

2005年3月期決算説明会

2005年5月20日

THK株式会社
代表取締役社長
寺町彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。

決算ハイライト

- 2005年3月期の売上高は前期に比べ279億円(23.4%)増の1,471億5,800万円、営業利益は同じく97億4,200万円(60.0%)増の259億7,400万円となり、前回ピークの2001年3月期(売上高:1,402億8,700万円、営業利益:256億9,400万円)を上回り、過去最高を更新した。
- 米州では、米国生産子会社(TMA)が、生産量の増加による操業度効果と熟練度の向上による生産効率の改善効果により、収益が大幅に改善。TMAの本格稼動に伴う、販売子会社(THK America)と一体となった新規ユーザー、新規用途の開拓に向けた活動が奏功し、売上高は、円高ドル安による目減りはあったものの、前期比23.5%の増収、営業利益は黒字回復した。
- 欧州も、仏国生産子会社(TME)の収益が大幅に改善し、製販一体となった活動の結果、売上高は前期比20.4%増、営業利益は黒字回復となった。
- 今後の拡大が期待されるアジア市場への供給体制の強化を目的として設立したTHK(無錫)精密工業有限公司が2005年1月より稼動した。さらに中国で3番目の生産拠点となるTHK(遼寧)精密工業有限公司を2005年3月に設立した。

連結子会社および持分法適用関連会社



連結子会社の前期からの増減

増加(5社)

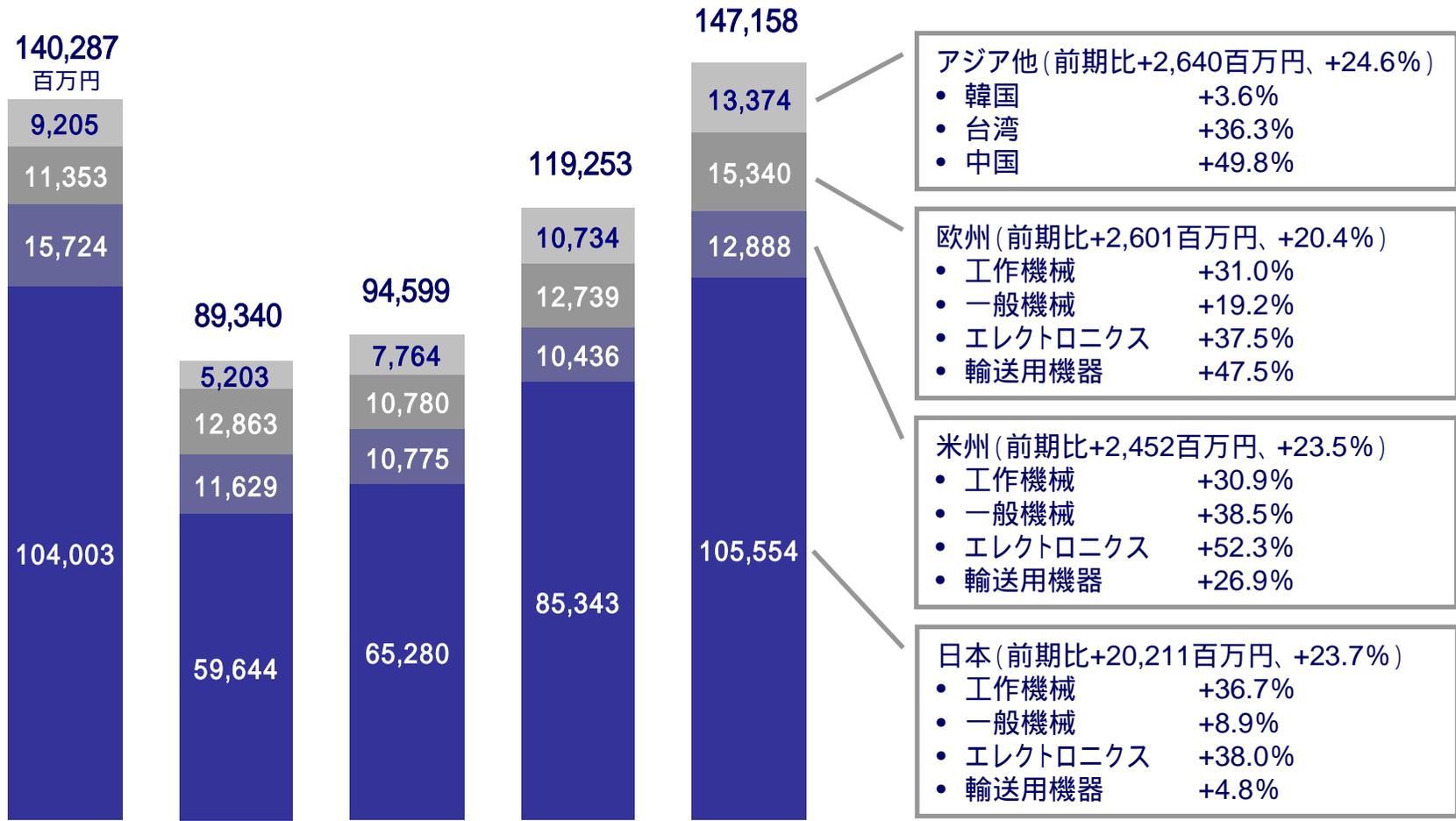
1. 大東製機株式会社(日)
2. 大連THK瓦軸工業有限公司(中)
3. THK(上海)国際貿易有限公司(中)
4. THK(無錫)精密工業有限公司(中)
5. THK(遼寧)精密工業有限公司(中)

