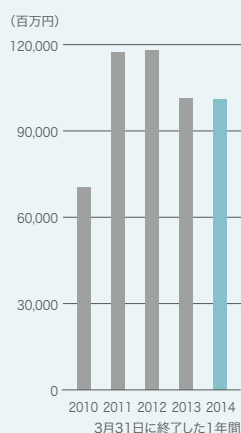


事業レビュー：地域別の概況

日本

売上高



拠点一覧

(2014年3月31日現在)

国内	販売拠点	45
	生産拠点	12
	商品センター	3

グループ企業一覧

(2014年3月31日現在)

- ・THK株式会社
- ・THKインテックス株式会社
- ・トークシステム株式会社
- ・THK新潟株式会社
- ・THKリズム株式会社
- ・THKリズム九州株式会社
- ・株式会社エルトレーディング
- ・日本スライド工業株式会社

売上高前期比

0.4%

DOWN

事業環境と業績概要

売上高は前期比0.4%減少し1,010億円となりました。

株高による消費マインドの改善などを背景に個人消費が増加する中、設備投資にも改善の動きが見られるなど、経済は回復しました。当社においては、期の前半はエレクトロニクス関連の需要が夏場に減少し、その他需要も低位に推移しました。後半になってエレクトロニクスや工作機械向けなどの需要が回復に向かう中、積極的な営業活動を展開するとともに免震・制震装置など新たな市場の開拓に努めましたが、夏場におけるエレクトロニクス関連の需要の減少などにより、減収となりました。

2013年度 取り組み(実績)

販売面

- 需要を着実に売上高に繋げるべく、積極的な営業活動を展開するとともに、自動車部品や免震・制震装置などの新規分野の開拓に、より一層注力しました。
- 営業スタッフのスキル向上プログラムである「TAP1活動」を継続的に推進し、既存顧客の深耕と新規顧客の開拓を進めました。具体的には、製品特性のアピールだけでなく、お客様の課題解決の手段としてTHK製品の採用を図る提案営業を積極的に展開しました。
- 様々な分野で電動化が進展する中、電動アクチュエータの新製品を市場に投入し、採用の拡大に努めました。

生産面

- 需要変動に即応した機動的な生産体制の構築を図るとともに、QCDを徹底的に追求しました。
- さらなる作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに、内製化の取り組みを進め、コスト競争力を高めました。

全般

- 経営基盤の強化に向けたプロジェクト「P25プロジェクト」をはじめとした各種改善活動などにより、グローバルの競争に耐えられる経営基盤の構築を図りました。

2014年度 取り組み(計画)

販売面

- 既存の販売網を見直し、顧客の地域や業種、製品分野、販売形態など様々な要素を網羅した販売網の構築を図っていきます。
- 引き続き「TAP1活動」を推進し、課題解決型の提案営業を積極的に展開します。

生産面

- 引き続き作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに内製化を推進することにより、コスト競争力をさらに高めていきます。

全般

- 引き続き「P25プロジェクト」をはじめとした各種改善活動を積極化させ、経営基盤のさらなる強化に努め、今後売上高の増加とともに着実に利益率を改善させていきます。

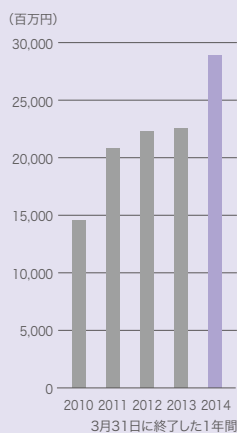
米州

売上高前期比

28.3%

UP

売上高



拠点一覧

(2014年3月31日現在)

アメリカ	販売拠点	7
	生産拠点	2
カナダ	販売拠点	1
メキシコ	生産拠点	1
ブラジル	販売拠点	1

グループ企業一覧

(2014年3月31日現在)

- ・ THK Holdings of America, L.L.C.
- ・ THK America, Inc.
- ・ THK Manufacturing of America, Inc.
- ・ THK RHYTHM NORTH AMERICA CO., LTD.
- ・ THK RHYTHM MEXICANA, S.A. DE C.V.
- ・ THK RHYTHM MEXICANA ENGINEERING, S.A. DE C.V.

