

2011年3月期 決算説明会

2011年5月13日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町 彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますことをご承知ください。

I . 2011年3月期 決算概要

売上高は前期比65.3%増の1,906億円となった

- 国内では、工作機械、一般機械、エレクトロニクス向けなど
全般的に需要が回復する中で、着実に売上高を増加させることができた
- 海外では、中国、台湾などアジア地域での需要が大幅に拡大したことに加え、
欧米など先進国でも需要が回復する中、全般的に売上高を増加させることができた

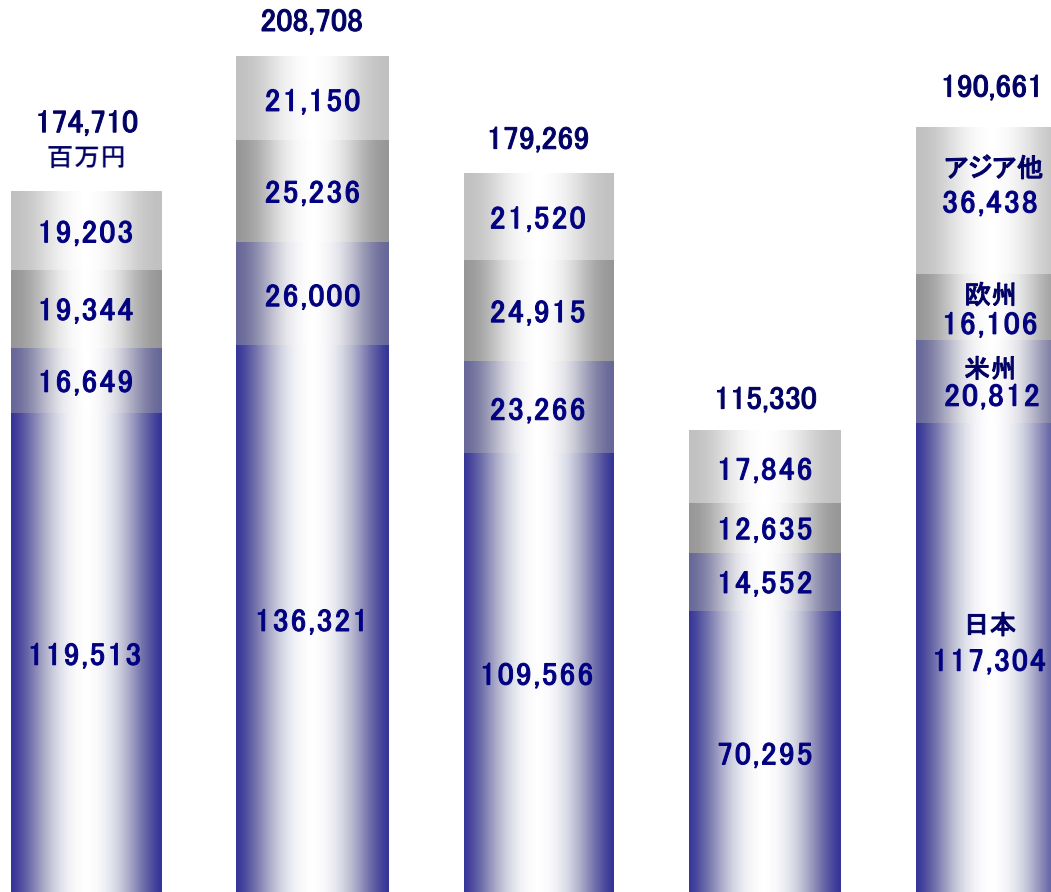
営業利益は218億円となった

- 売上高増加に伴う数量効果のプラス
- 円高によるマイナス効果
- 稼働の上昇にともなう固定費の増加

売上高、営業利益ともに計画を上回った

- 2月に修正発表した売上高1,900億円、営業利益200億円の計画に対して、
売上高は震災による一時的な業務の停滞がありながらも6億円上回った
営業利益は費用の抑制と業務の効率化に努めた結果18億円上回り、着実に収益性が改善

売上高の推移



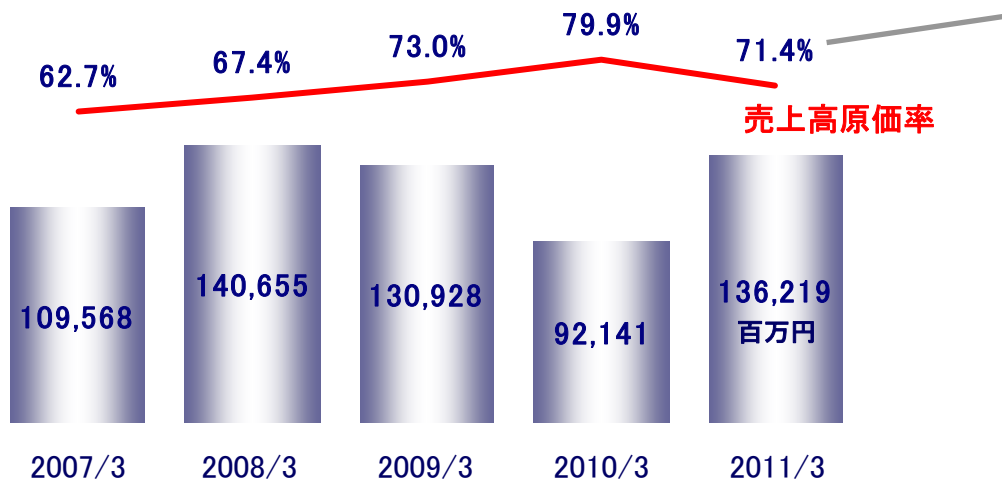
アジア他(前期比+104.2%)	
■ 韓国	+100.2%
■ 台湾	+213.1%
■ 中国(産業用機器)	+113.7%
欧州(前期比+27.5%)	
■ 工作機械	+24.4%
■ 一般機械	+13.8%
■ エレクトロニクス	+68.7%
米州(前期比+43.0%)	
■ 工作機械	+90.9%
■ 一般機械	+32.9%
■ エレクトロニクス	+85.0%
日本(前期比+66.9%)	
■ 工作機械	+167.4%
■ 一般機械	+97.0%
■ エレクトロニクス	+87.7%

邦貨換算レート	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
1US\$	116.38	117.84	103.46	93.58	87.81
1EUR	146.14	161.24	152.44	130.21	116.39