減少(1社)

1. PGM Ballscrews Ltd.(英)

会社名	所在地	議決権所有割合(%)	
トークシステム株式会社	東京都	98.90	
株式会社ベルデックス	東京都	94.73	
THK新潟株式会社	新潟県	70.00	
大東製機株式会社	東京都	100.00	2005/3より連結子会社
THK Holdings of America, L.L.C.	アメリカ	100.00	
THK America, Inc.	アメリカ	100.00	
THK Manufacturing of America, Inc	アメリカ	100.00	
THK Neturen America, L.L.C.	アメリカ	50.00	
THK Europe B.V.	オランダ	100.00	
THK GmbH	ドイツ	100.00	
THK FRANCE S.A.S.	フランス	100.00	
THK Manufacturing of Europe S.A.S.	フランス	100.00	
PGM Ballscrews Ireland Ltd.	アイルランド	98.97	
THK TAIWAN CO.,LTD	台湾	94.99	
大連THK瓦軸工業有限公司	中国	70.00	2005/3より連結子会社
THK(上海)国際貿易有限公司	中国	100.00	2005/3より連結子会社
THK(無錫)精密工業有限公司	中国	100.00	2005/3より連結子会社
THK(遼寧)精密工業有限公司	中国	100.00	2005/3より連結子会社
三益LMS株式会社	韓国	33.34	持分法適用関連会社