事業環境と業績概要

売上高は前期比28.3%増加し289億円となりました。

好調な個人消費を背景に自動車生産が増加し設備投資の増加が続く中、製販一体となって既存顧客との取引拡大並びに医療機器や航空機、エネルギー関連など新規分野の開拓に努めました。それらの結果、エレクトロニクスや輸送用機器向けなどにおいて売上高を増加させることができ、さらに為替が前期に比べて円安で推移したことなどにより、増収となりました。

2013年度 取り組み(実績)

販売面

- 資本財メーカーがアジアを中心とした海外に生産をシフトさせる中、医療機器や航空機、エネルギー関連などの新規分野を深耕するとともに、メキシコやカナダなど新規市場の開拓に努めました。

生産面

- 現地調達及び内製化の深耕を図るとともに、作業スキル並びに生産性の向上に努めることにより、コスト競争力の強化に努めました。
- メキシコでは、南北アメリカ大陸への供給体制の強化を目的として設立したTHK RHYTHM MEXICANAが客先への納入を開始しました。

2014年度 取り組み(計画)

販売面

- 引き続き既存顧客の深耕を図るとともに、メキシコやカナダなど新規市場を開拓していきます。
- 新規分野では、旺盛な需要が見込まれる医療機器や航空機、エネルギー関連などに加え、将来需要の伸びが期待できる3Dプリンターや人型ロボット分野においても、展示会に積極的に参加するなどPR活動を強化し、売上高の増加に努めていきます。

生産面

- 業界で唯一、北米に生産拠点を持つ強みを最大限に活かし、市場ニーズに合致した生産品目の拡充を図ります。
- 引き続き作業スキル並びに生産性の向上に努めることによりコスト競争力をさらに高めていきます。

欧州

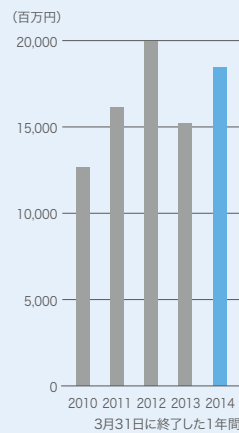


売上高前期比

21.3%

UP

売上高



拠点一覧

(2014年3月31日現在)

ドイツ	販売拠点	2
イギリス	販売拠点	1
アイルランド	生産拠点	1
イタリア	販売拠点	1
スウェーデン	販売拠点	1
オーストリア	販売拠点	1
スペイン	販売拠点	1
フランス	販売拠点	1
	生産拠点	1
トルコ	販売拠点	1
チェコ	販売拠点	1
オランダ	販売拠点	1
ロシア	販売拠点	1

グループ企業一覧

(2014年3月31日現在)

- ・ THK Europe B.V.
- ・ THK GmbH
- ・ THK France S.A.S.
- ・ THK Manufacturing of Europe S.A.S.
- ・ THK Manufacturing of Ireland Ltd.

事業環境と業績概要

売上高は前期比21.3%増加し184億円となりました。

これまで後退局面が続いていた経済に持ち直しの動きが見られる中、製販一体となって既存顧客との取引拡大並びに医療機器や航空機、エネルギー関連など新規分野を開拓すべく積極的な営業活動を展開しました。それらに加え、為替が前期に比べて円安で推移したことなどにより、増収となりました。

2013年度 取り組み(実績)

販売面

- 工作機械、一般機械、FA関連、ロボット関連など既存顧客の深耕を図るとともに、旺盛な需要が見込まれる医療機器や航空機、鉄道車両関連などの新規分野の開拓に注力しました。
- 短納期需要にお応えすべく、機動的な在庫管理を実施し需要の取り込みを図りました。

生産面

- 間接部門では少数精鋭化をさらに推進し、調達面では為替を利用した部材調達を図るなど、コスト競争力を強化しました。
- 利益率の高い製品群に特化すべく、生産品目の最適化を図りました。

2014年度 取り組み(計画)

販売面

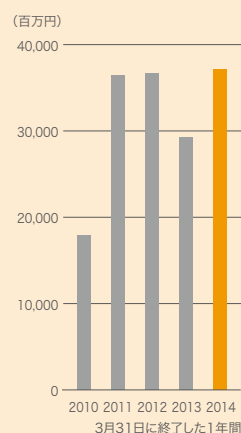
- 需要を着実に取り込むべく、西欧に加えて需要の増加が見込まれる東欧やロシアにおいても流通販売網の拡充を図っていきます。
- 景気変動の影響が軽微で大きな潜在需要が見込まれる医療機器や航空機などの新規分野において、積極的な拡販に努めるとともに、展示会の開催などを通してTHK製品の優位性と特徴をアピールしていきます。

