→売上高の増加
→売上債権回転月数
前期3.6ヵ月、当期3.5ヵ月

■棚卸資産: 前期比+501百万円

→棚卸資産回転月数
前期1.7ヵ月、当期1.6ヵ月

■有形固定資産: 前期比+2,632百万円

→設備投資 6,251百万円
→減価償却費 5,011百万円

■無形固定資産: 前期比+896百万円

■投資その他の資産: 前期比△4,081百万円

→保険積立金の減少

流動資産

197,334

前期比: +5,668

固定資産

87,550

前期比: △552

負債

108,724

前期比: △3,107

純資産

176,160

前期比: +8,223

■流動負債: 前期比△1,657百万円

■仕入債務: 前期比+2,574百万円
→売上高増加に伴う仕入れの増加
→買入債務回転月数
前期2.0ヵ月、当期2.0ヵ月

■未払法人税: 前期比△3,685百万円

■固定負債: 前期比△1,450百万円
→退職給付引当金の減少

■当期純利益: 6,111百万円

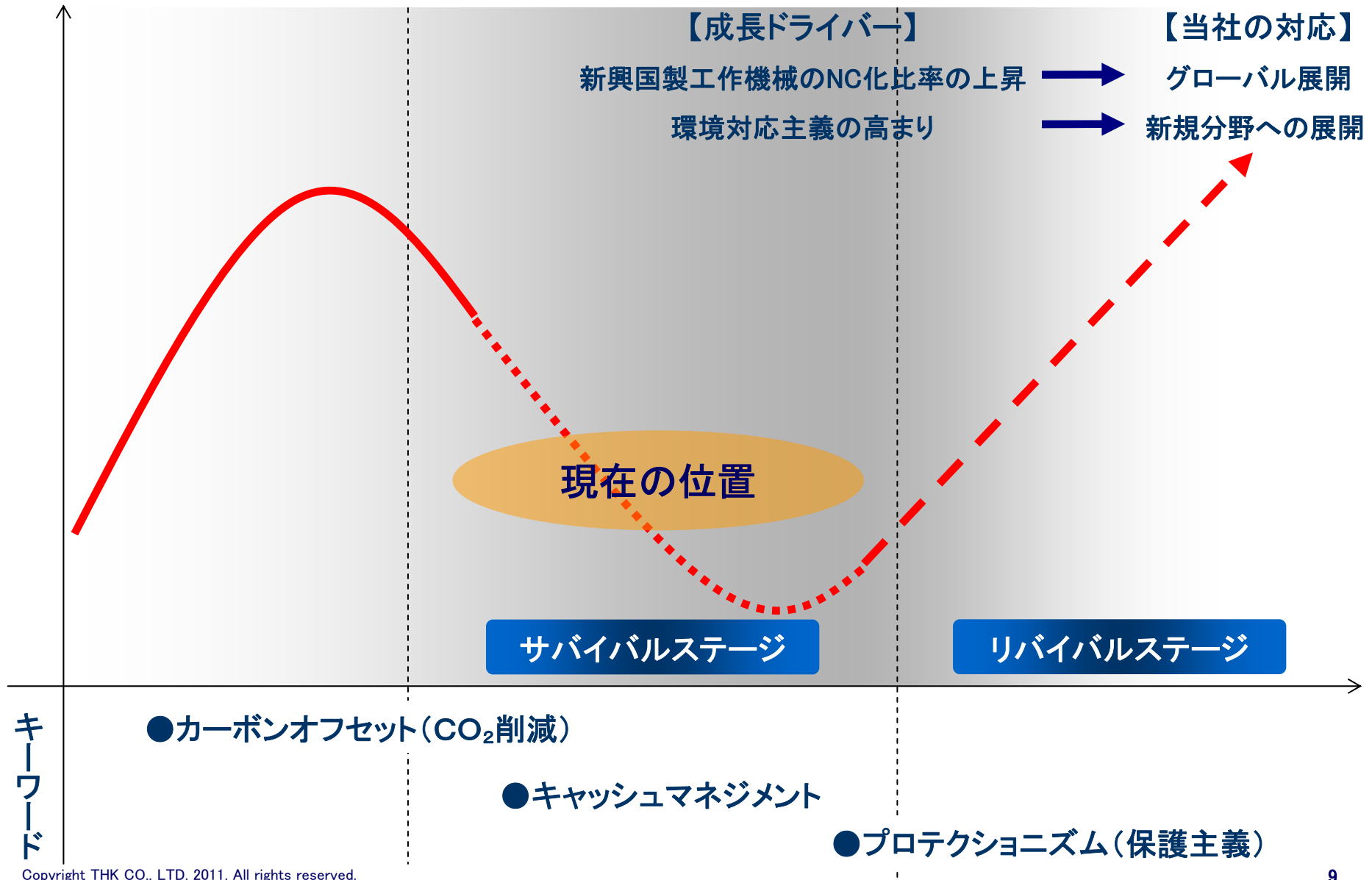
■為替換算調整勘定: 前期比+2,917百万円

Ⅱ. 経営環境認識と当社の戦略

経営環境認識

中長期的な需要は拡大

短期的には慎重な舵取りが必要



経営目標(2001年策定)