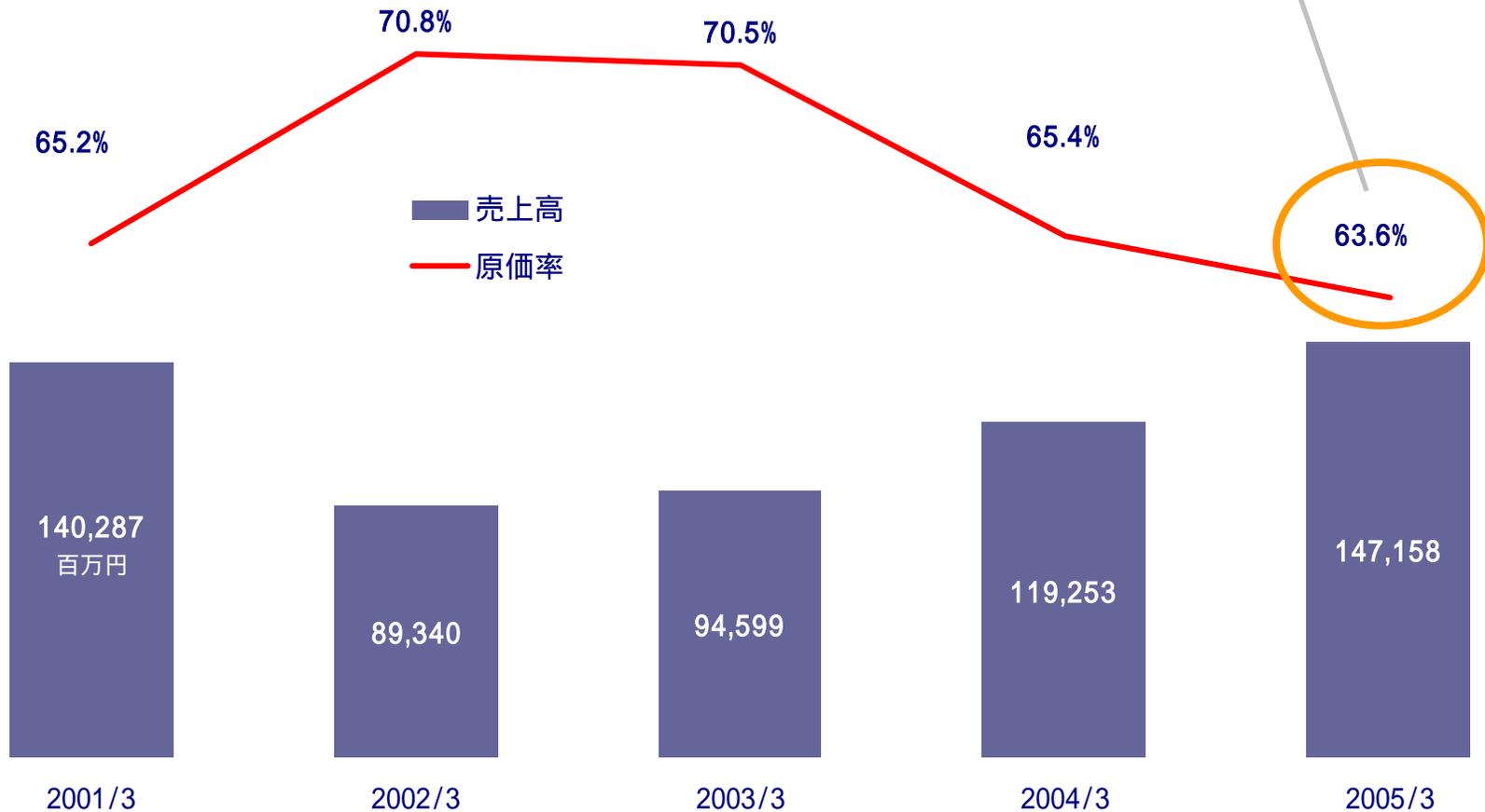
売上高の推移



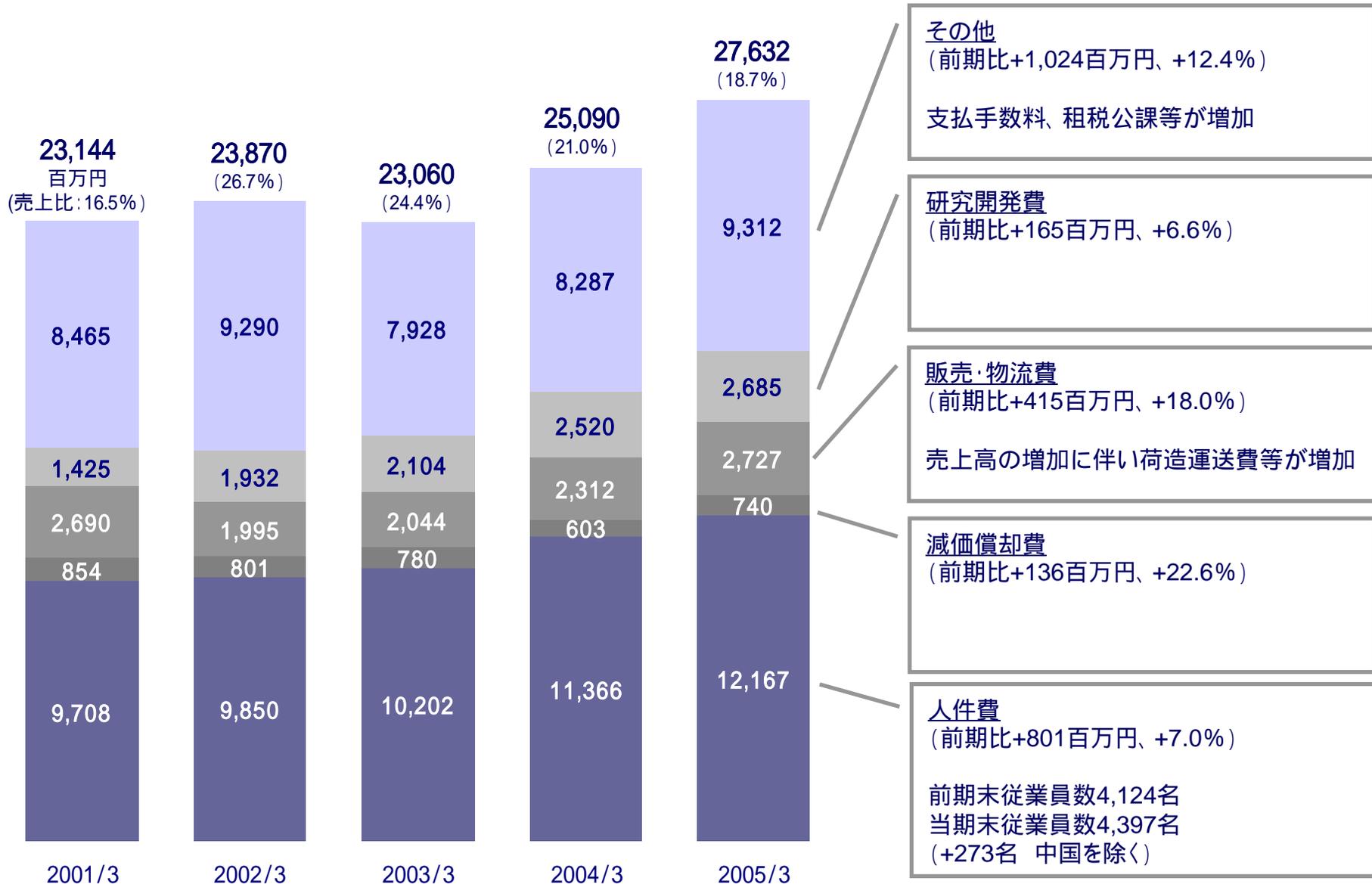
邦貨換算レート	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
1US\$	¥107.84	121.54	125.34	115.99	108.23
1EUR	¥99.64	108.79	118.14	131.02	134.47