※地域別売上高は海外売上高ベース

売上原価および販管費の推移

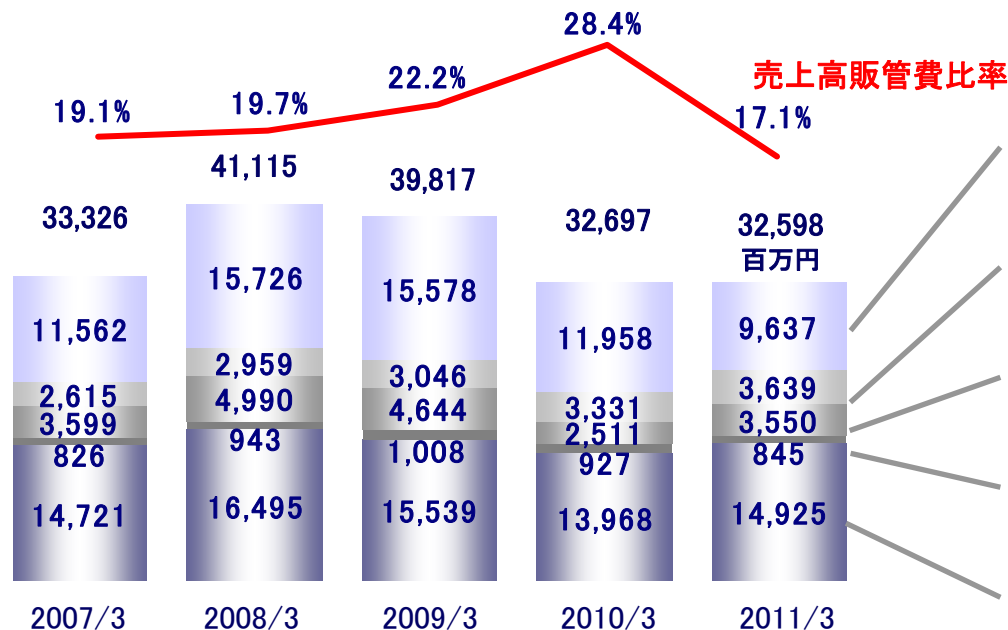
売上原価



原価率は前期比8.5ポイント改善

- THK単独が前期比7.2ポイント改善
 - ・売上高の増加
 - ・固定費の抑制
- グループ会社
 - ・売上高の増加
 - ・固定費の抑制

販管費



その他(前期比△2,321百万円、△19.4%)
■のれん償却額の減少

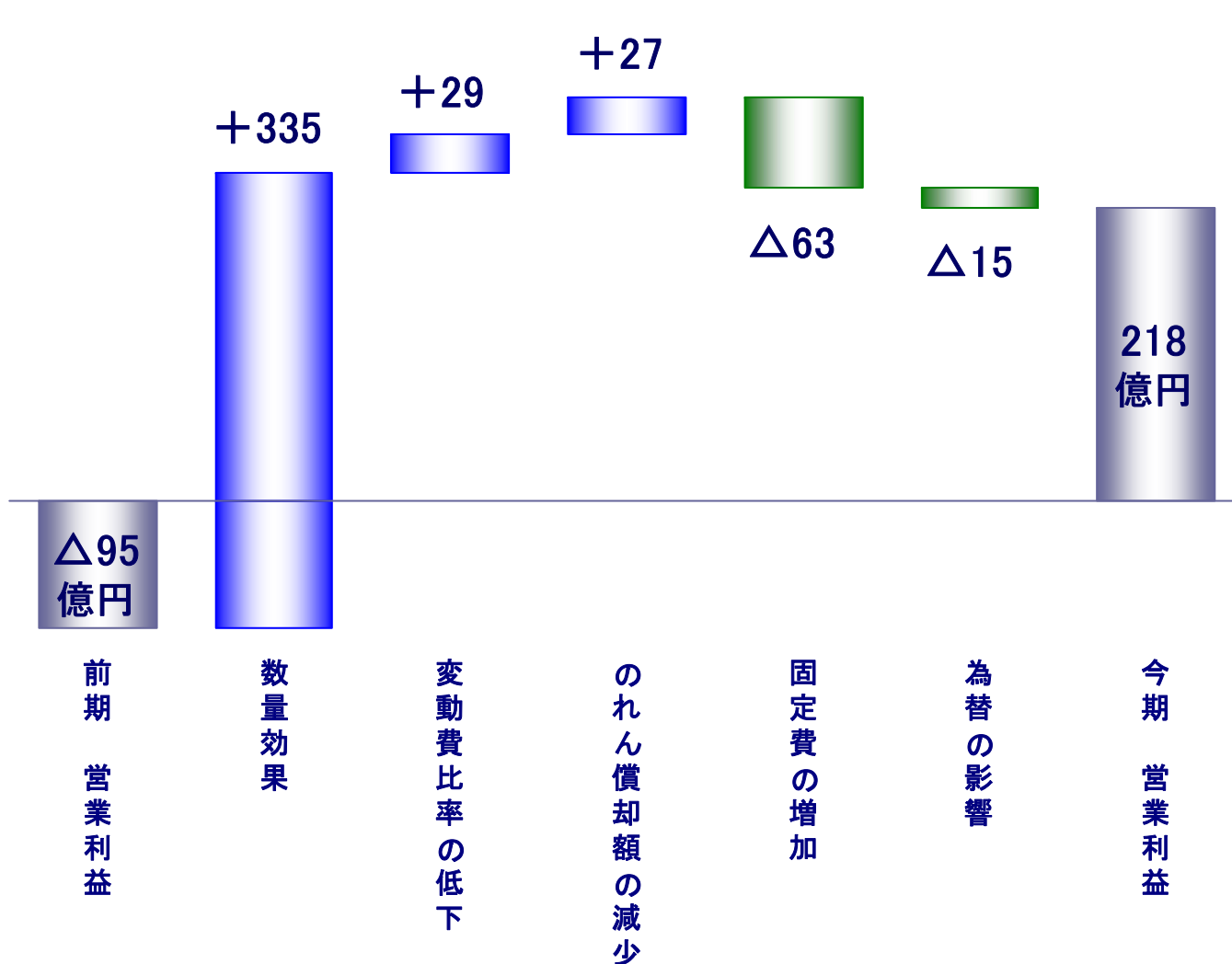
研究開発費(前期比+308百万円、+9.3%)

販売・物流費(前期比+1,038百万円、+41.4%)
■売上高の増加にともなう物流費の増加

減価償却費(前期比△82百万円、△8.9%)

人件費(前期比+956百万円、+6.8%)
■業績の回復に伴う賞与、残業代の増加

(参考) 営業利益 増減要因



セグメント別営業利益

資産、負債/純資産の状況

総資産 279,768百万円

前期比: +43,394

■現金及び預金: 前期比+30,837百万円

営業CF 21,608百万円
投資CF (6,299)百万円
財務CF 17,913百万円
換算差額 (2,385)百万円

■売上債権: 前期比+15,976百万円

→売上高の増加
→売上債権回転月数
前期4.2ヵ月、当期3.6ヵ月

■棚卸資産: 前期比+2,144百万円

→棚卸資産回転月数
前期2.6ヵ月、当期1.7ヵ月

■有形固定資産: 前期比△4,432百万円

→設備投資 7,691百万円
→減価償却費 8,651百万円

■無形固定資産: 前期比△170百万円

■投資その他の資産: 前期比△209百万円

流動資産

191,665

前期比: +48,205

負債

111,831

前期比: +37,715

固定資産

88,103

前期比: △4,811

純資産

167,937

前期比: +5,678

流動負債(前期比+17,586百万円)