グローバル展開

海外市場 本格的なグローバル展開
海外売上高 1,500億円
海外売上高比率 50%

ビジネス領域の拡大
連結売上高: 3,000億円

営業利益率 20%
ROA 15%

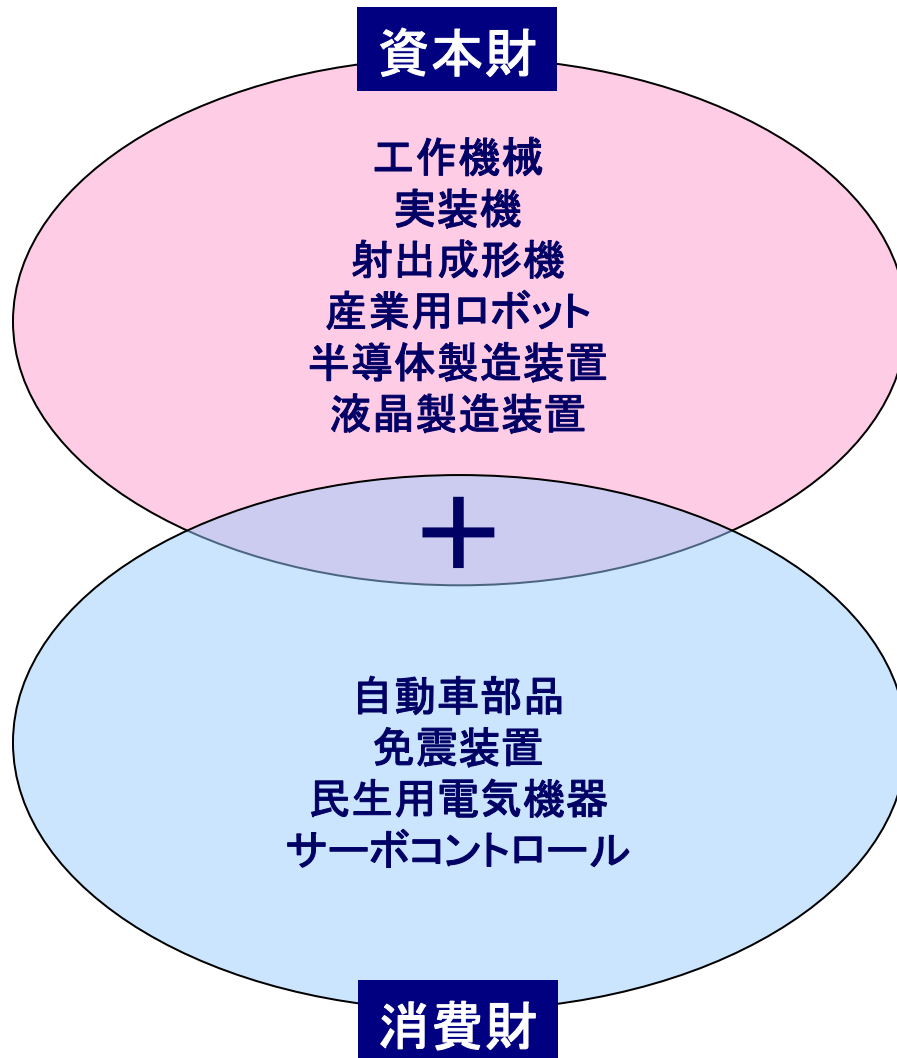
国内市場 民生分野への展開
国内売上高 1,500億円



新規分野への展開

Ⅲ. 新規分野への展開

資本財から消費財(民生分野)への展開を図る



環境保護を考慮した消費財への取り組み

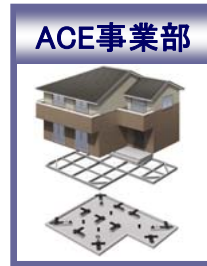
FAI 事業部 (Future Automotive Industry)

- ・自動車の安全性向上に役立つ
自動車要素部品を開発、提供
- ・その他輸送用機器関連ビジネス



ACE 事業部 (Amenity Creation Engineering)

- ・住宅の安全性を確保する
免震、制震装置の開発、提供
- ・ホームオートメーションのサポート



IMT 事業部 (Innovated Mechatronics Technology)