売上高原価率の推移

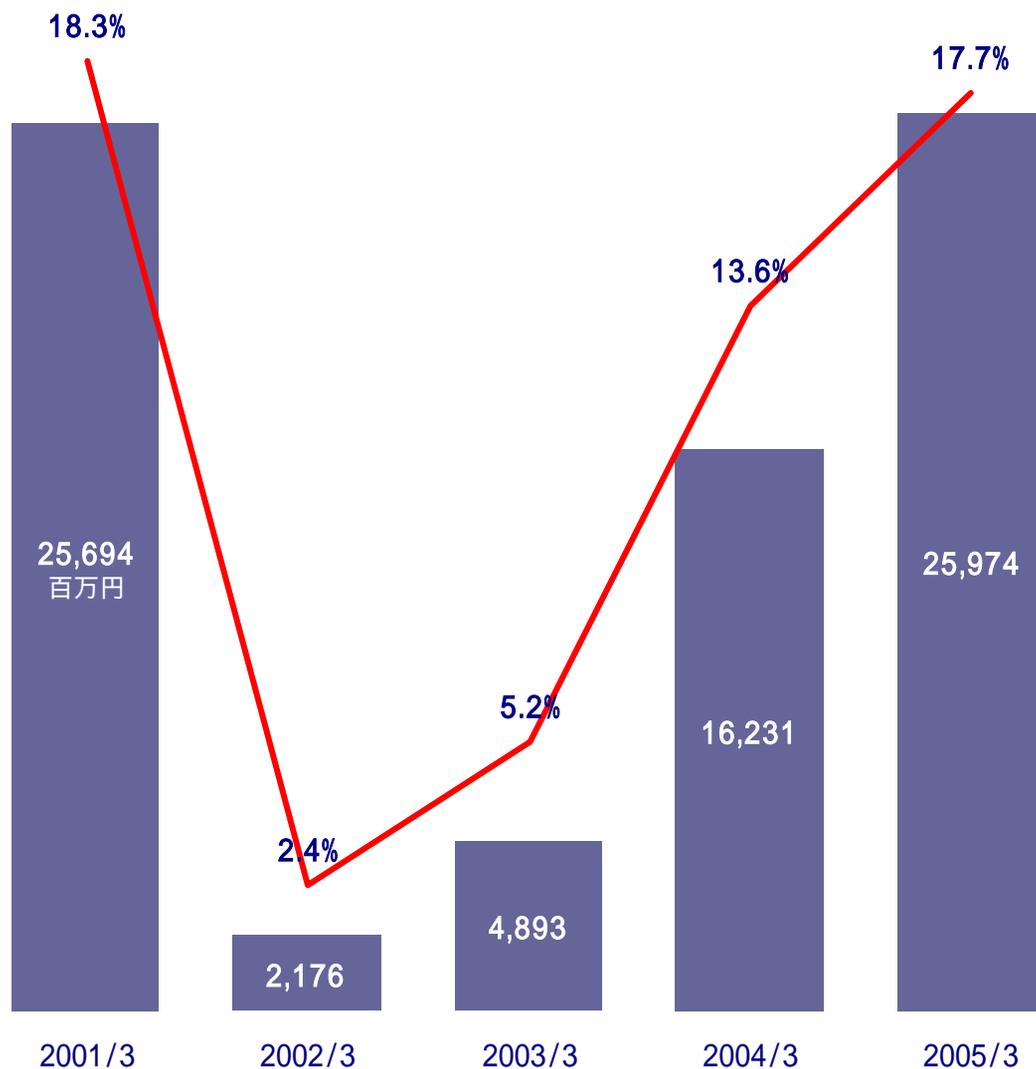
原価率は前期比1.8ポイント改善
国内工場での生産量増加による操業度効果、生産性向上に加え、
米国生産子会社(TMA)と仏国生産子会社(TME)の収益改善が寄与



販売費および一般管理費の推移



営業利益と営業利益率の推移



所在地別営業利益

日本 (前期比+6,810百万円)

2004/3	16,698百万円
2005/3	23,508百万円

米州 (前期比+1,342百万円)

2004/3	(214)百万円
2005/3	1,128百万円

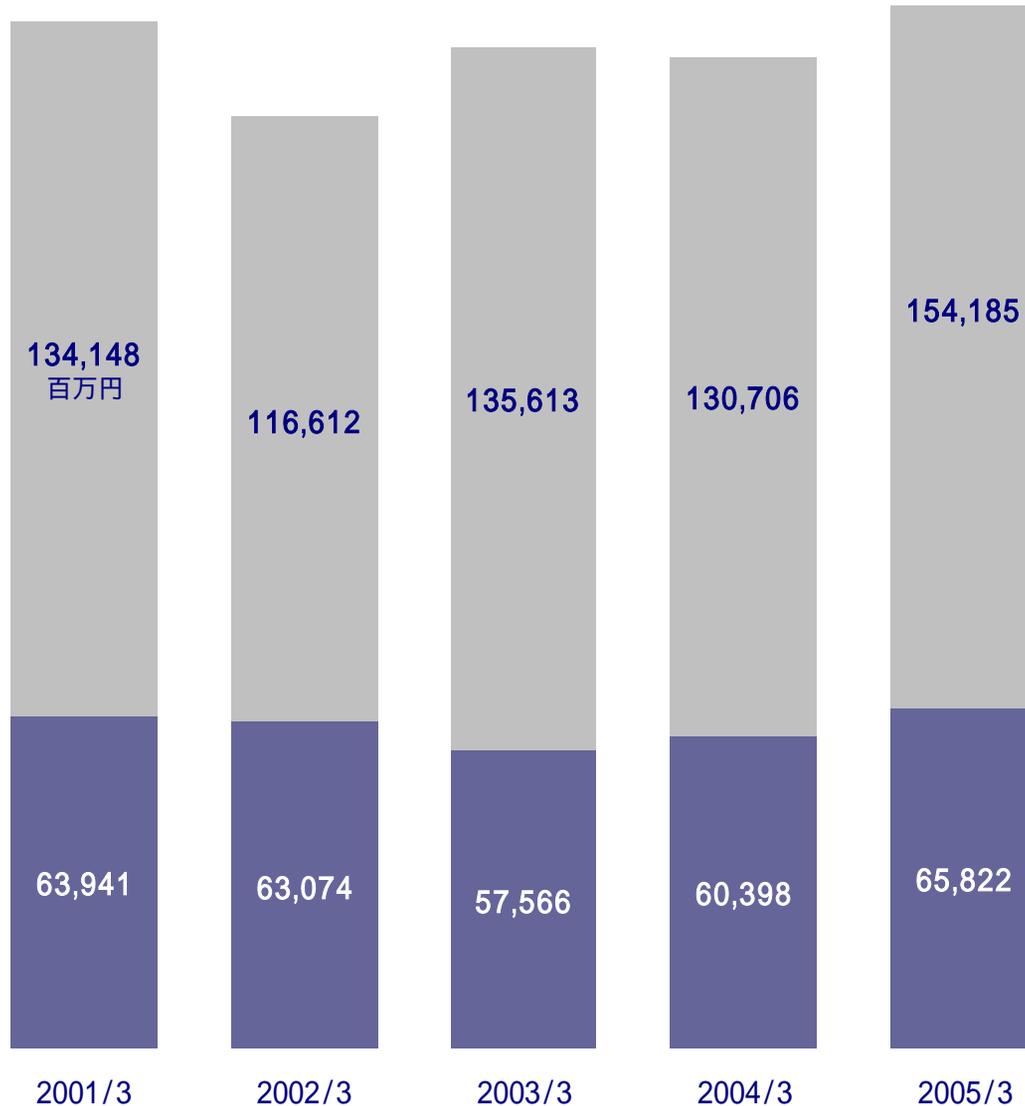
欧州 (前期比+1,332百万円)