■仕入債務: 前期比+7,516百万円
→売上高増加に伴う仕入れの増加
→買入債務回転月数
前期2.5ヵ月、当期2.0ヵ月

固定負債(前期比+20,128百万円)
→普通社債の発行

■当期純利益: 13,959百万円

■為替換算調整勘定
: 前期比△6,342百万円

Ⅱ. 経営環境認識と当社の戦略

経営環境認識と当社の戦略-1

【外部環境の変化】

新興国製工作機械需要の増加

環境対応主義の高まり

【当社の基本戦略】

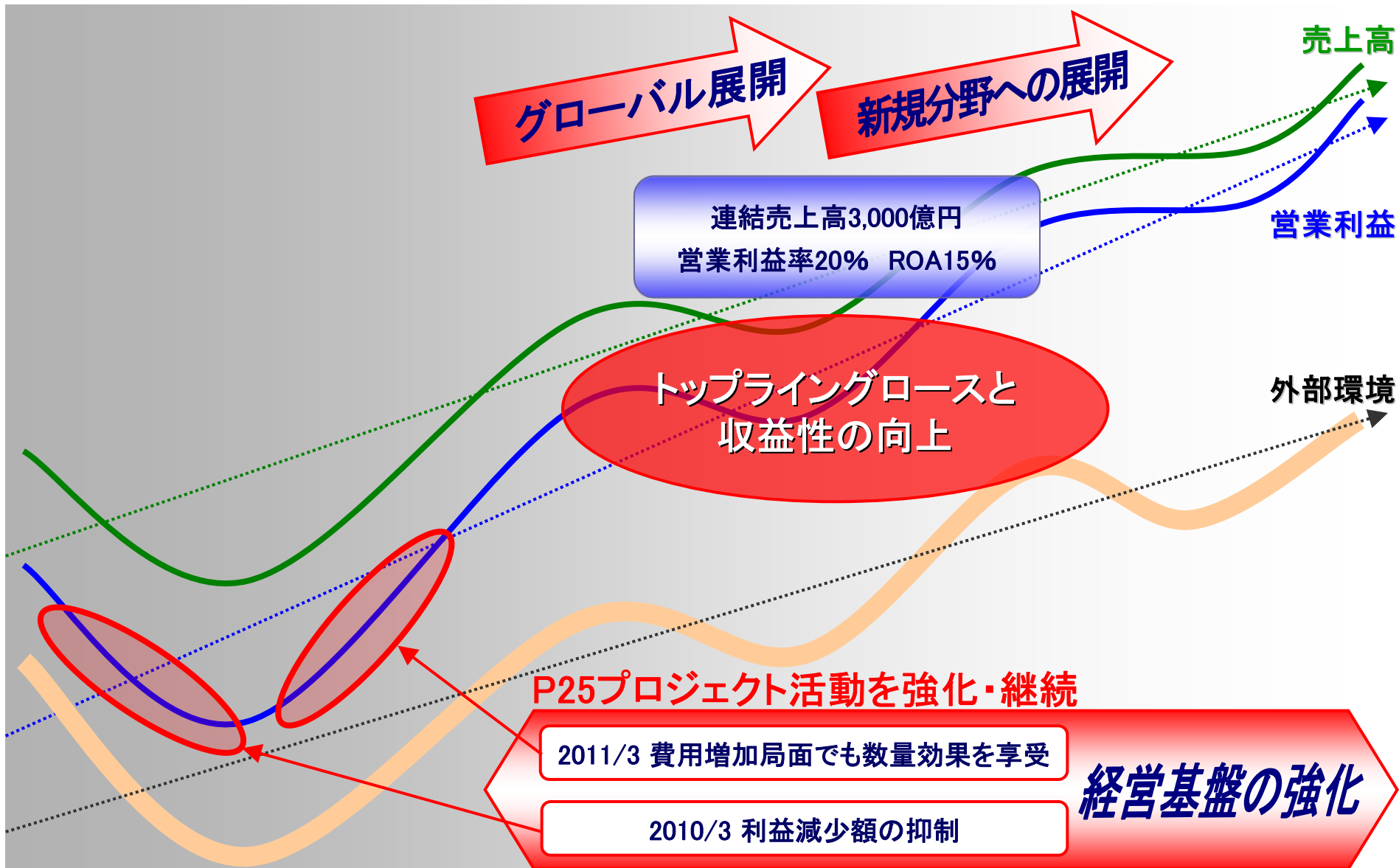
→ **グローバル展開**

→ **新規分野への展開**

短期的な変動はあるが
当社製品の中長期的な需要は拡大

外部環境

経営環境認識と当社の戦略-2



Ⅲ. グローバル展開

主要な工作機械生産国

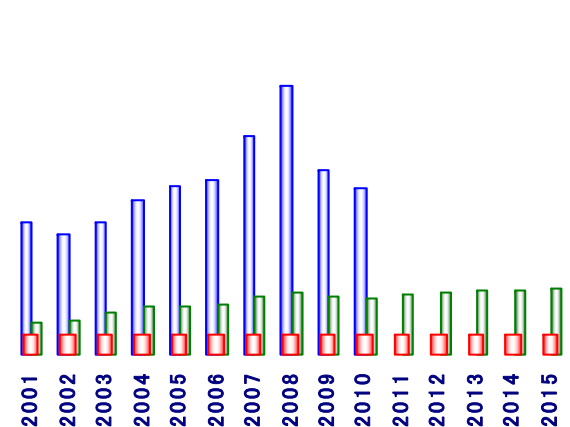
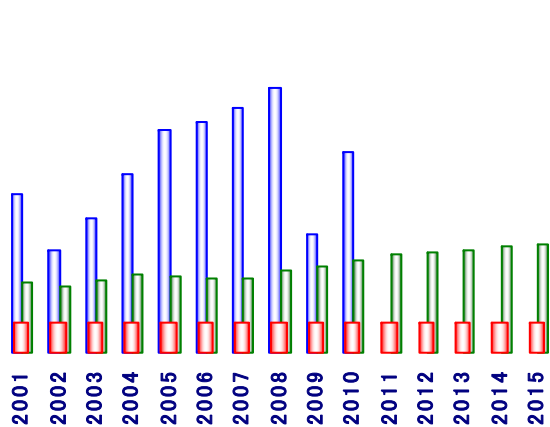
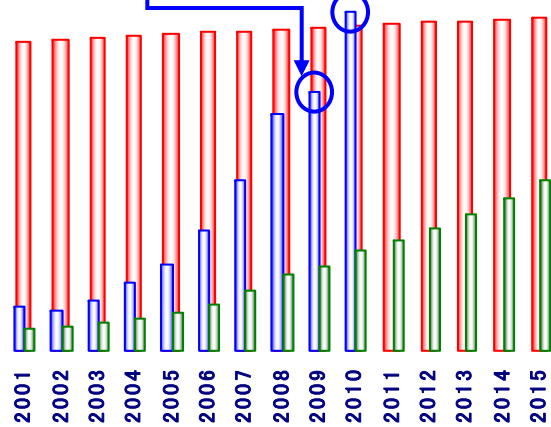
2009年 世界1位に