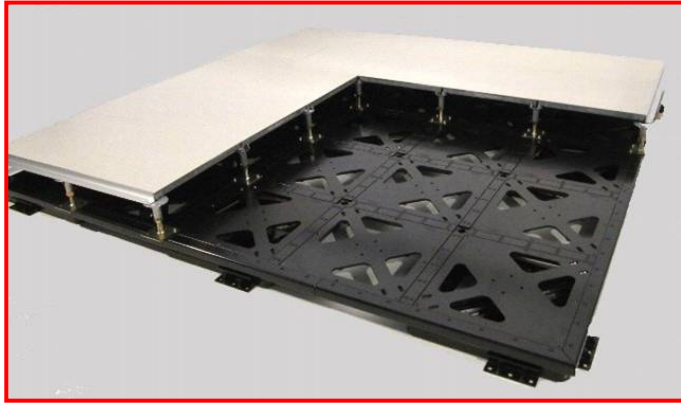
- ・お客様のカスタム仕様にお応えするユニット製品
- ・汎用用途のユーザーニーズにお応えする
電動アクチュエータシリーズの開発、提供
- ・将来拡大が見込まれる次世代ロボット関連製品の開発



ACE事業部の展開

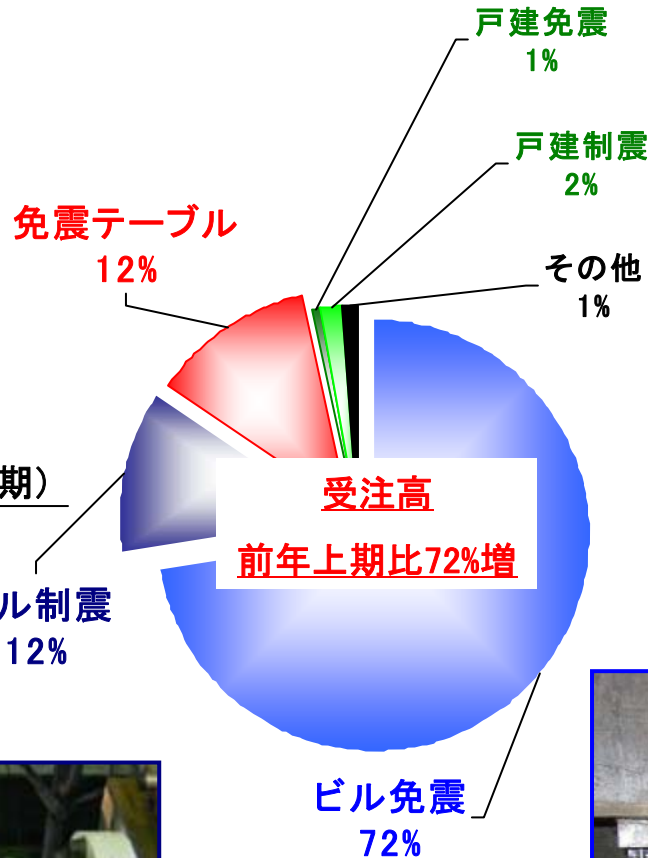
新 部分免震テーブルTGS

従来製品に減衰機能を追加



戸建免震・制震

採用棟数が着実に増加



ACE事業部の受注構成(2011年度上期)