2004/3	(805)百万円
2005/3	526百万円

台湾 (前期比+98百万円)

2004/3	51百万円
2005/3	150百万円

資産の推移



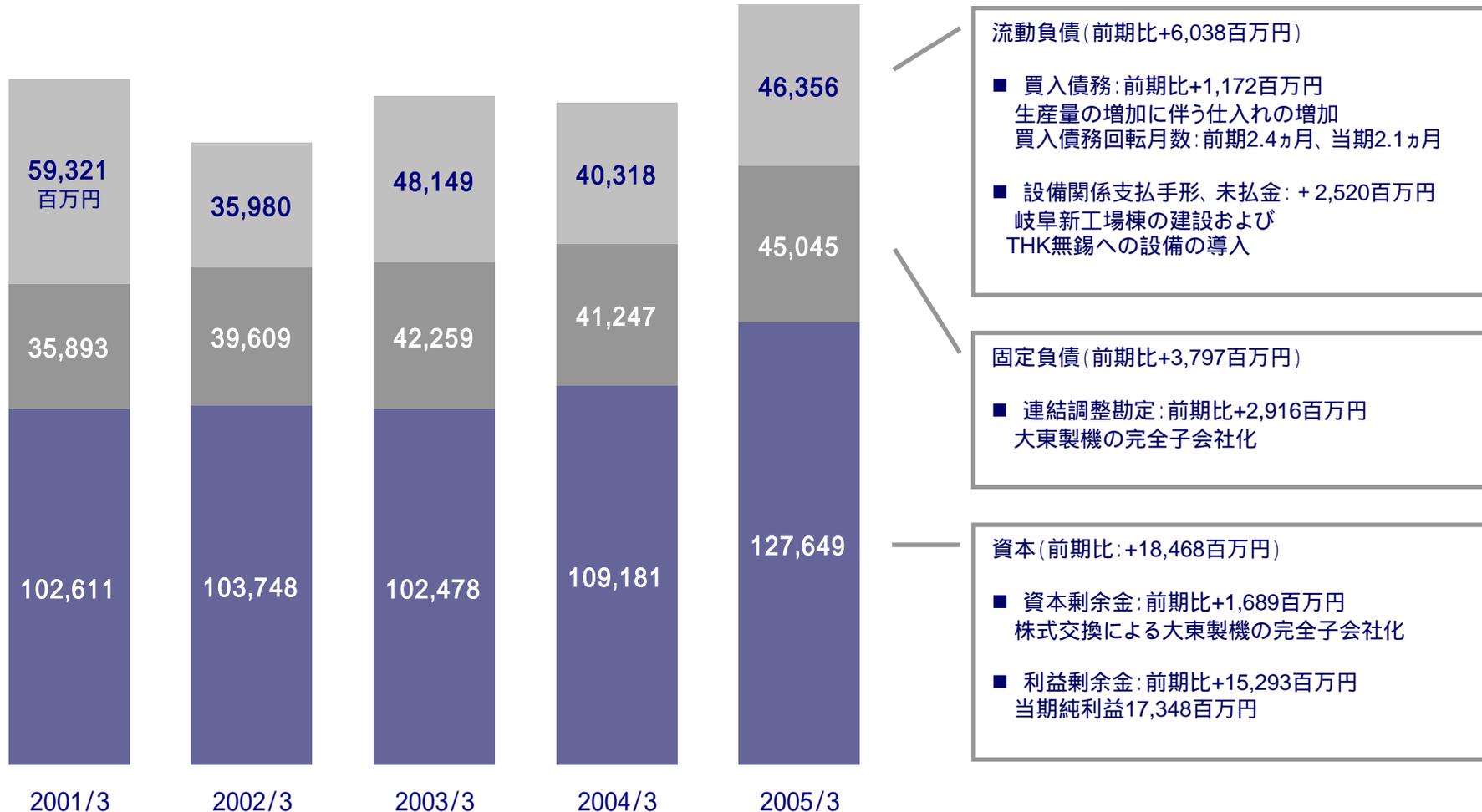
流動資産(前期比+23,478百万円)

- 現金および預金: 前期比+19,291百万円
フリーキャッシュフロー13,128百万円
- 売上債権: 前期比+3,318百万円
売上高の増加
売上回転月数: 前期4.7ヵ月、当期4.0ヵ月
- 棚卸資産: 前期比+1,100百万円
大東製機、中国子会社の連結子会社化
棚卸資産回転月数: 前期2.3ヵ月、当期2.0ヵ月