生産面

- アジアの競合メーカーが欧州に進出する中、多面的にコスト削減を推進するとともに革新的なモノづくりに取り組みます。

アジア他

売上高



拠点一覧

(2014年3月31日現在)

中国	販売拠点	35
	生産拠点	5
	開発拠点	1
台湾	販売拠点	3
シンガポール	販売拠点	1
インド	販売拠点	1
タイ	販売拠点	1
	生産拠点	1
韓国	販売拠点	13
	生産拠点	3
ベトナム	生産拠点	1
マレーシア	生産拠点	1

グループ企業一覧

(2014年3月31日現在)

・THK(中国)投資有限公司
・THK(上海)国際貿易有限公司
・大連THK瓦軸工業有限公司
・THK(無錫)精密工業有限公司
・THK(遼寧)精密工業有限公司
・THK(常州)精工有限公司
・THKリズム(広州)汽车配件有限公司
・THKリズム(常州)汽车配件有限公司
・THK TAIWAN CO., LTD.
・Beldex KOREA Corporation
・THK LM SYSTEM Pte. Ltd.
・THK RHYTHM (THAILAND) CO., LTD.
・THK MANUFACTURING OF VIETNAM CO., LTD.
・THK RHYTHM MALAYSIA Sdn. Bhd.
・THK India Private Limited
・三益THK株式会社

売上高前期比

27.0%

UP

事業環境と業績概要

売上高は前期比27.0%増加し370億円となりました。

中国をはじめとした新興国の経済成長が鈍化する中、当社においてはスマートフォンやタブレットPCなどに関わる投資に牽引され、小型の工作機械向けなど一部の需要に改善の動きが見られました。そのような中、これまで強化してきた販売網を活かし積極的な営業活動を展開した結果、一般機械や輸送用機器など幅広い向け先において売上高を増加させることができ、さらに為替が前期に比べて円安で推移したことなどにより、増収となりました。なお韓国については、持分法適用会社である三益THKへの輸出額が連結売上高に計上されていますが、今後も現地化を推進していくことにより、三益THKへの輸出額は縮小傾向にあります。

2013年度 取り組み(実績)

販売面

- 中国では、販売網の強化を図るとともに、主力の工作機械向け以外の新規顧客並びに新規分野の開拓に努めました。
- 台湾では、スマートフォンやタブレットPCの投資に関する需要を取り込むとともに、エネルギー関連や免震装置などの新規分野へのアプローチを図りました。
- ASEANでは、家電や自動車といったセットメーカーの進出を背景に補修品需要が拡大する中、これらの需要を着実に取り込むべく販売網の拡充を図りました。加えて、インドでは新規顧客の開拓及び販売体制の拡充に努めました。

生産面

- 中国では、中国国内のみならずグローバルレベルでの中長期的な需要の増加に対応すべく、生産能力の強化を図りました。
- 作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに、部材の現地調達を推進することにより、コスト競争力を強化しました。

その他

- 研究開発部門である中国技術統括部では、新興国市場のニーズに即した製品開発に取り組みました。

2014年度 取り組み(計画)

販売面

- 中国では、着実に需要を取り込める体制を構築すべく、これまで強化してきた直接販売網に加え、間接販売網の拡充を図っていきます。
- 台湾では、販売網を拡充するとともに既存顧客の深耕を図っていきます。加えて、半導体メーカー向けに免震装置のPR活動を強化するなど、新規分野を開拓していきます。
- ASEANでは、タイ、インドネシア、ベトナムに進出している企業向けに各種サポートができる体制として、2014年4月に「ASEAN Customer Support」を開設しました。今後、他のASEAN諸国へも展開し、この地域における需要を着実に取り込んでいきます。

生産面

- さらにコスト競争力を強化すべく、引き続き作業スキル並びに生産性の向上に努めるとともに、部材の現地調達を推進していきます。
- 中国では、大連THKにおいて現在の4倍以上となる敷地への移転・拡張を進めており、新工場は2014年12月に稼働の予定です。

その他

- 中国技術統括部では、日本の研究開発部門とも連携しながら、引き続き新興国市場のニーズに即した製品開発を推進していきます。