新 制震ダンパー

従来製品に比べ減衰性能をさらに向上



免震システム

採用棟数が着実に増加



IMT事業部の展開

今期よりアクチュエータの
生産を開始



海外生産
推進
ラインナップ
拡充

ステッピングモータ用
ドライバコントローラ
TSC



電動アクチュエータ
新エコノミーシリーズ
EC



電動アクチュエータ
新エコノミーシリーズ
ES

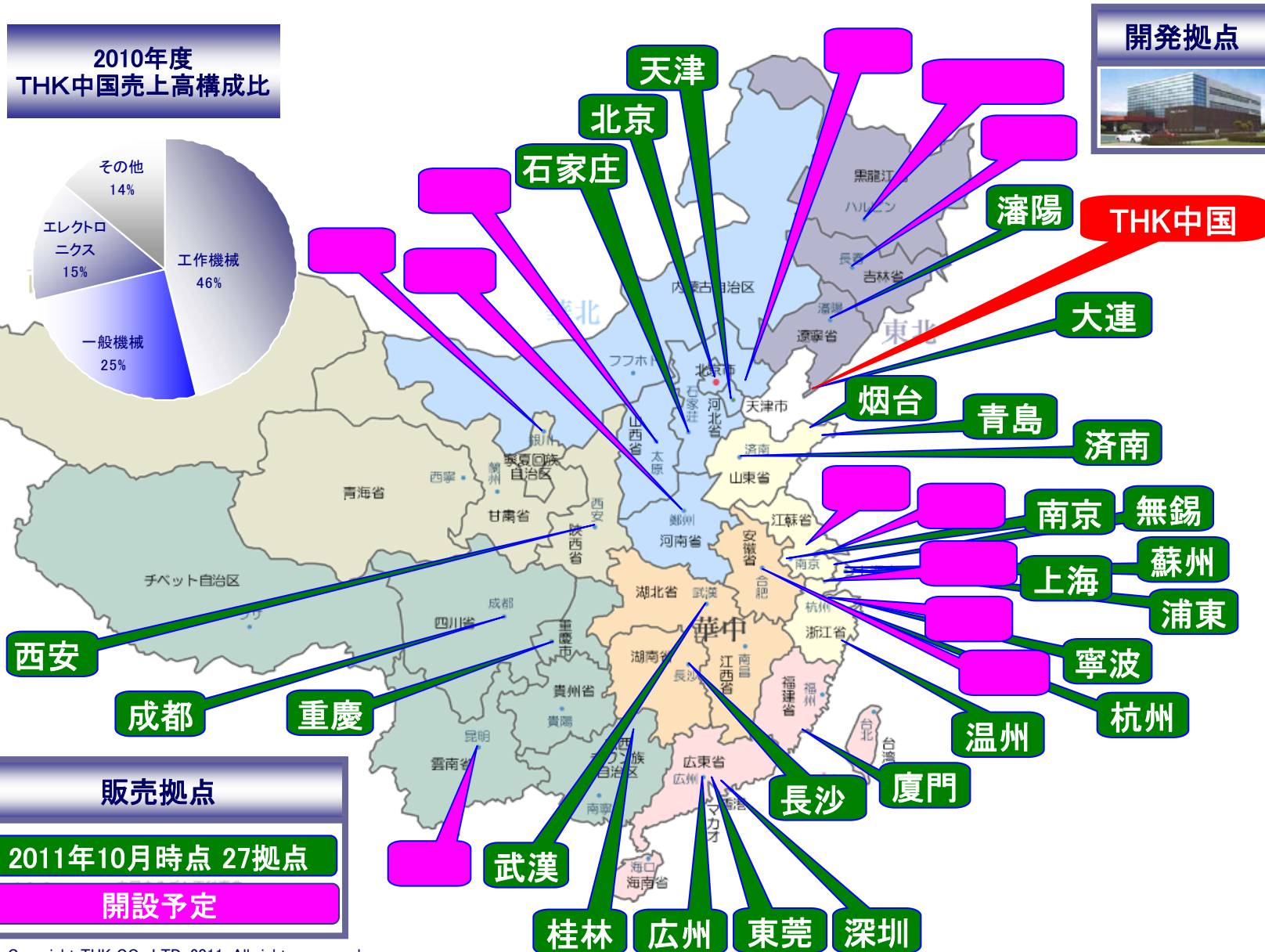
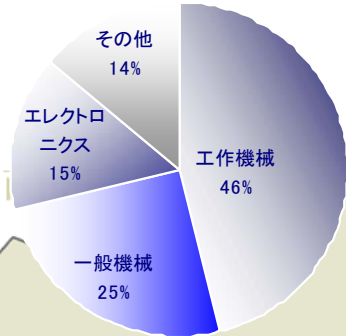


2010年度
投入

IV. グローバル展開

中国での販売・生産・開発体制の強化

2010年度
THK中国売上高構成比



販売拠点

2011年10月時点 27拠点

開設予定

グローバル生産体制の拡充

THK Manufacturing
of Europe (FRA)



THK Manufacturing
of Ireland (IRL)



THK MANUFACTURING
OF VIETNAM (VNM)



THK RHYTHM
THAILAND (THA)



THK RHYTHM
MALAYSIA (MYS)



大連THK
(CHN)



THK無錫
(CHN)



THK遼寧
(CHN)



THKリズム広州
(CHN)



THK Manufacturing
of America (USA)



THK RHYTHM
NORTH AMERICA (USA)



SAMICK THK
(KOR)



SAMICK THK
(DALSEONG) (KOR)



THKリズム常州
(CHN)



V. THKのBCPについて

震災後の対応①

- 3/11(金) ▶東北地方太平洋沖地震 発生
- ▶リスク管理室を事務局として、**仮の対策本部を設置**
 - ▶工場・営業・取引先企業の被害状況の確認、関係者への情報提供、発電機の手配等を開始

- 3/12(土) ▶正式な対策本部の立ち上げ 以降対策会議を毎日2回開催
- ▶影響を受けた工場への支援体制・支援ルートを確立、チャーター便を確保
 - ▶影響を受けなかった工場から、山形工場・THKインテックス仙台工場への緊急支援物資の発送を開始
 - ▶対象事業所社員の安否確認が完了
 - ▶サーベイメータの手配を開始
 - ▶「生産部門への影響について(日本語版)」をHPに掲載(以降1日2回更新)

- 3/13(日) ▶「生産部門への影響について(英語版)」をHPに掲載(以降1日2回更新)
- ▶震災被害ならびに原発事故により、関連会社の家族を含め避難指示
⇒ 事業継続のため、仙台支店社員は山形工場、日立支店社員は上野支店にて業務準備開始

- 3/14(月) ▶計画停電に対応したフレキシブルな出勤体制・生産体制を確立
- ▶関東以北の事業所にて節電への協力を徹底
 - ▶岐阜工場に本社機能の一部を分散するため、本社とテクノセンターから計80名が移動
 - ・即日業務開始、～4/16
 - ・以降、対策会議は本社と本社岐阜分室をTV会議にて接続して実施
 - ▶山形工場、甲府工場、THKインテックス仙台工場の復旧活動開始