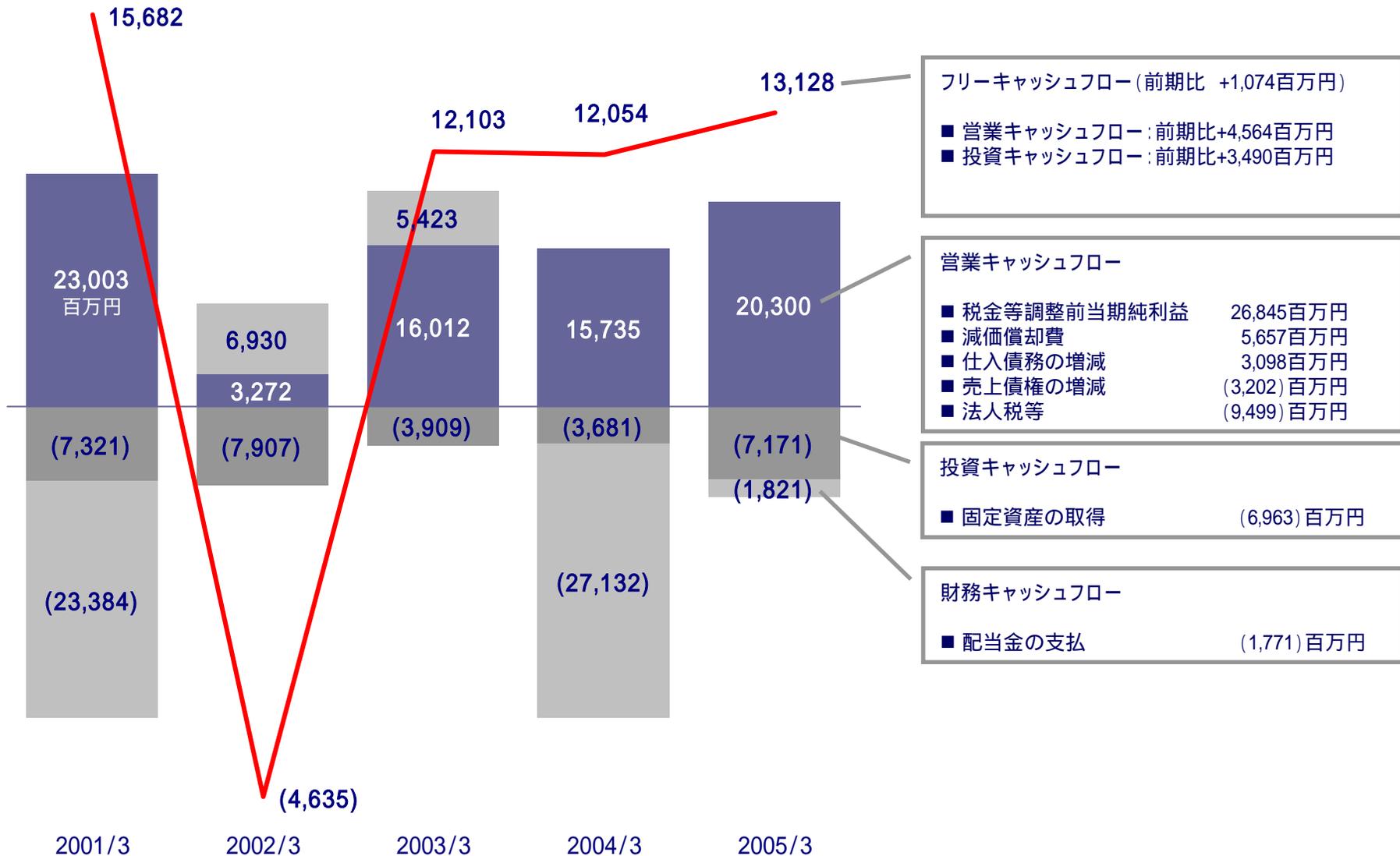
固定資産(前期比+5,424百万円)

- 有形固定資産: 前期比+10,512百万円
設備投資12,676百万円、減価償却費5,343百万円
大東製機、中国子会社の連結子会社化
- 投資その他資産: 前期比(4,845)百万円
大東製機、中国子会社の連結子会社化による、
投資有価証券、出資金の減少