2010年 さらに前年比31%増

1位 中国

2位 日本

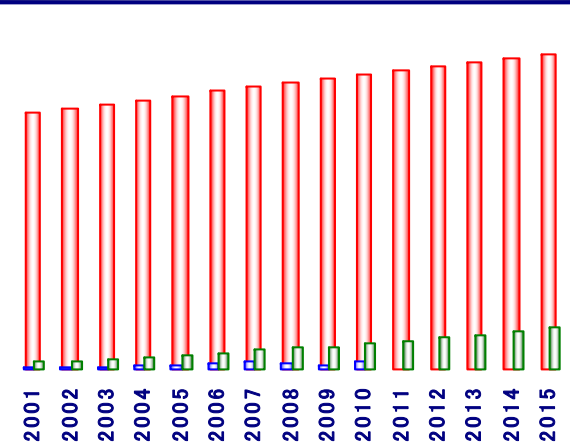
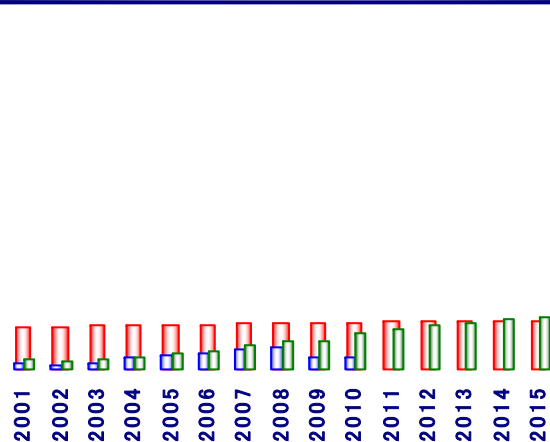
3位 ドイツ



- 工作機械生産金額
- 名目GDP
- 人口

11位 ブラジル

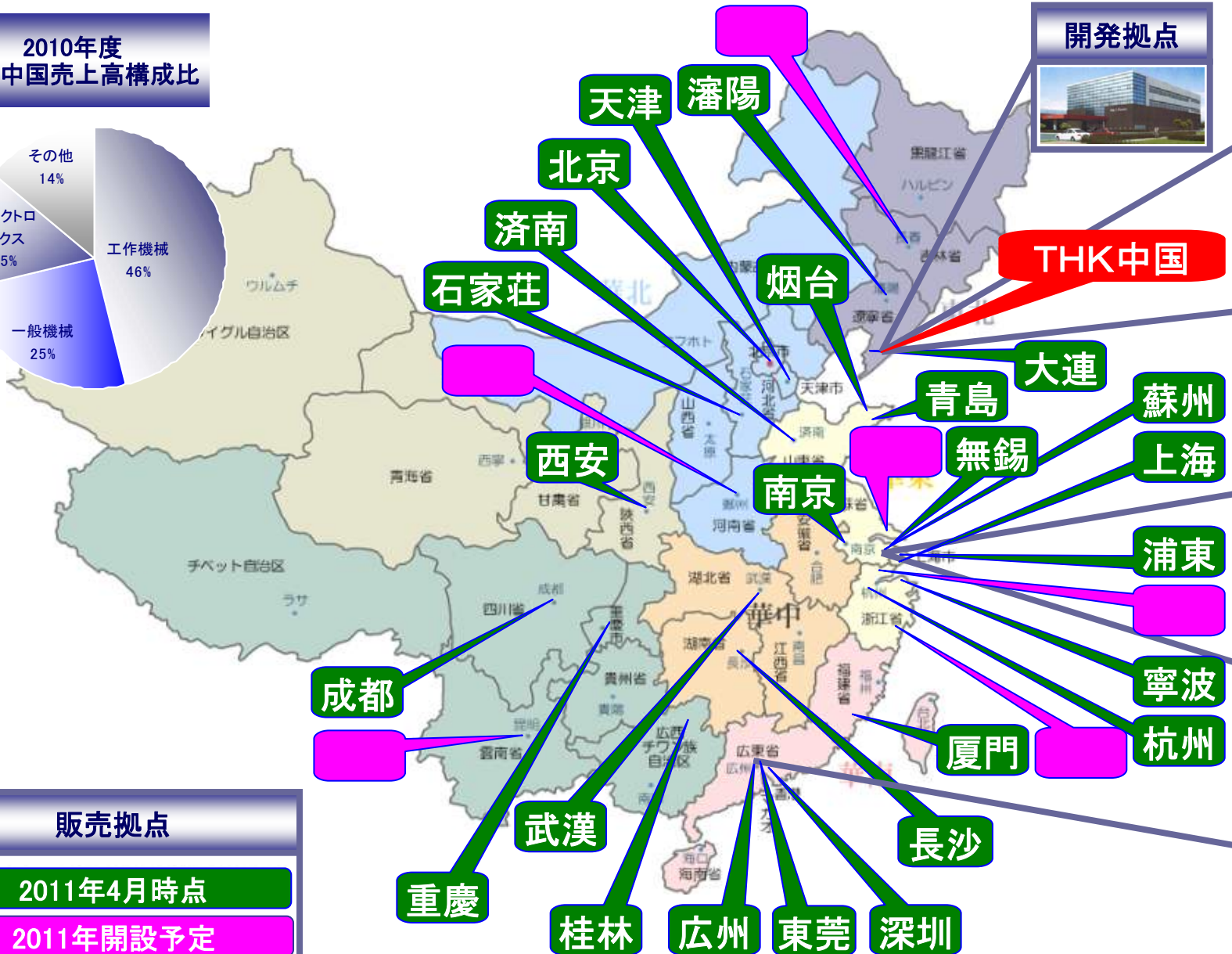
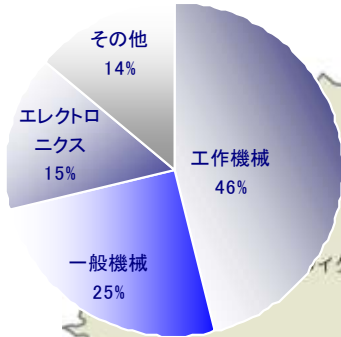
13位 インド