- 3/15(火) ▶サーベイメータの全工場への備え付け開始
- 以降、各工場の出荷品は放射線量チェックを実施



【本社岐阜分室】



**THK単独の3月の生産高は
過去2番目の水準に**

震災後の対応②

3月末
➢名古屋支店内にも、本社・テクノセンターからの追加人員が働けるスペースを確保
本社・テクノセンターに残った人員は、非常時に持参すべき書類やファイルの一覧を作成
⇒ **本社完全移転体制の確立**

➢IT関連のバックアップ体制の手配を完了

6月
➢サマータイム(勤務時間:7:30~16:30)の実施 (期間:6/1~9/30)
➢山形工場で自家発電装置を稼動(1,000kw×2台)
➢本社サーバーを三鷹のデータセンターへ移動
➢クラスタリングによるメールシステムの冗長化
⇒ **全てのメールをバックアップ**

8月
➢グローバル基幹サーバーを移動
本番機: 東陽町(耐震ビル) ⇒ 三鷹(免震ビル、輪番停電でも運用継続可能)
バックアップ機: 大阪(耐震ビル) ⇒ 神戸(制震ビル)
・いずれも容量を大幅に増強
⇒ **バックアップ機は従来の本番機以上のサーバー能力に**
・本社、テクノセンター、支店サーバーのバックアップ体制構築

その他
BCP体制の拡充
➢BCP関連文書の見直し
・津波対応に関する内容を追加
・本社機能の移転に関する内容を追加
➢グループ会社を含む国内全事業所に衛星電話を導入
➢緊急時用備品の使用テストを実施(発電機・担架・簡易トイレ等)

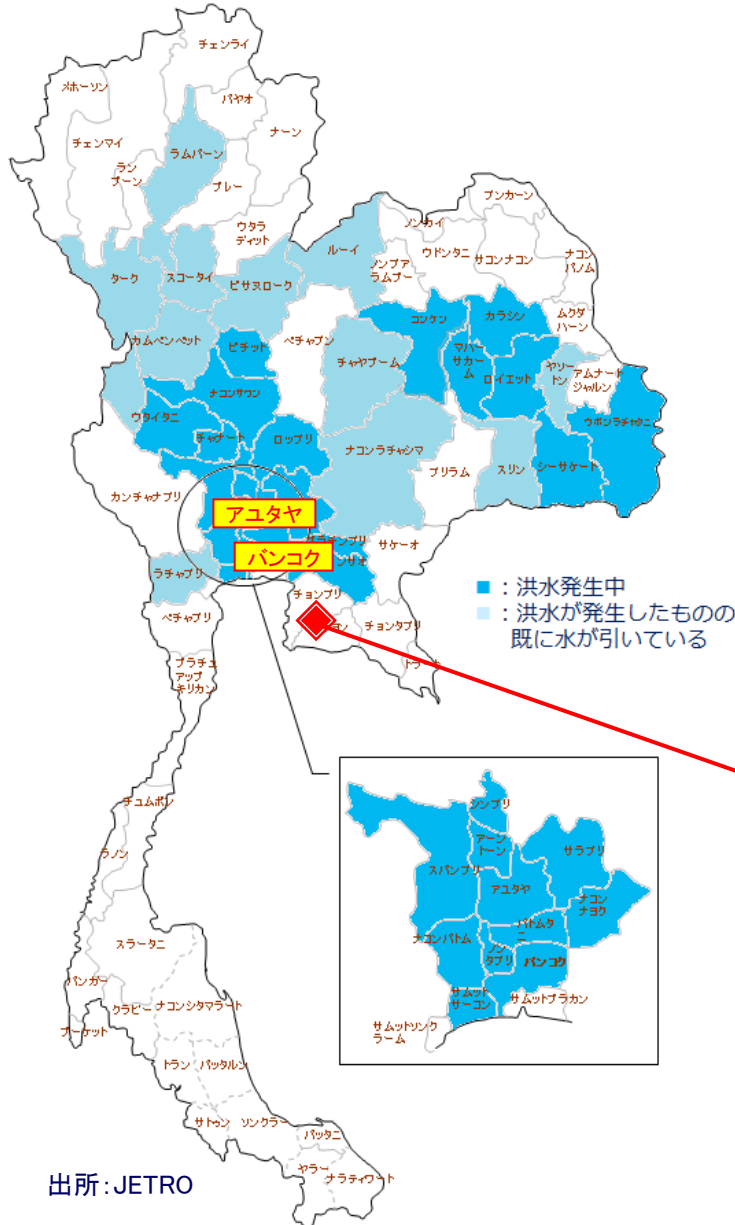
【名古屋支店への本社機能移転準備】



【山形工場 自家発電装置棟】



タイにおける洪水の直接的被害はなし



THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.