負債、資本の推移



キャッシュフローの推移



中期経営戦略

- グローバル体制の構築
- 売上高ピークの更新
- モノづくりの抜本的な見直しの更なる推進
- 新製品の継続的開発・投入
- 個力の強化

事業環境の変化とTHKグループへの影響

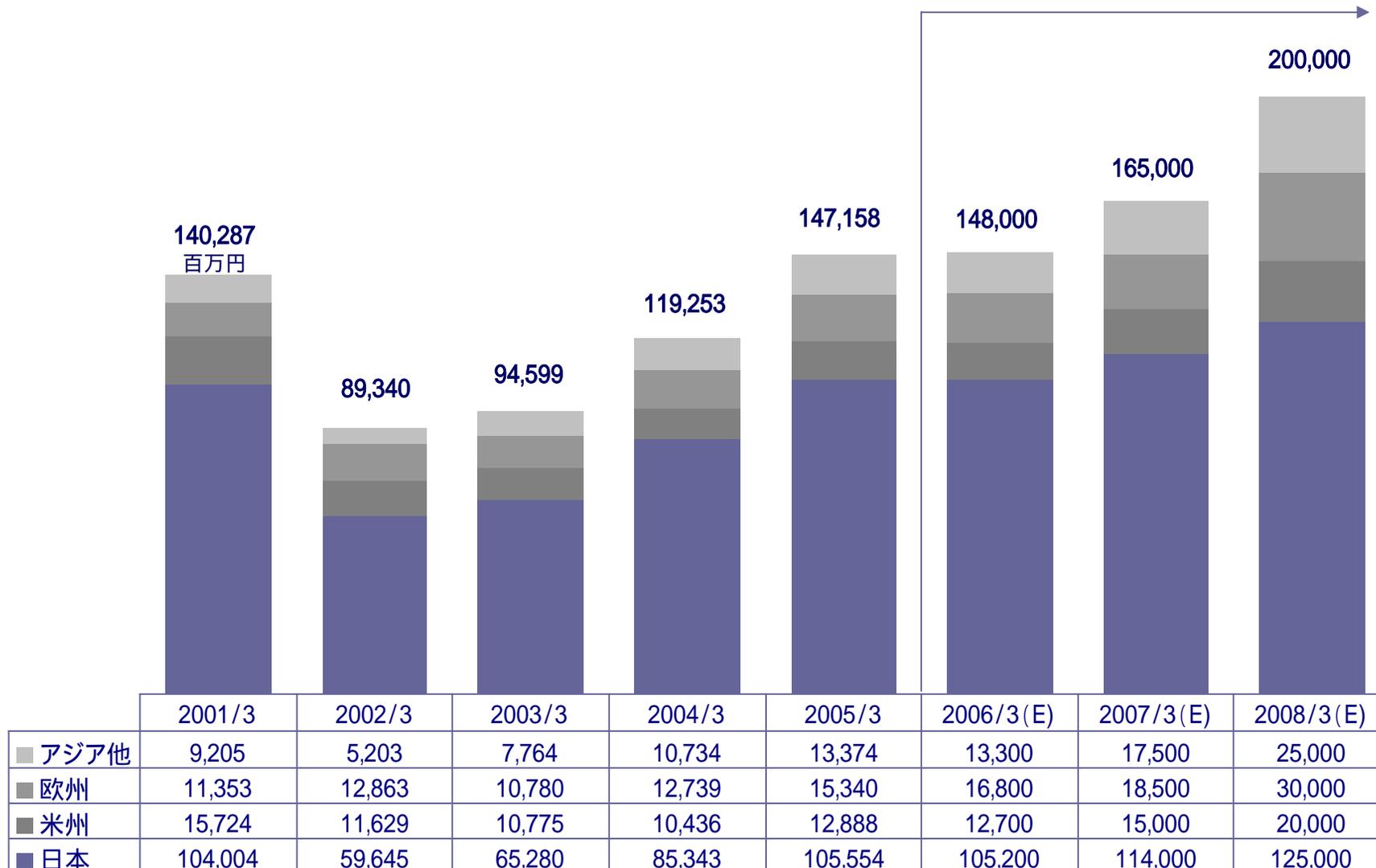
原油価格、原材料価格の高騰
消費財販売価格下落の進行
世界経済の減速懸念

2005年度重点施策

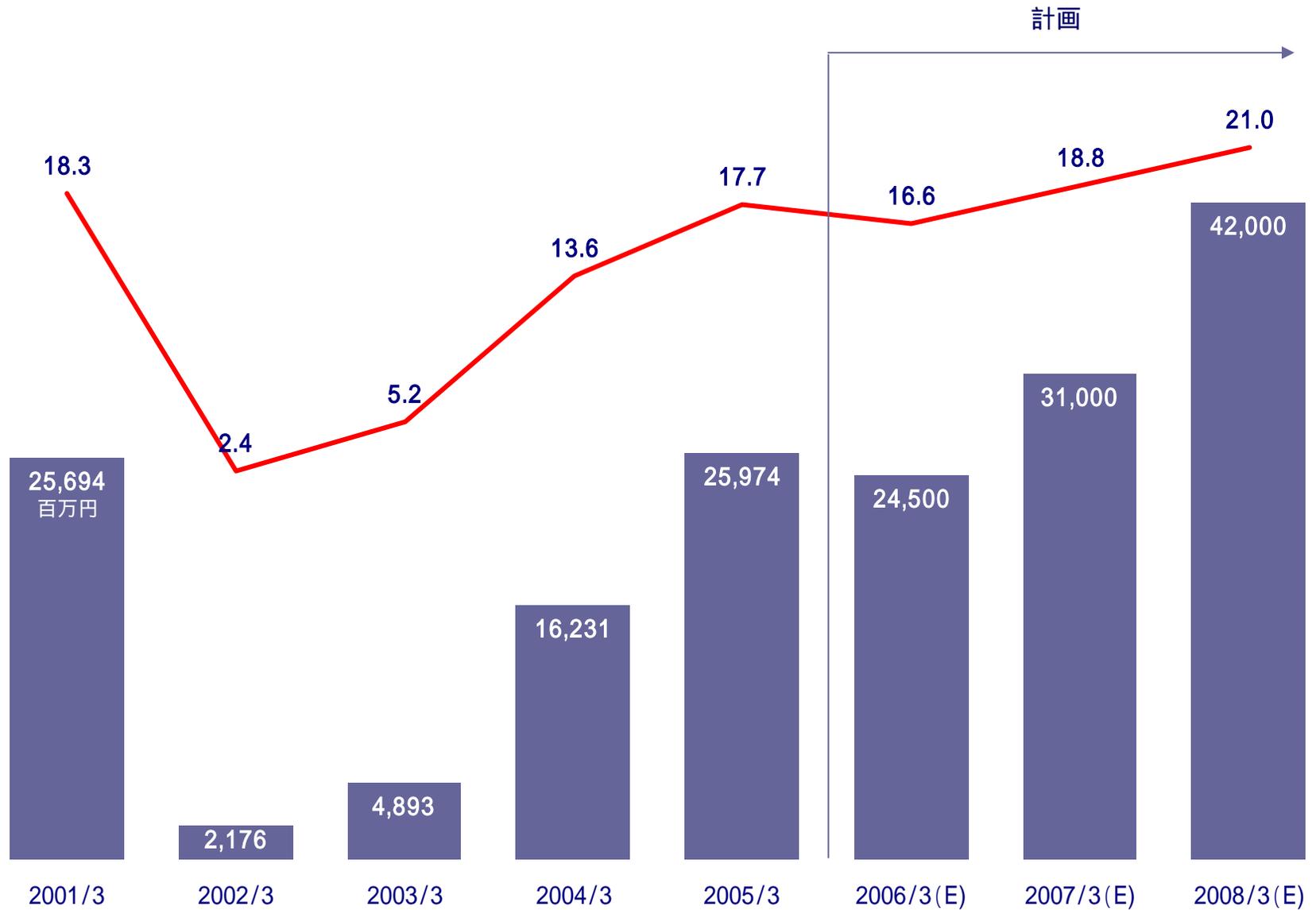
- グローバル戦略の推進
- 新規開拓市場の継続的拡大
- 景気変動に対応できる新市場開拓