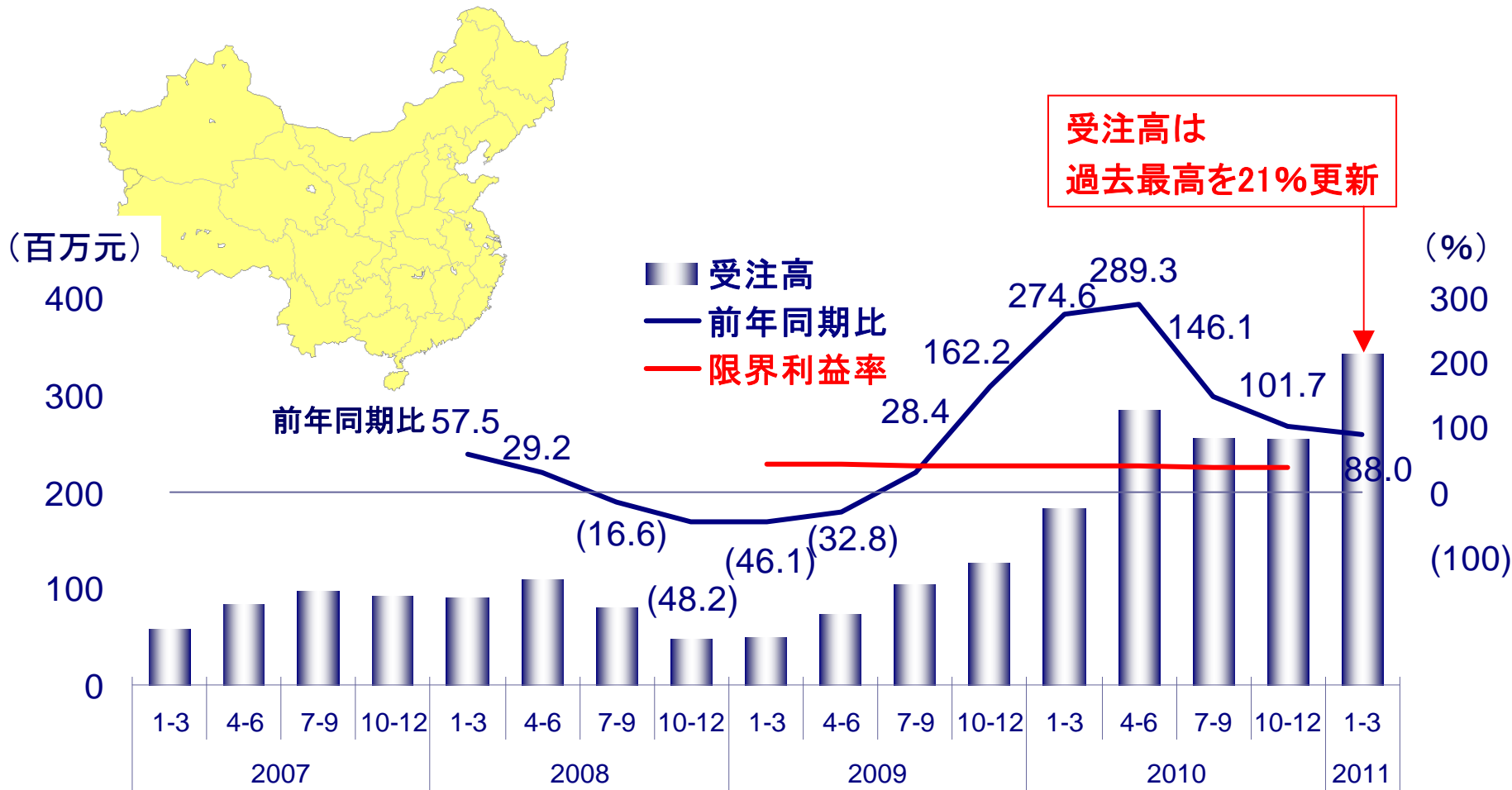
(出所: Gardner, IMF)

中国での販売・生産・開発体制の強化

2010年度
THK中国売上高構成比



中国ビジネスにおける受注と収益性



※受注高はTHK中国(販社)ベース
限界利益率は中国連結ベース

中国セグメントの2010年度の営業利益率は外部顧客ベースで17.7%となり、売上高の増加とともに利益率が着実に上昇

グローバル生産体制の拡充

THK Manufacturing of Europe (仏)



THK Manufacturing of Ireland * (愛)



THK RHYTHM THAILAND (泰)



THK MANUFACTURING OF VIETNAM (越)



THK Manufacturing of America (米)



THK RHYTHM NORTH AMERICA (米)



SAMICK THK (韓)



大連THK (中)



THK無錫 (中)



THK遼寧 (中)



THKリズム広州 (中)



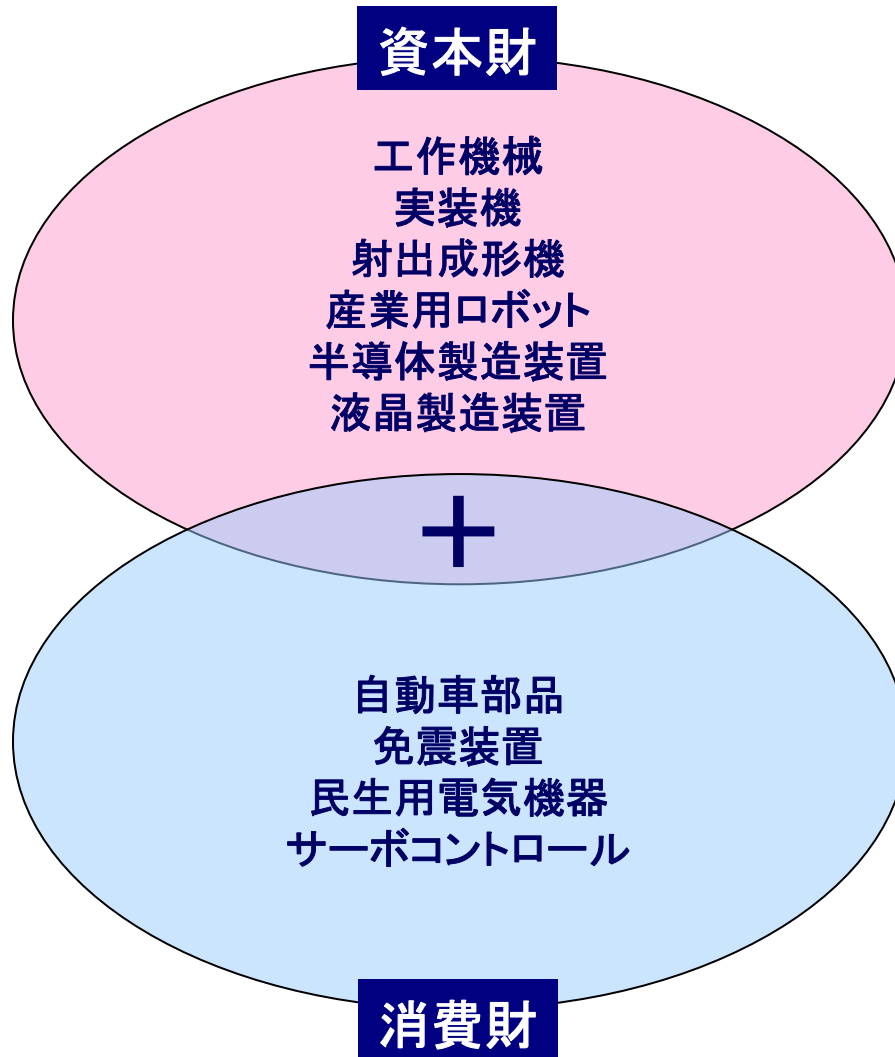
THKリズム常州 (中)



* PGM Ballscrews Ireland Ltd. は2011年4月4日をもってTHK Manufacturing of Ireland Ltd. に社名変更