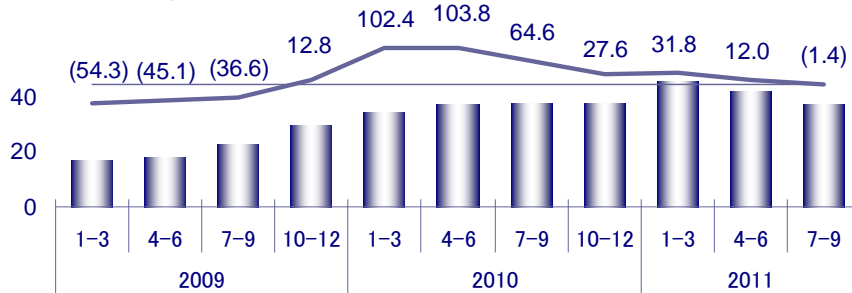
- バンコクから南東に100km強のところの位置しており
洪水が発生している地域から離れているため
現時点では直接的な被害はない
- 海拔100m以上のところに立地しており
今後も直接的な被害が発生する可能性は低い

VI. 2012年3月期 業績予想

地域別受注状況

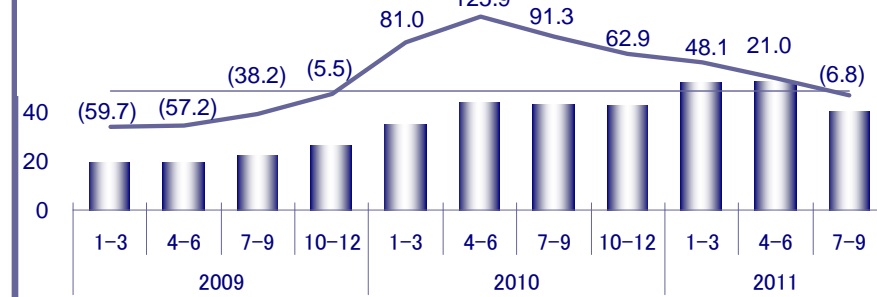
THK Holdings of America, L.L.C.

前年同期比、100万ドル



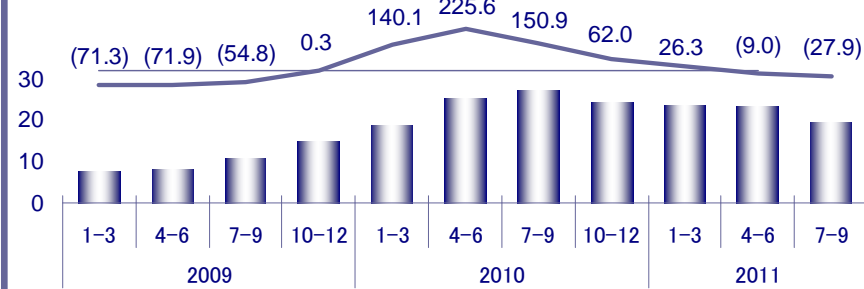
THK Europe B.V.

前年同期比、100万ユーロ



THK(国内)

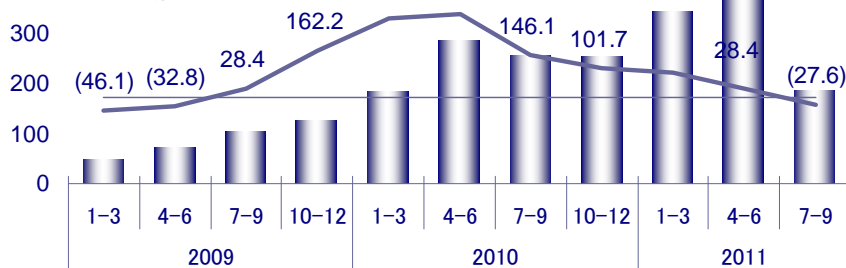
前年同期比、10億円



※輸出を除く

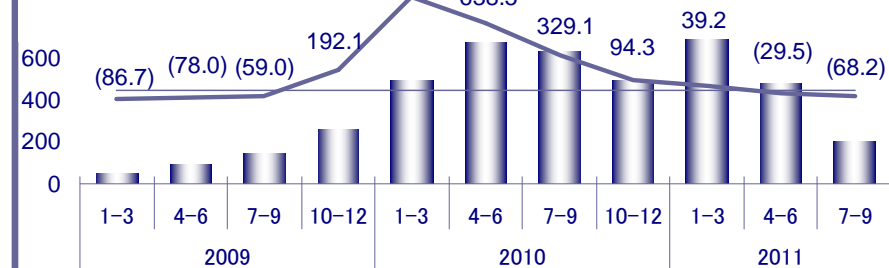
THK (CHINA) CO., LTD.

前年同期比、100万元



THK TAIWAN CO., LTD.