売上高計画

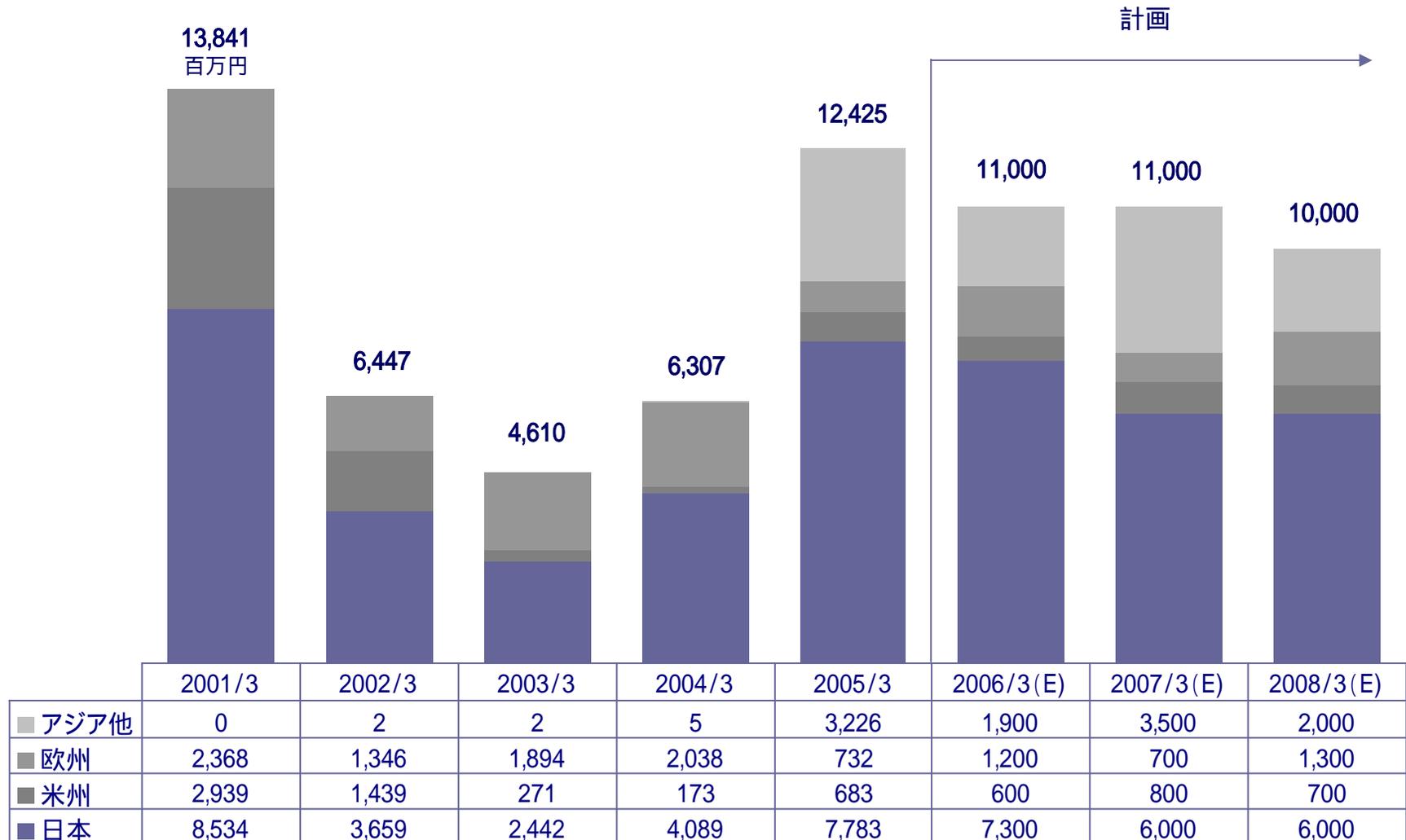
計画



営業利益計画



設備投資計画



人員計画