IV. 新規分野への展開

資本財から消費財(民生分野)への展開を図る



環境保護を考慮した消費財への取り組み

FAI 事業部 (Future Automobile Industries)

- ・自動車の安全性向上に役立つ
自動車要素部品を開発提供
- ・その他輸送用機器関連ビジネス



ACE 事業部 (Amenity Creation Engineering)

- ・住宅の安全性を確保する
免震装置、住宅関連部品の開発提供
- ・ホームオートメーションのサポート



IMT 事業部 (Innovated Mechatronics Technology)

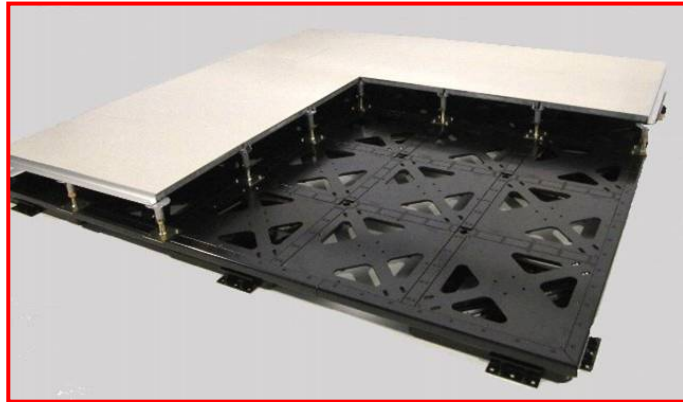
- ・お客様のカスタム仕様にお応えするユニット製品
汎用用途のユーザーニーズにお応えする
電動アクチュエータシリーズの開発提供
- ・将来拡大が見込まれる次世代ロボット関連製品の開発



ACE事業部の展開

新 部分免震テーブルTGS

従来製品に減衰機能を追加

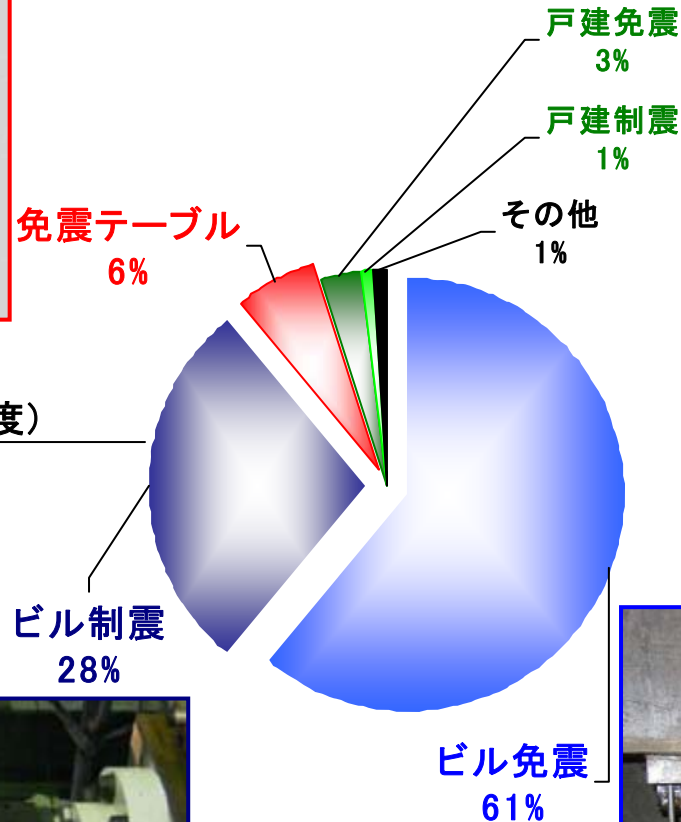


戸建免震・制震

採用棟数が着実に増加



ACE事業部の売上構成(2010年度)