前年同期比、100万台湾ドル



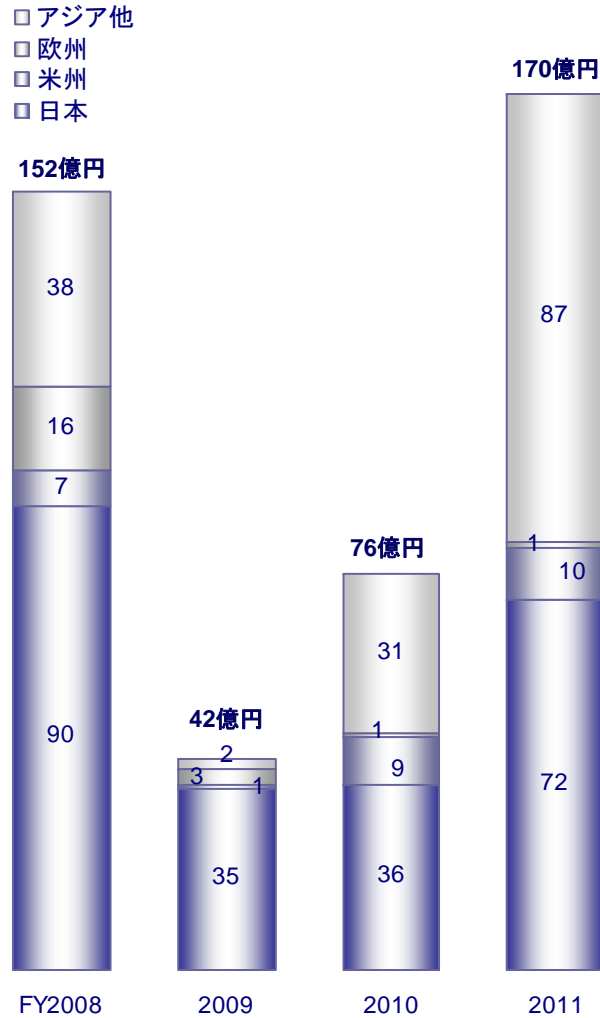
利益計画（連結）

	2012/3通期		2012/3上期	2011/3通期
	11/11修正計画	5/12期初計画	実績	実績
売上高	190,000	215,000	103,208	190,661
前年同期比	△0.3%	+12.8%	+12.0%	+65.3%
営業利益	18,500	29,000	12,461	21,844
前年同期比	△15.3%	+32.8%	+30.3%	-
経常利益	15,000	29,400	9,454	21,631
前年同期比	△30.7%	+35.9%	+8.0%	-
当期純利益	9,500	19,500	6,111	13,959
前年同期比	△31.9%	+39.7%	+7.1%	-