新 制震ダンパー

従来製品に比べ減衰性能をさらに向上



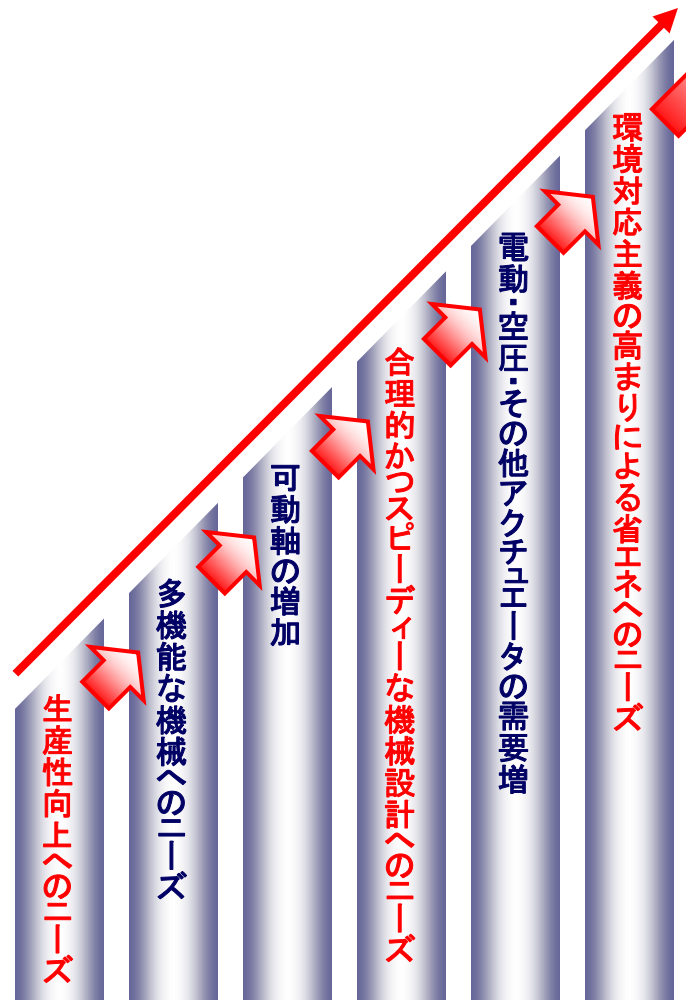
免震システム

採用棟数が着実に増加



電動アクチュエータビジネスの拡大

電動アクチュエータ需要の拡大



環境対応主義の高まりによる省エネへのニーズ

【アクチュエータ市場での採用拡大の要素】
単品製品のトップシェアに裏付けられた市場からの信頼

トップシェア



【THKの戦略】

製品ラインナップの拡充
既存製品のニーズに合わせた進化
販売スキル・生産スキルの向上

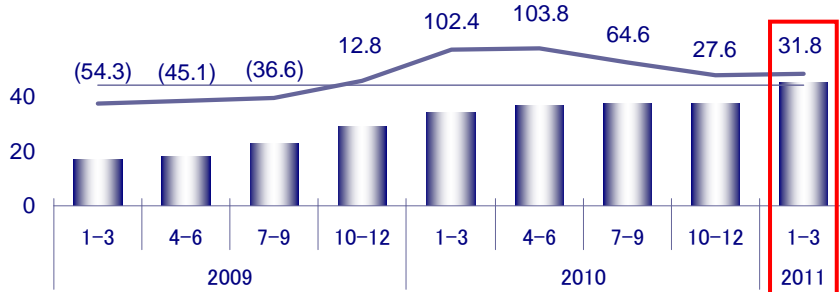
電動アクチュエータ需要拡大の要素

V. 2012年3月期 業績予想

地域別受注状況

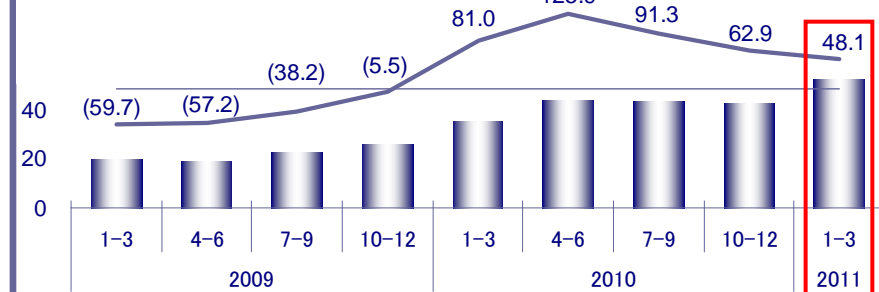
THK Holdings of America, L.L.C.

前年同期比、100万ドル



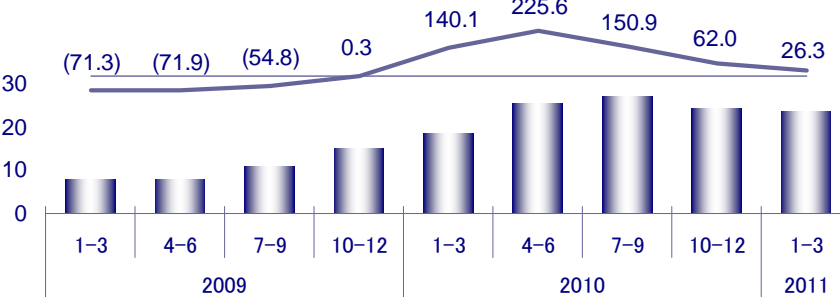
THK Europe B.V.

前年同期比、100万ユーロ



THK(国内)

前年同期比、10億円



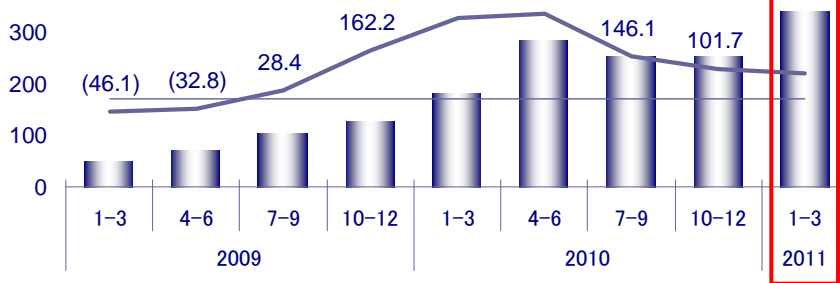
※輸出を除く

米州はピークとほぼ同水準に

欧州、中国、台湾はピークを更新

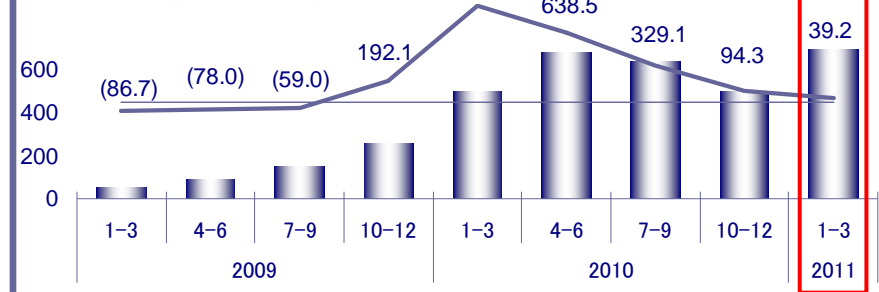
THK (CHINA) CO., LTD.

前年同期比、100万元



THK TAIWAN CO., LTD.

前年同期比、100万台湾ドル



利益計画 (連結)

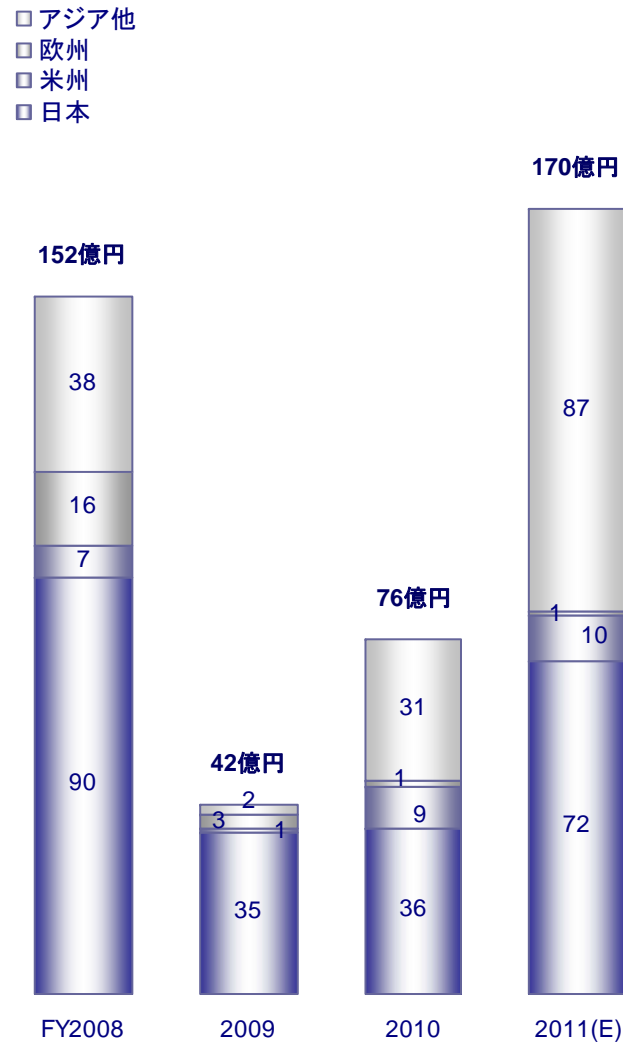
(百万円)

	2012/3 計画	2011/3	2010/3
売上高	215,000	190,661	115,330
前期比	+12.8%	+65.3%	△35.7%
営業利益	29,000	21,844	△9,508
前期比	+32.8%	-	-
経常利益	29,400	21,631	△8,797
前期比	+35.9%	-	-
当期純利益	19,500	13,959	△14,300
前期比	+39.7%	-	-