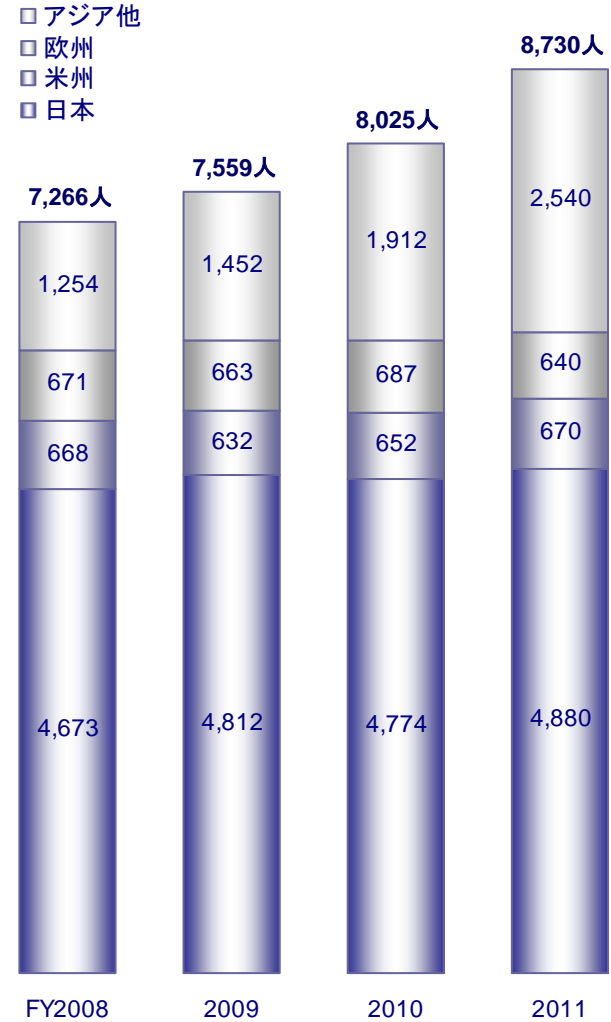
※

設備投資・従業員数計画

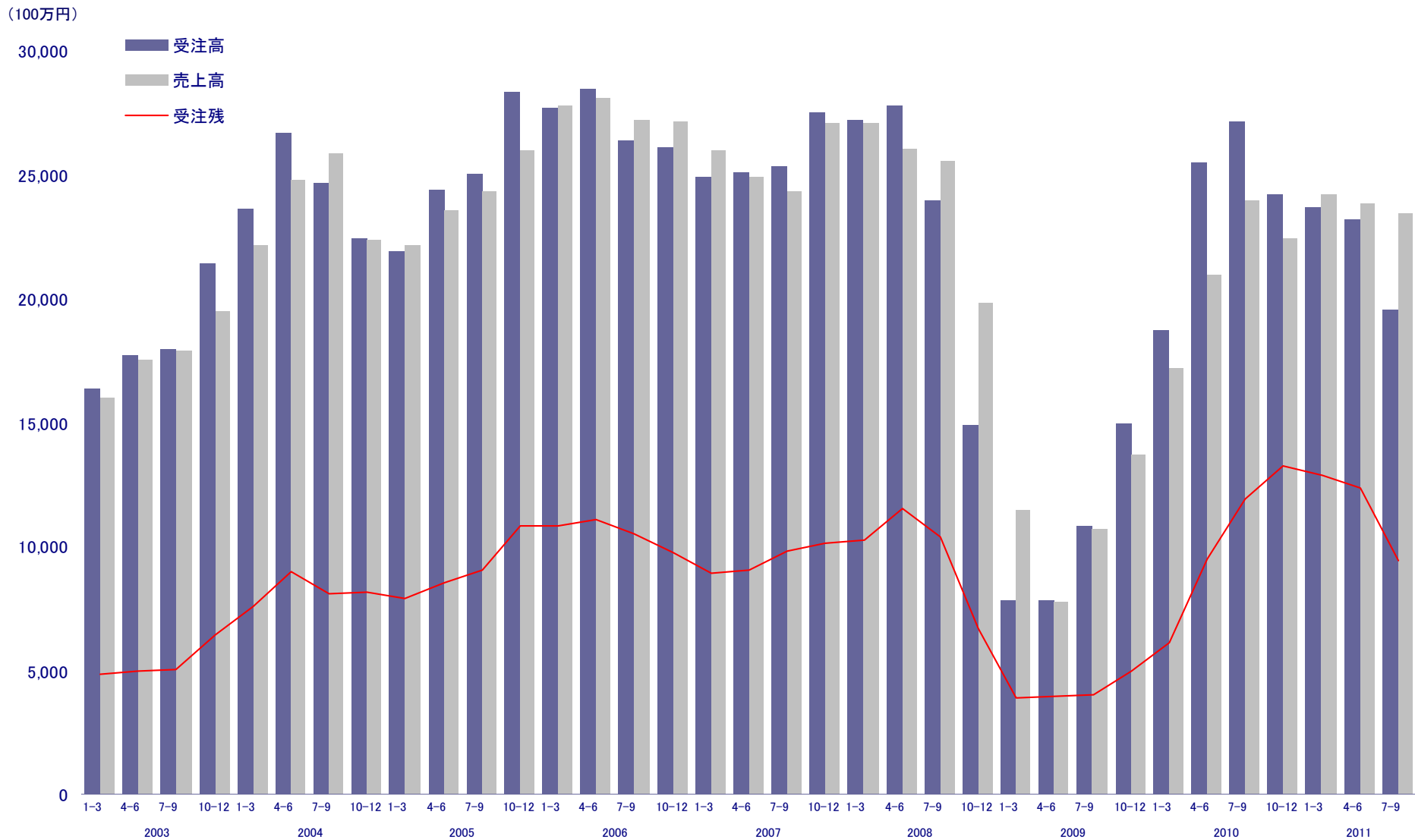
設備投資額



従業員数



補足資料 -受注高・売上高・受注残高の推移(単独国内)-



受注高	16,358	17,699	17,989	21,394	23,645	26,668	24,637	22,435	21,885	24,383	25,017	28,370	27,721	28,466	26,370	26,099	24,907	25,067	25,371	27,509	27,201	27,794	23,950	14,913	7,809	7,815	10,818	14,953	18,753	25,450	27,147	24,218	23,684	23,168	19,573
売上高	15,960	17,532	17,885	19,507	22,138	24,747	25,845	22,375	22,192	23,582	24,318	25,986	27,760	28,077	27,176	27,116	25,988	24,923	24,320	27,077	27,081	26,048	25,524	19,834	11,473	7,787	10,698	13,726	17,209	20,942	23,922	22,433	24,215	23,817	23,461
受注残	6,420	6,587	6,691	8,578	10,084	12,005	10,797	10,857	10,551	11,352	12,052	14,436	14,398	14,787	13,981	12,964	11,883	12,027	13,078	13,511	13,631	15,378	13,804	8,883	5,219	5,247	5,367	6,594	8,138	12,645	15,870	17,655	17,124	16,475	12,587