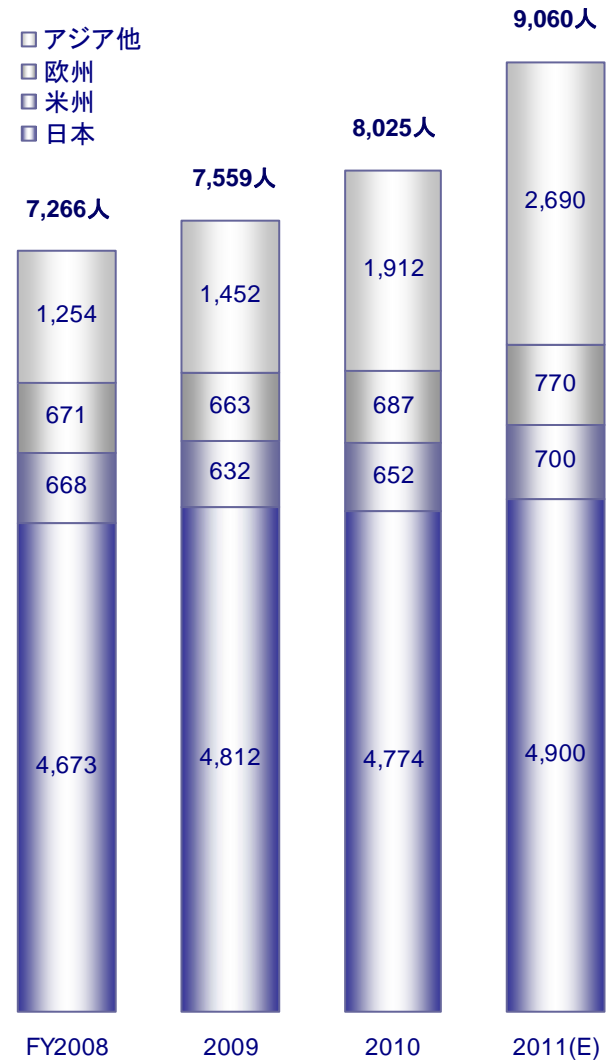
※

設備投資・従業員数計画

設備投資額



従業員数

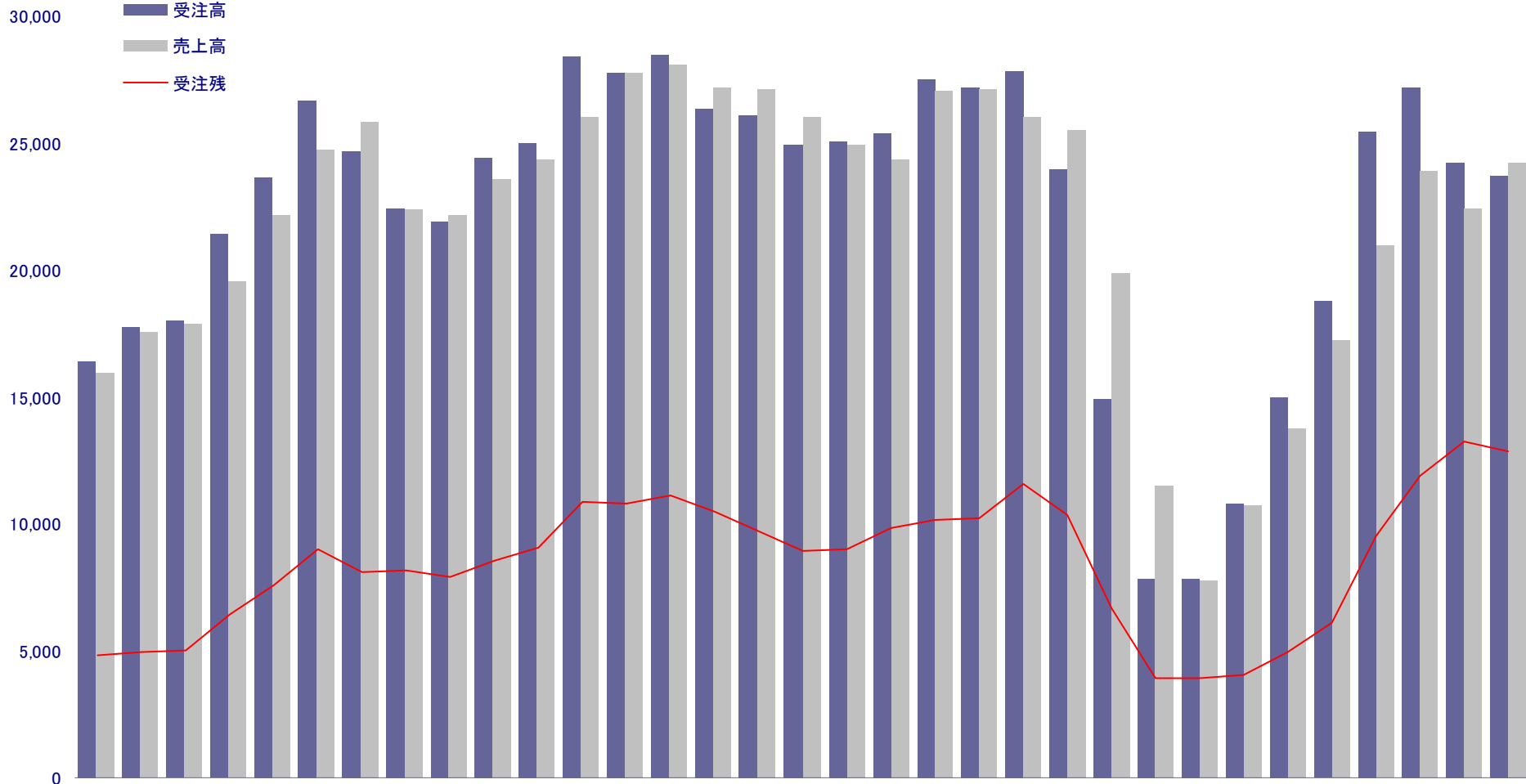


補足資料 -受注高・売上高・受注残高の推移(単独国内)-



(100万円)

■ 受注高
■ 売上高
— 受注残



受注高	売上高	受注残
16,358	15,960	6,420
17,699	17,532	6,587
17,989	17,885	6,691
21,394	19,507	8,578
23,645	22,138	10,084
26,668	24,747	12,005
24,637	25,845	10,797
22,435	22,375	10,857
21,885	22,192	10,551
24,383	23,582	11,352
25,017	24,318	12,052
28,370	25,986	14,436
27,721	27,760	14,398
28,466	28,077	14,787
26,370	27,176	13,981
26,099	27,116	12,964
24,907	25,988	11,883
25,067	24,923	12,027
25,371	24,320	13,078
27,509	27,077	13,511
27,201	27,081	13,631
27,794	26,048	15,378
23,950	25,524	13,804
14,913	19,834	8,883
7,809	11,473	5,219
7,815	7,787	5,247
10,818	10,698	5,367
14,953	13,726	6,594
18,753	17,209	8,138
25,450	20,942	12,645
27,147	23,922	15,870
24,218	22,433	17,655
23,684	24,216	17,124

補足資料 -業種別受注高の推移(単独)-

(100万円)

